

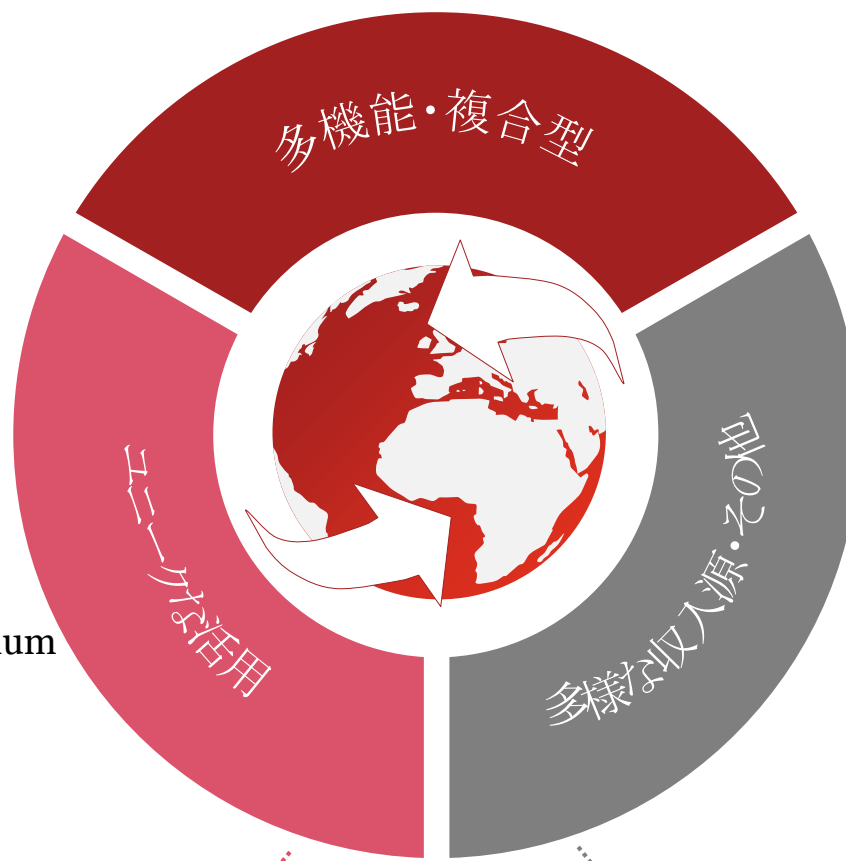
世界の先進的なスタジアム事例紹介

多機能・複合型

- Ricoh Arena
- St. Jakob-Park
- Euroberg

ユニークな活用

- 北京国家体育場
- Seoul World Cup Stadium
- Tele 2 Arena
- London Stadium
- Stade de France
- Toyota Stadium



多様な収入源・その他

- Mercedes Benz Stadium
- Emirate Stadium

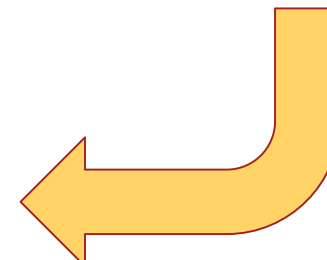
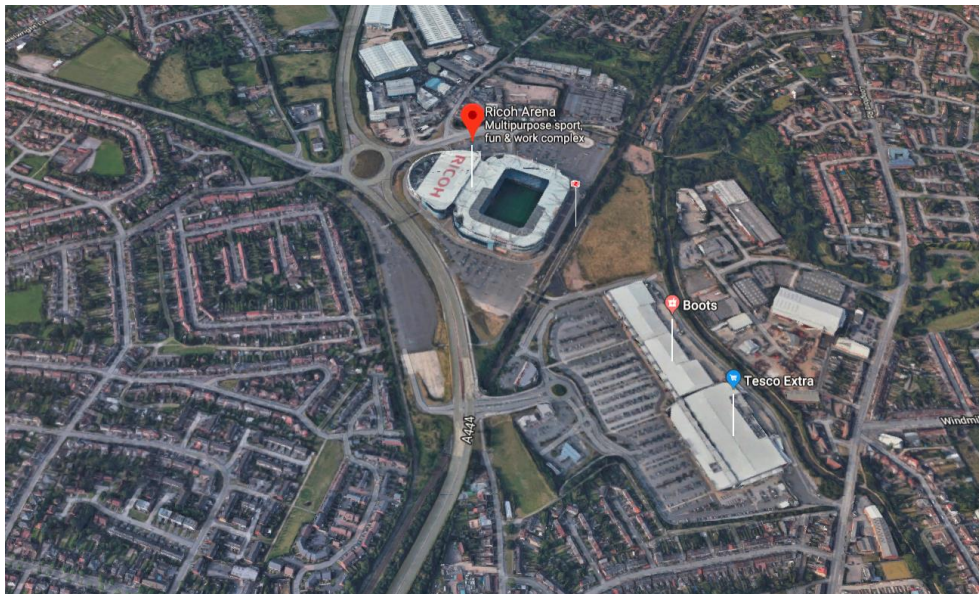
多機能・複合型

複合的な機能を持つスタジアムの事例紹介

スタジアムの複合機能の例						
スタジアム名	ショッピング モール	ホテル	カジノ	セミナー ルーム	フィットネス クラブ	その他
Ricoh Arena (英国)	○	○	○	○	×	
St. Jakob-Park (スイス)	○	×	×	×	○	<ul style="list-style-type: none"> ・ 高齢者施設
Noordlease Stadion (オランダ)	○	×	○	×	×	<ul style="list-style-type: none"> ・ 映画館 ・ 研究機関 ・ 大学を併設



Ricoh Arena (英国・コベントリー)



コベントリー人口

約30万人

Ricoh Arena (英国・コベントリー)

▶ スタジアムにショッピングセンター、カジノ、ホテル(121部屋)、コンベンションセンター(最大7000人収容)等を併設するヨーロッパ屈指の複合型スタジアムの一つ



▶ スタジアムにカジノやショッピングモールを併設

▶ 併設するカジノとホテル(ヒルトン系列で121室)

Ricoh Arena (英国・コベントリー)

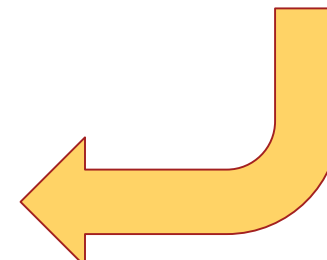
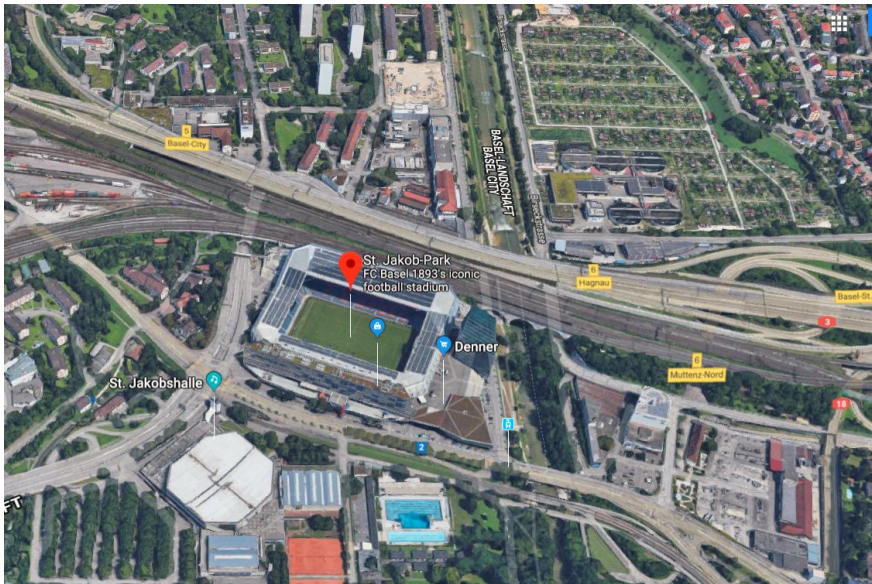
▶ スタジアムにショッピングセンター、カジノ、ホテル(121部屋)、コンベンションセンター(最大7000人収容)等を併設するヨーロッパ屈指の複合型スタジアムの一つ



▶ 最大で7000人程度収容できるコンベンションセンターを併設

▶ 企業等のイベントに頻繁に活用される

St. Jakob-Park (スイス・バーゼル): ショッピングモールを隣設



コベントリー人口
約17万人

St. Jakob-Park (スイス・バーゼル): ショッピングモールを隣設

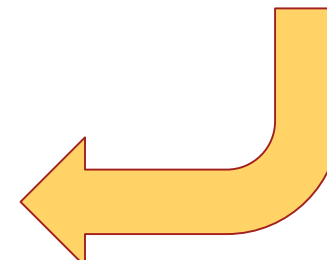
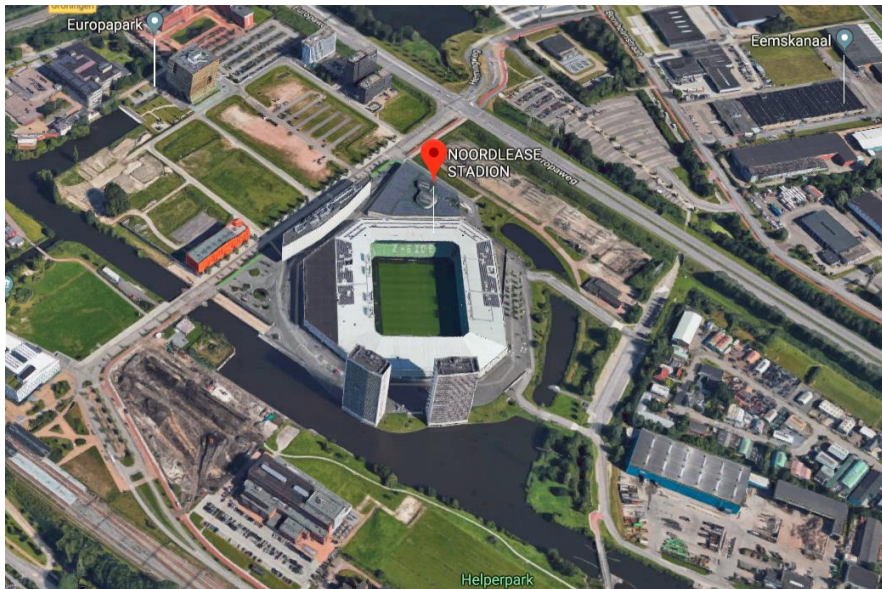
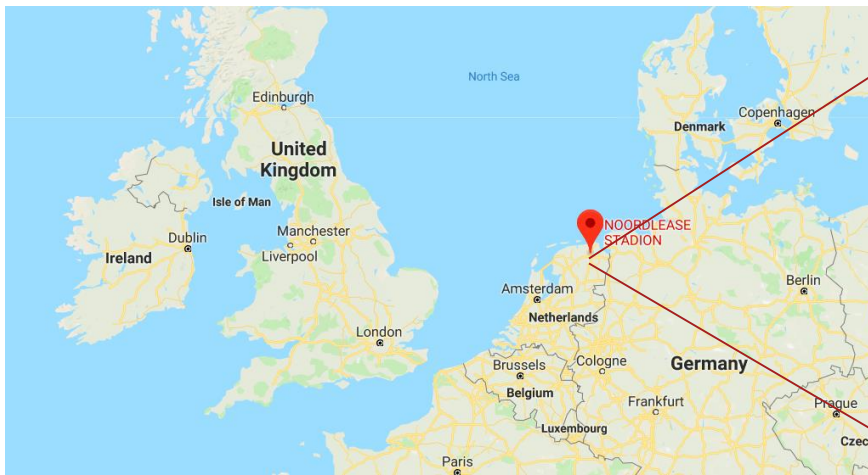
スイス・バーゼルに位置するスイス国内最大のサッカー専用スタジアム。ショッピングセンター(50店舗ほど)、高齢者施設、会員制フィットネスクラブ、セミナー会場などが隣接する複合的施設。



➤ スタジアムにショッピングモール・高齢者施設・会員制フィットネスクラブを併設。

- ショッピングモール(地下3階)
- セミナー会場・レストランとしても利用可能

Noordlease Stadion Eurob (オランダ・フローニンゲン)



コベントリー人口
約20万人

Noordlease Stadion Euroborg (オランダ・フローニンゲン)

▶ オランダ・フローニンゲンにあるスタジアム。スタジアムに教育・研究機関、スーパーマーケット、映画館、カジノ等が併設。



▶ スタジアムにカジノやショッピングモールを併設

▶ 併設する教育機関とスーパーマーケット

Noordlease Stadion Euroborg (オランダ・フローニンゲン)

▶ オランダ・フローニンゲンにあるスタジアム。スタジアムに教育・研究機関、スーパーマーケット、映画館、カジノ等が併設。



▶ スタジアムに併設する映画館



▶ スタジアム内に併設するラウンジ

ユニークな活用

Seoul World Cup Stadium (E-sports) 韓国

➤ 2002年FIFAワールドカップの開催を目的に作られたアジア最大のサッカースタジアム。各種国際大会の利用やコンサートに使われている他、e-sportsなどのイベントにも利用。



➤ E-sportsイベント開催時

北京国家体育場 (*E-Sports*)

▶ 中国・北京の陸上競技場であり、同国最大のスタジアム。2008年の北京オリンピックのメインスタジアムであり、年中を通して様々な大規模なイベントが開催されている。



▶ スノーパーク 平日2000円、休日2700円の入場料

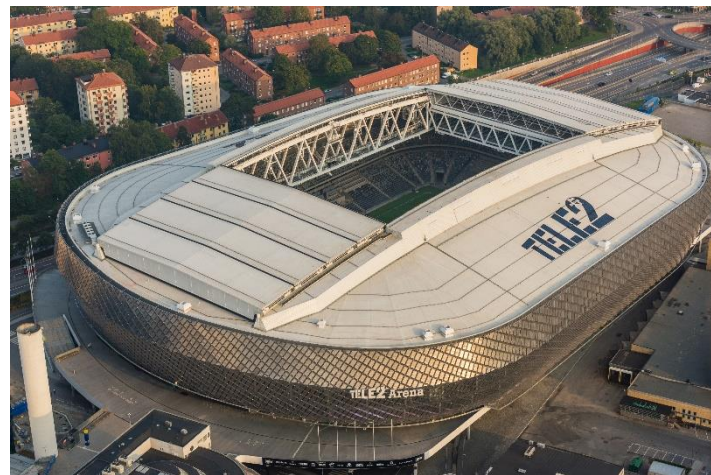
▶ E-sports開催時

Tele2 Arena (モーターレース)

▶ スウェーデン・ストックホルムにある多目的スタジアム。アメリカ・ロサンゼルスに本社を置く AEG が運営。



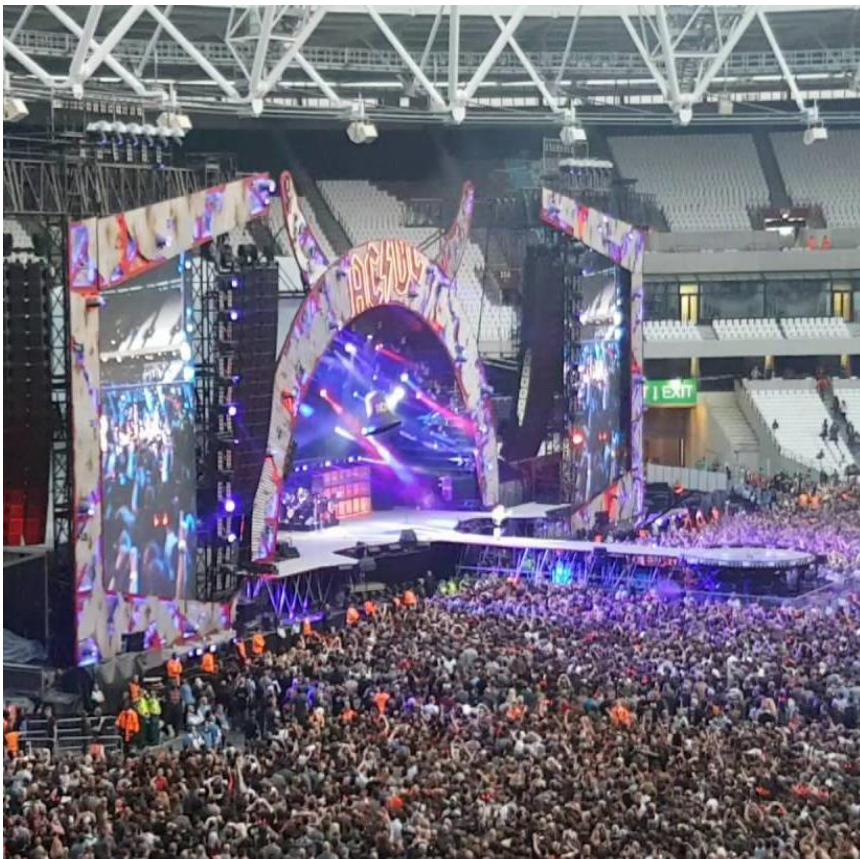
▶ モーターレース時



▶ スタジアム

London Stadium (モーターレース)

- ▶ 2013年に開催されたロンドン五輪に合わせて建設されたスタジアム。
- ▶ サッカーや陸上競技の世界大会の開催の他、大型コンサート等も開催されている。



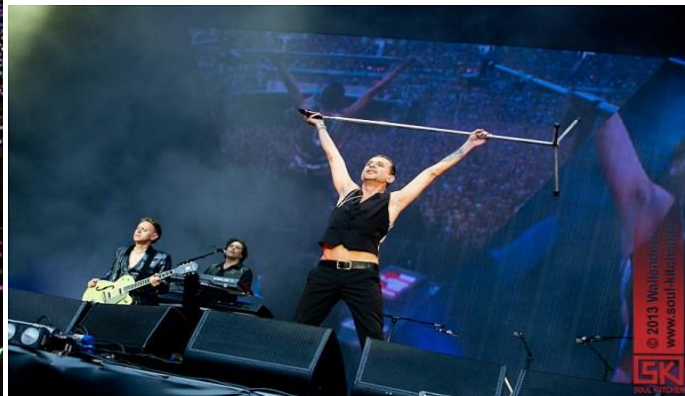
▶ AC/DCのコンサート開催時



▶ オリンピック開催時

Stade de France (コンサート)

- 1998年フランスワールドカップに合わせて整備された。サッカー及びラグビーのフランス代表のゲームの他、世界的に有名なアーティストによるコンサートが毎年数回開催。
- London Stadium同様にVINCIが運営を実施



- コンサート開催時

Toyota Stadium (米国・コンサート)

- ▶ アメリカ合衆国テキサス州フリスコ市にあるサッカー専用競技場。
- ▶ AEGが運営を実施し、命名権はTOYOTA USAによるもの
- ▶ コンサートステージを常設



- ▶ コンサート開催時

AEGのスタジアム運営実績について

AEG

- ✓ アメリカ・ロスアンゼルスに本社を置くスポーツ・エンターテインメント事業会社
- ✓ スポーツチームの株式を保有する他、ライブなどのコンサートプロモーションも展開。
- ✓ 世界中で多数のスタジアム・アリーナの運営を実施



スタジアムの運営事例



収容規模:3万人

Dalas Toyota Stadium (ダラス・米国)



収容規模:2.2万人

BBVA Compass Stadium (ヒューストン・米国)



収容規模:5.2万人

Suncorp Stadium (ブリスベン・豪州)



事業期間:32年

収容規模:8.3万人

Sydney Olympic Stadium (シドニー) Tele2 Arena (ストックホルム・スウェーデン)
(子会社AEG OGDENによるコンセッション運営)



収容規模:3万人



収容規模:7万人

O.co Coliseum (オークランド・米国)

VINCIのスタジアム運営実績について

VINCI

- ✓ フランスの総合建設会社
- ✓ 2015年時点における売上高世界第4位(建設業界ランキング)
- ✓ ヨーロッパにおいてスタジアムコンセッション事業を多数展開(下記参照)
- ✓ 日本では関西国際空港の運営を実施



コンセッションの取り組み事例



事業期間:25年
収容規模:6万人

Queen Elizabeth Olympic Park Stadium (ロンドン)



事業期間:30年
収容規模:4.2万人

New Bordeaux Stadium (ボルドー)



事業期間:35年
収容規模:2.5万人

MMArena (ルマン)



事業期間:30年
収容規模:8万人

Stade de France (パリ郊外)



事業期間:30年
収容規模:3.2万人

Allianz Riviera (ニース)

多様な収入源・その他

メルセデスベンツ・スタジアム(ネーミングライツの多様化)

- ▶ 2017年に完成したばかりの高性能スタジアム
- ▶ 様々な企業のラウンジ等を完備し、多様なネーミングライツ収入を得ている



Emirate Stadium (開発益の還元)

▶ スタジアム建設から見込まれる開発益を通じて、スタジアム運営者であるアーセナルは低所得者層向けの住居やその他周辺インフラを整備

