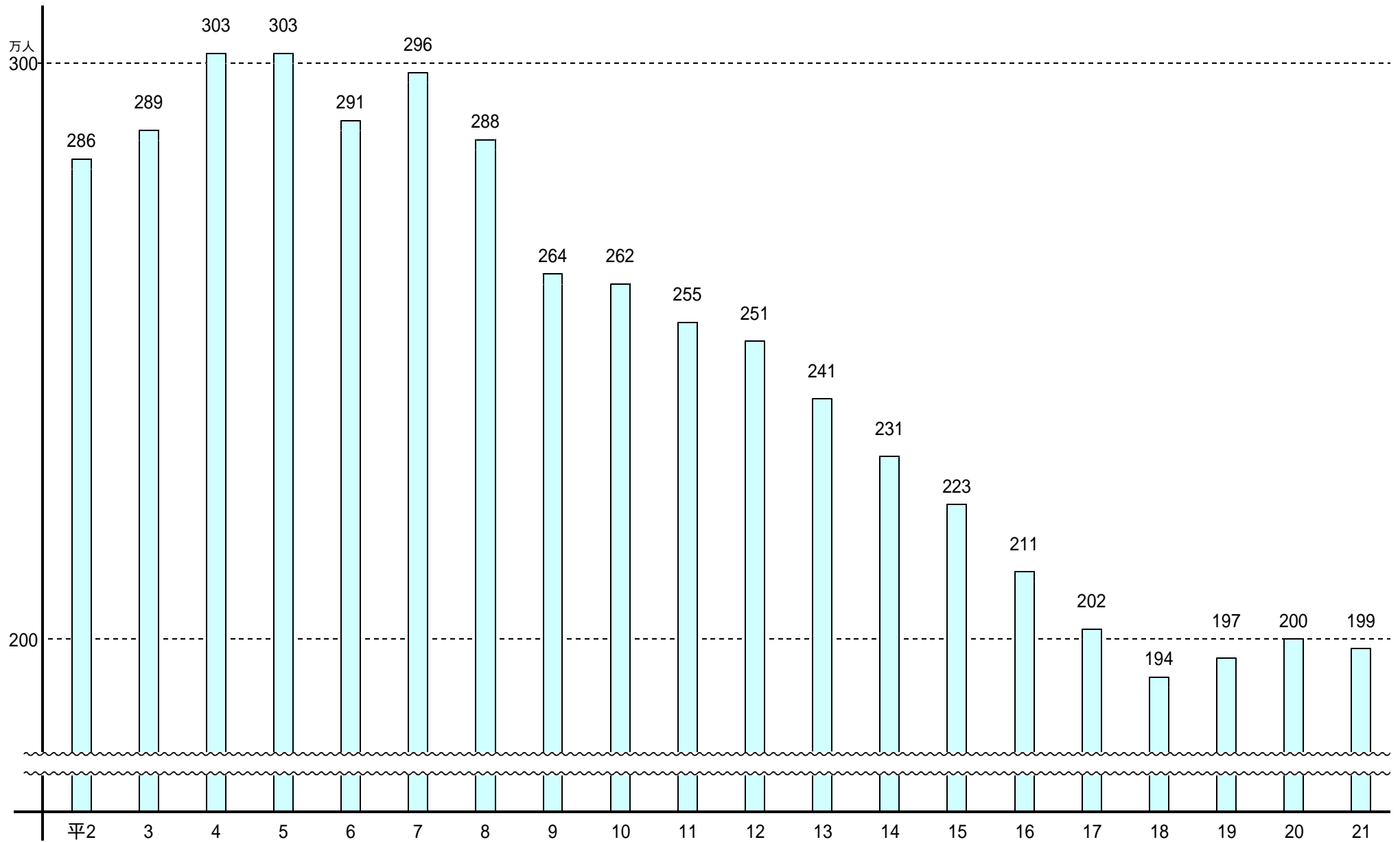
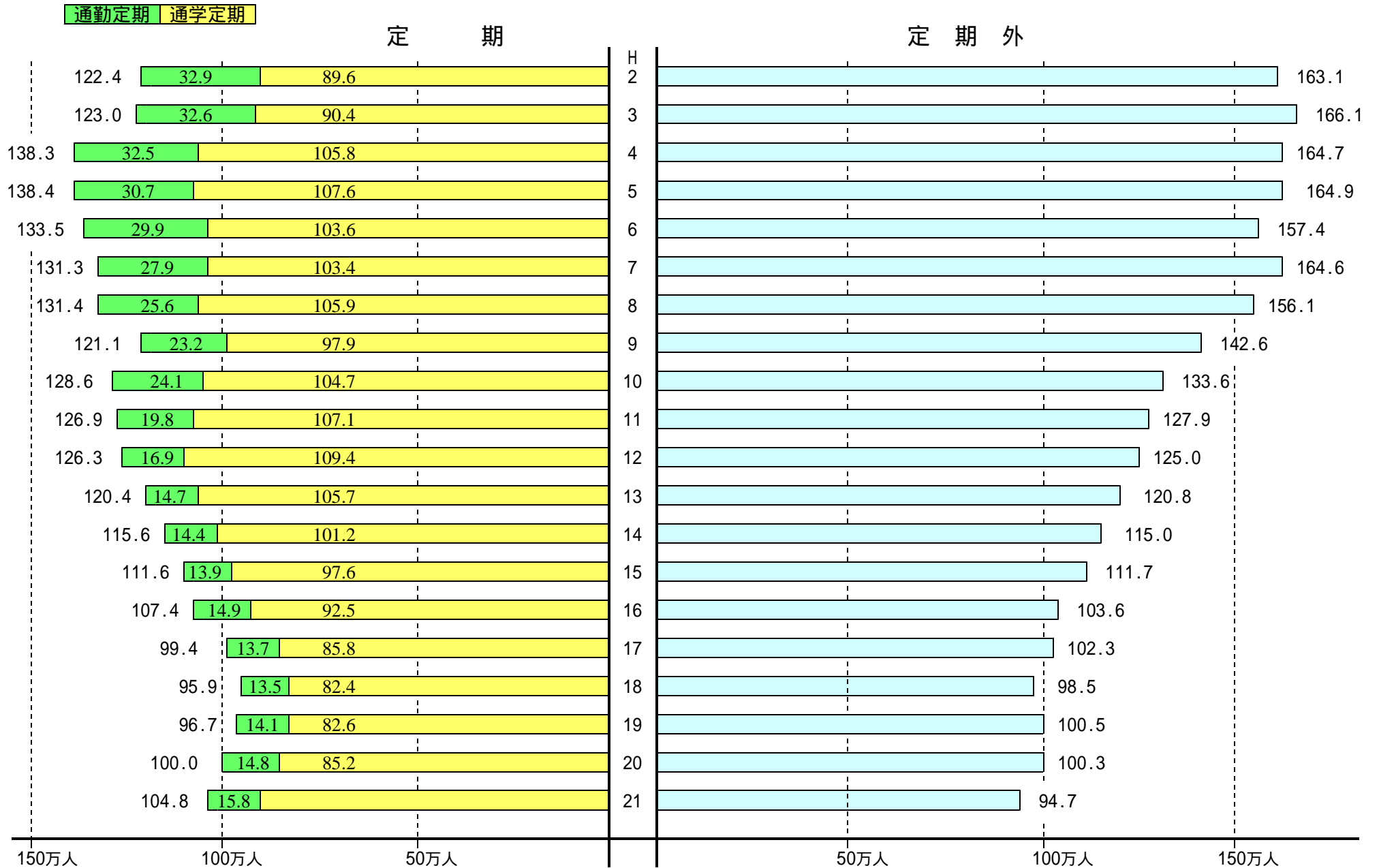


北近畿タンゴ鉄道 (KTR) の現状

輸 送 人 員 の 推 移



輸送人員(定期・定期外)の推移

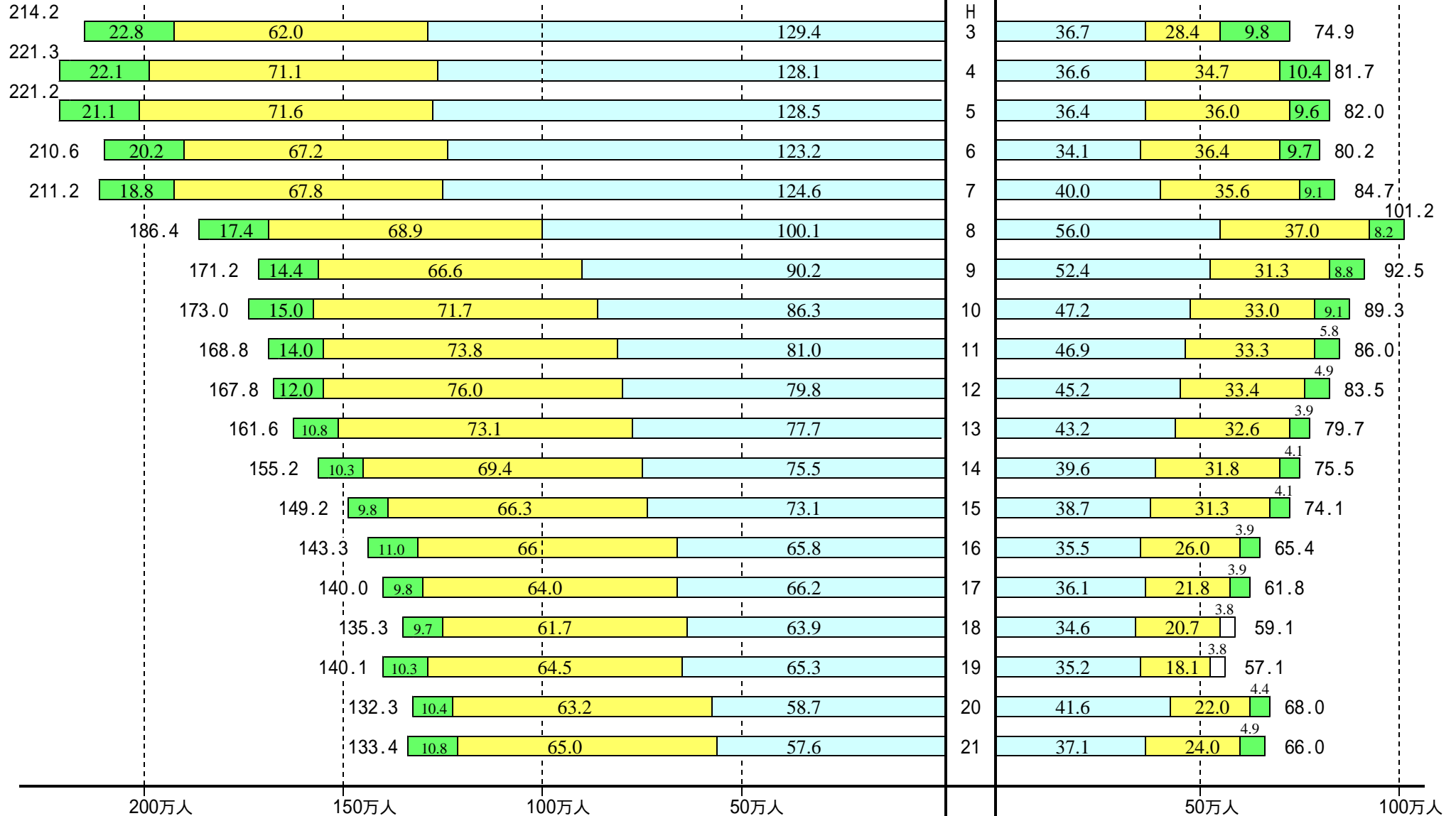


輸送人員(宮津線・宮福線)の推移

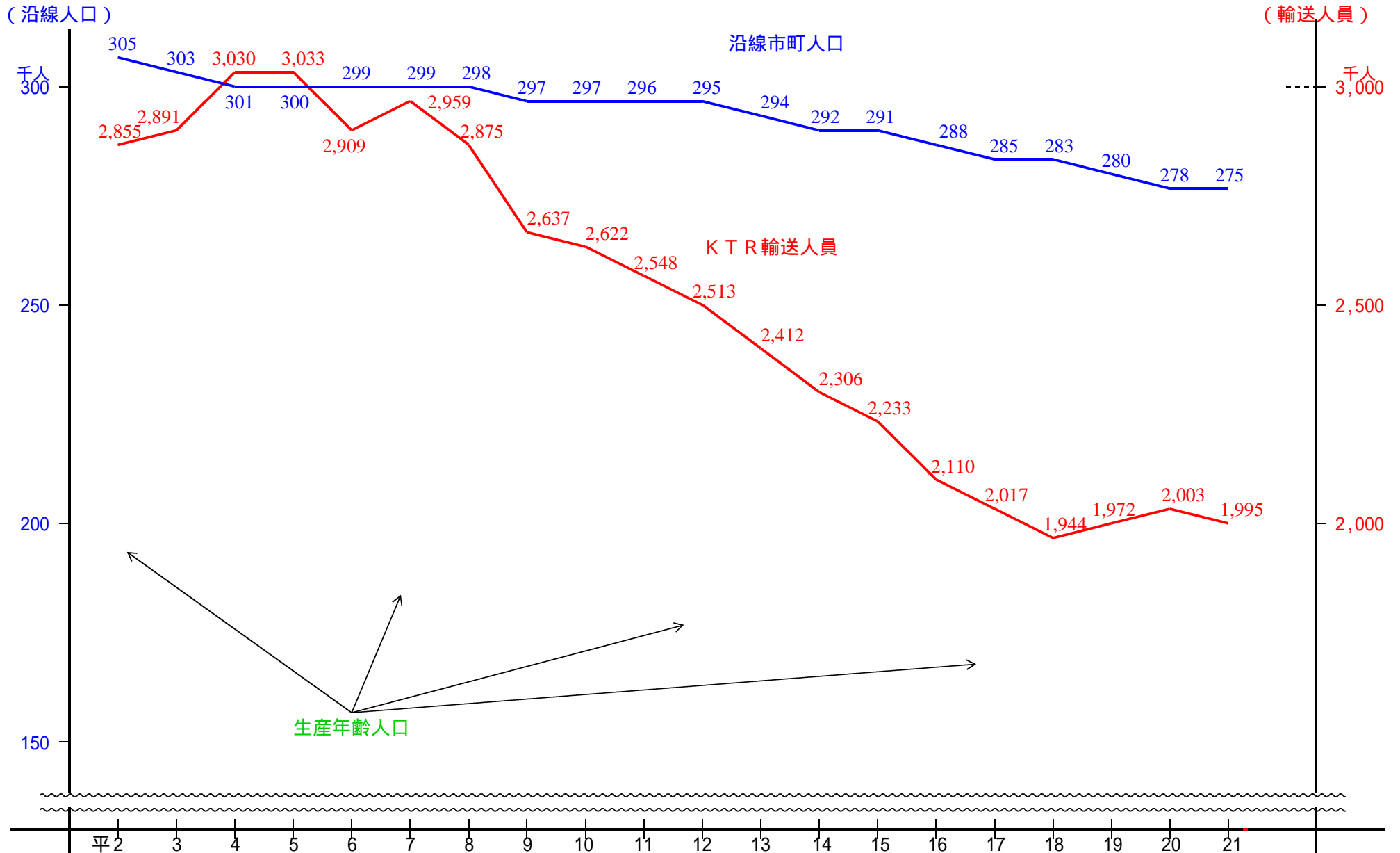
通勤定期 通学定期 定期外

宮津線

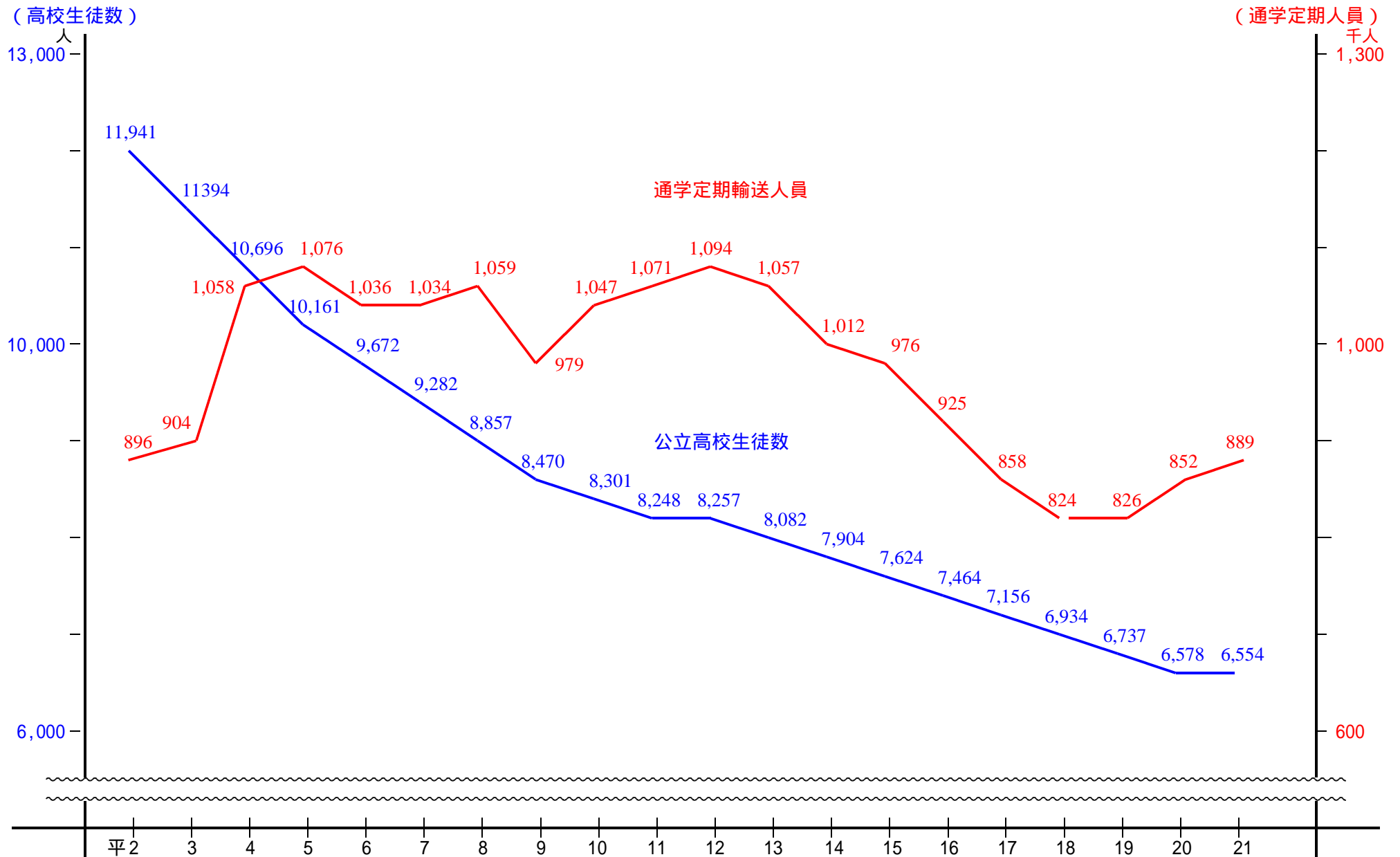
宮福線



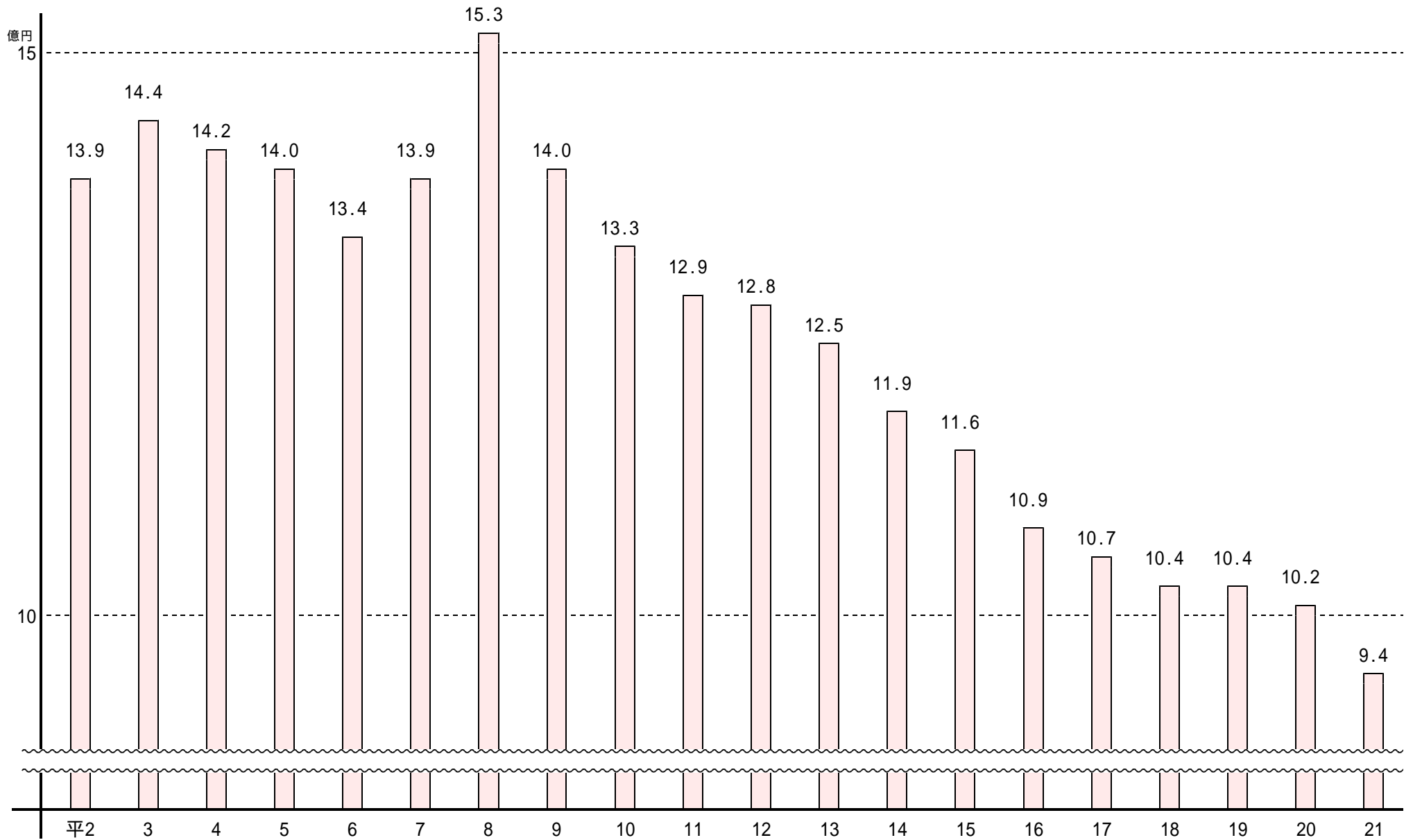
沿線市町の人口と輸送人員



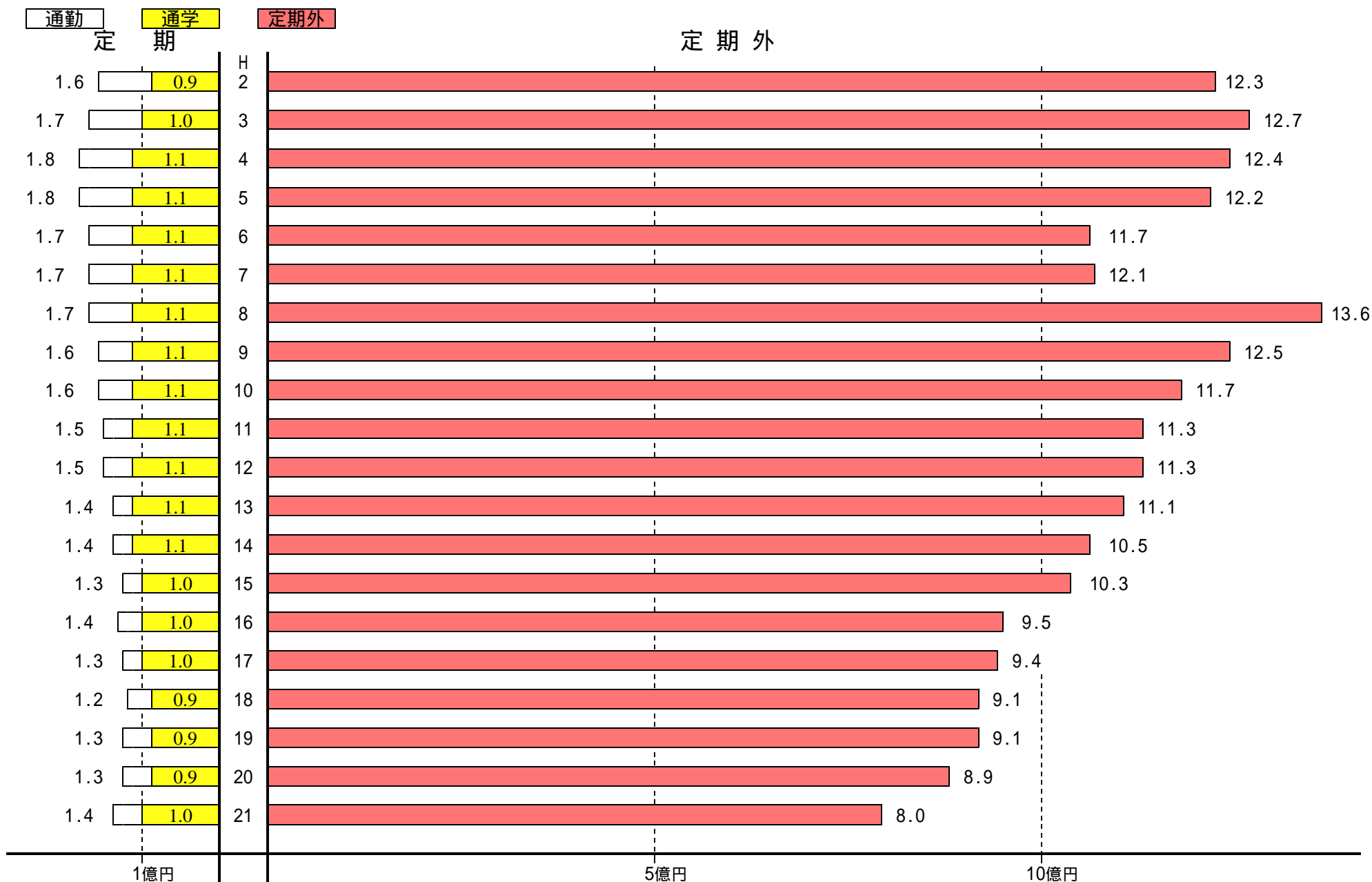
沿線の公立高校生徒数と通学定期輸送人員



旅客運輸収入の推移



旅客運輸収入(定期・定期外)の状況

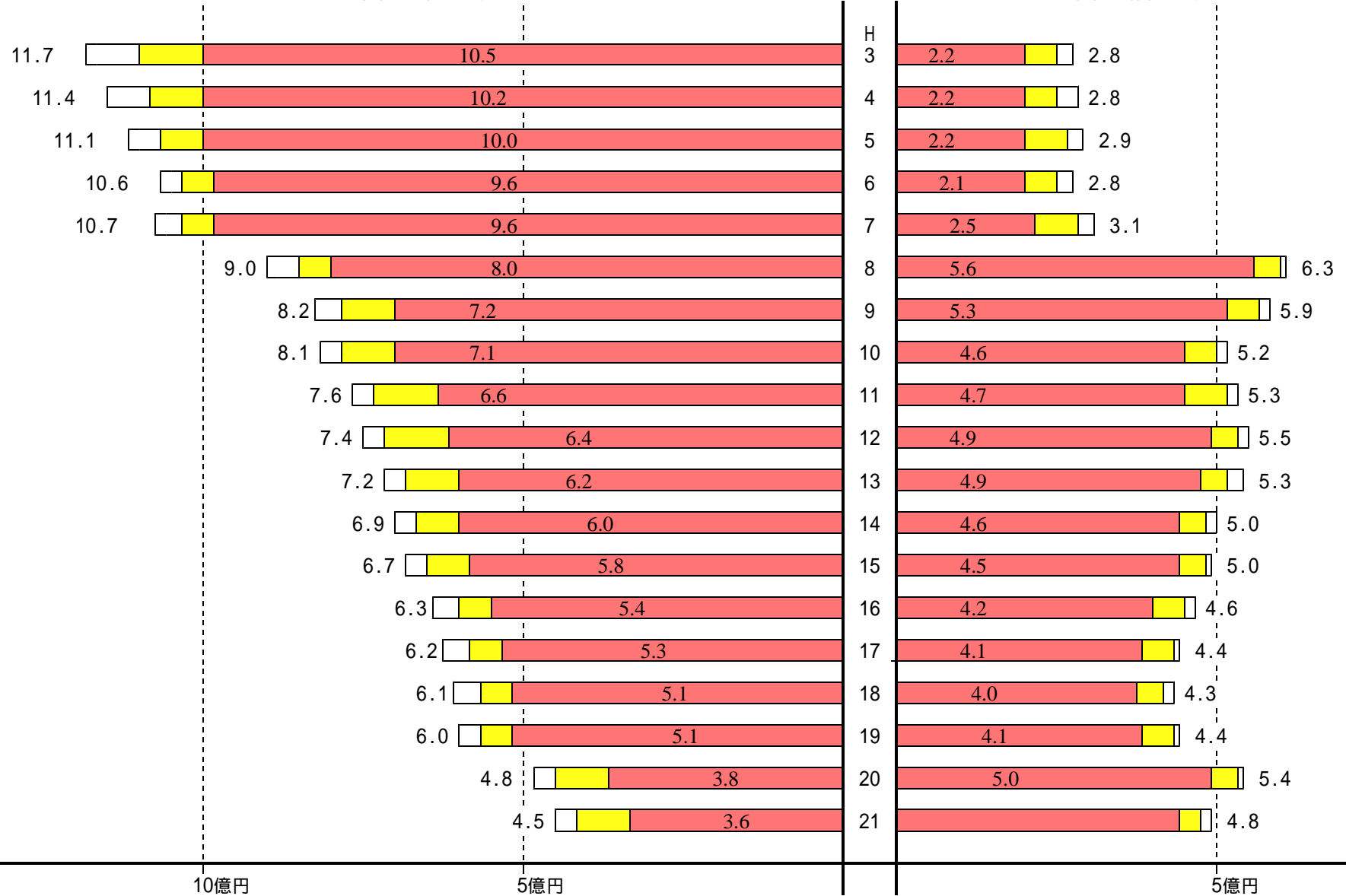


旅客運輸収入(宮津線・宮福線)の推移

通勤 通学 定期外

宮津線

宮福線



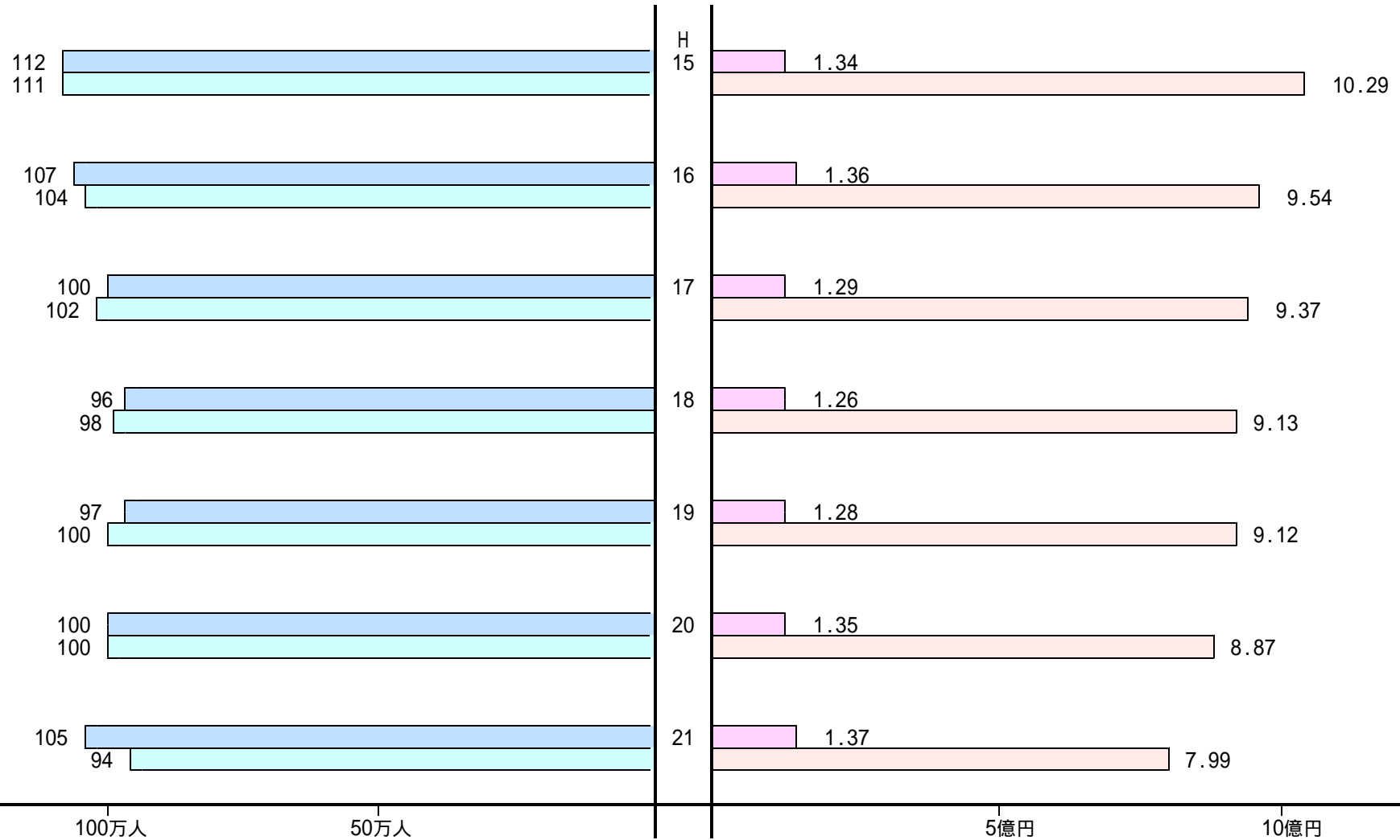
定期・定期外の利用者と収入額の比較

定期
 定期外

輸送人員

定期
 定期外

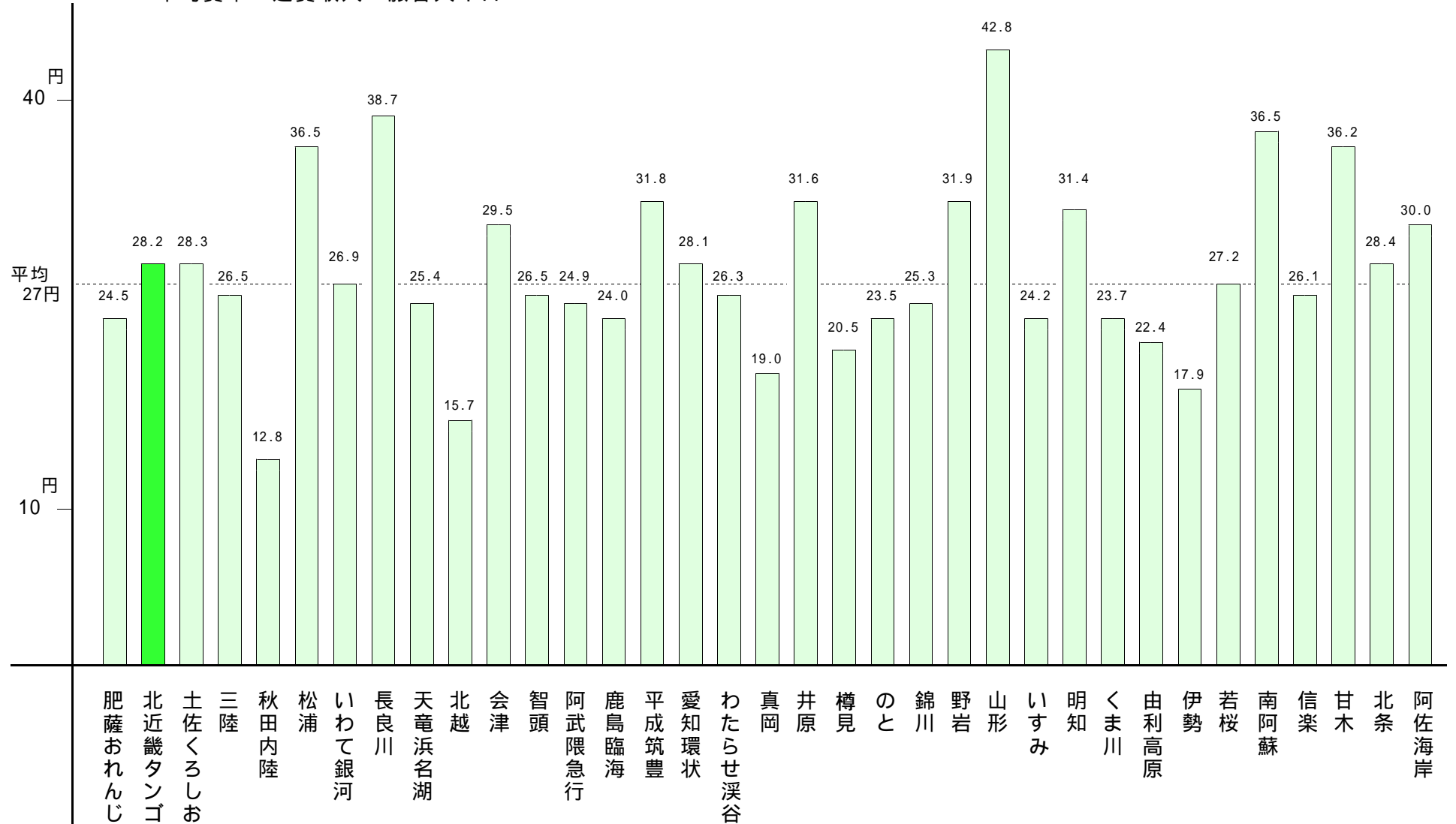
旅客運輸収入



第三セクター鉄道の平均賃率（普通運賃）

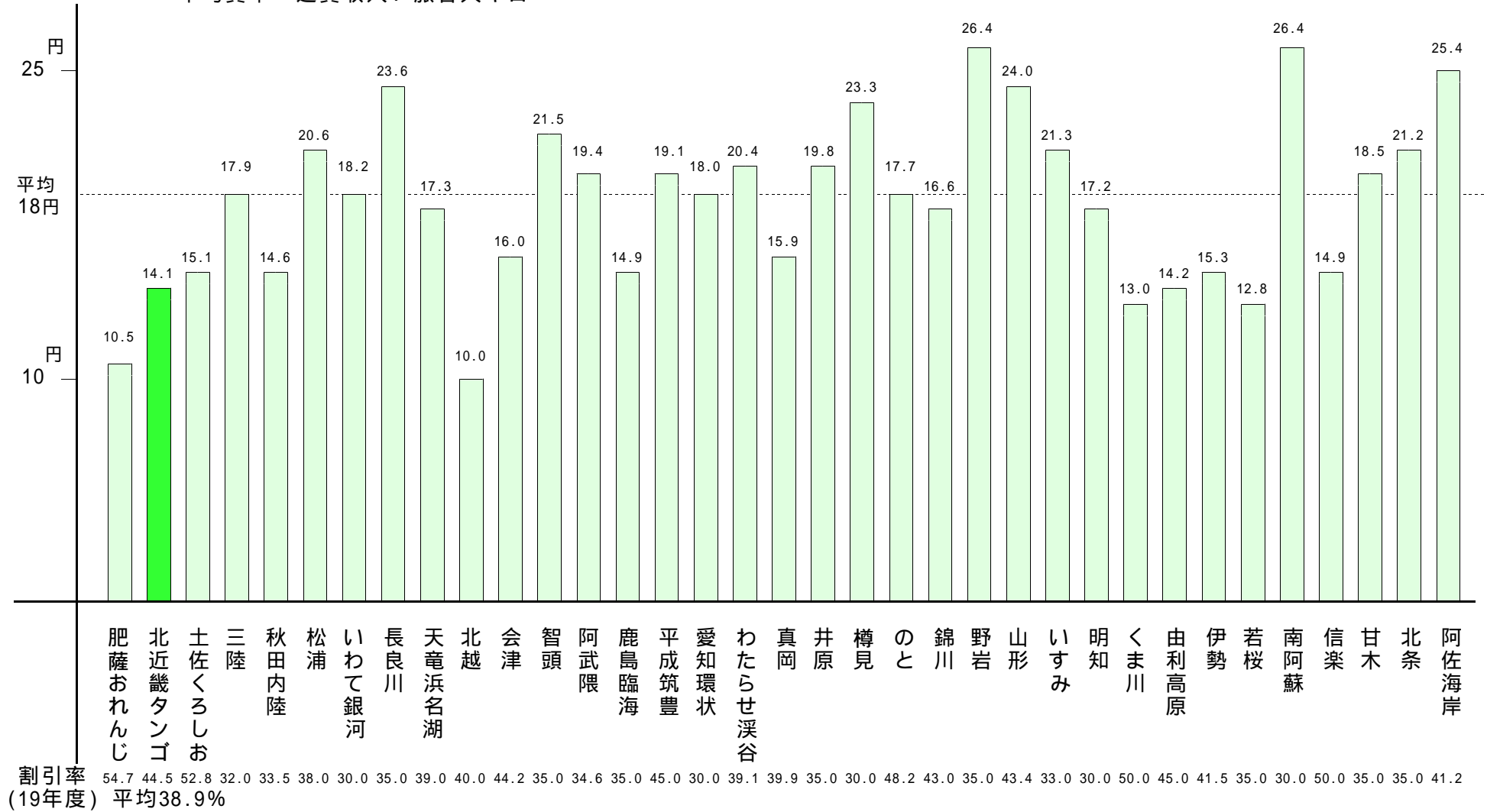
* 平成21年度

* 平均賃率 = 運賃収入 / 旅客人キロ



第三セクター鉄道の平均賃率（通勤定期）

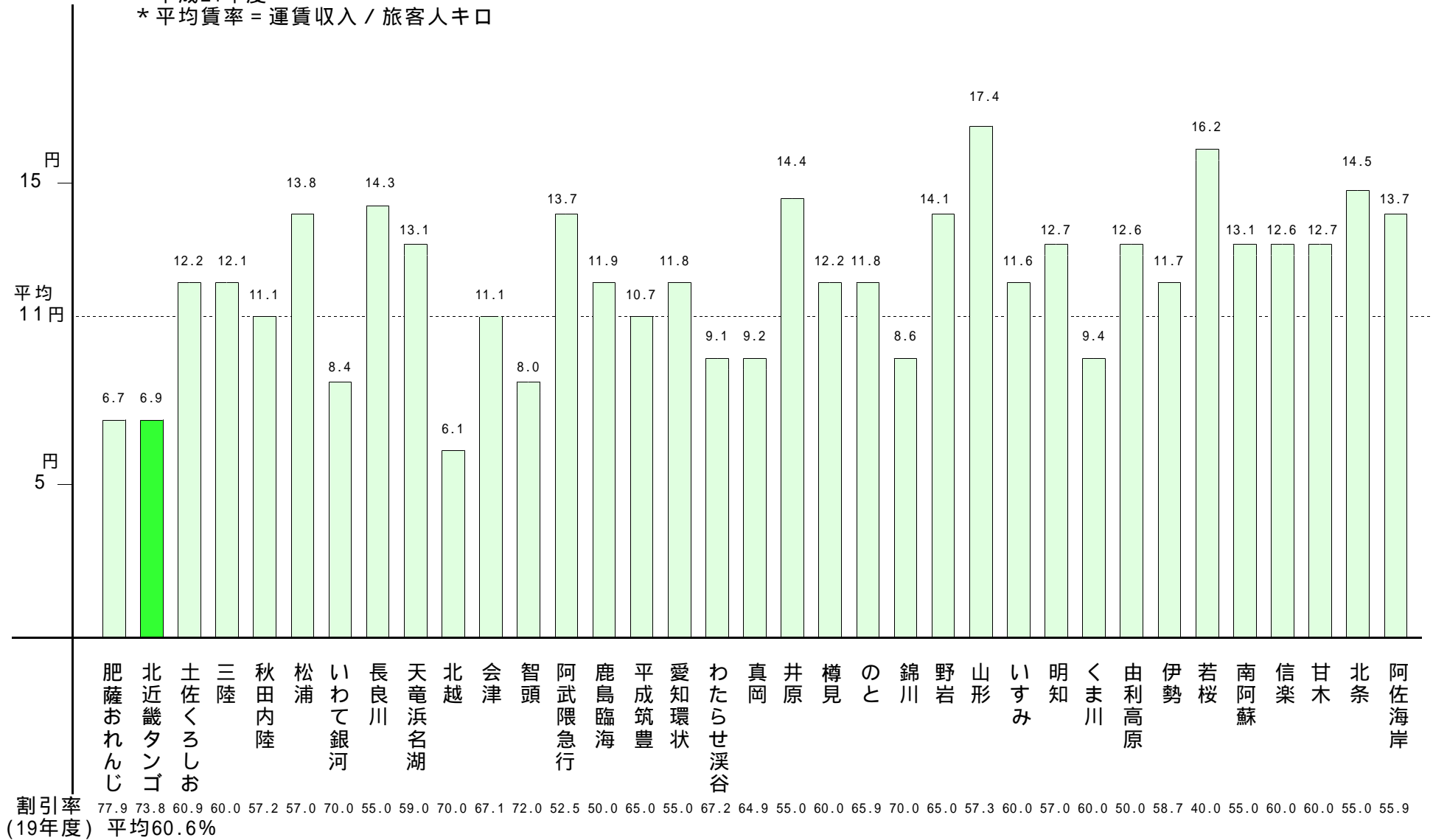
* 平成21年度
* 平均賃率 = 運賃収入 / 旅客人キロ



第三セクター鉄道の平均賃率（通学定期）

* 平成21年度

* 平均賃率 = 運賃収入 / 旅客人キロ



第三セクター鉄道の運賃比較（H21年度末）

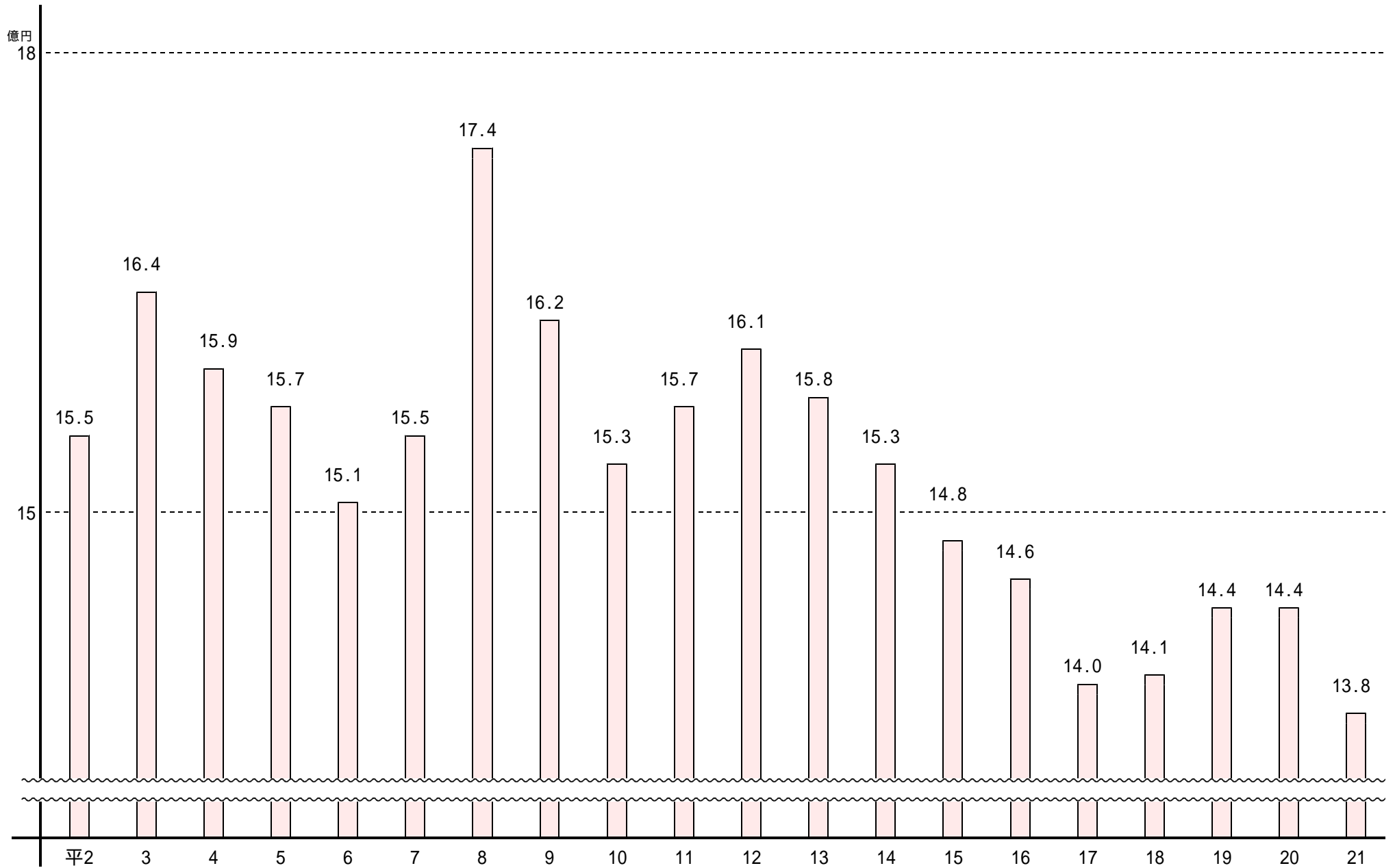
	km乗るのにいくらかかるか				円で何km乗れるか		
	3km	10km	30km	50km	200円	500円	1000円
三陸鉄道	190円	380円	810円	1,310円	3km	15km	36km
阿武隈急行	170円	380円	670円	900円	3km	18km	46km
秋田内陸縦貫鉄道	170円	360円	740円	1,050円	3km	18km	46km
由利高原鉄道	180円	380円	-	-	3km	18km	-
山形鉄道	230円	380円	730円	-	2km	14km	-
会津鉄道	200円	400円	710円	1,630円	3km	15km	27km
野岩鉄道	190円	500円	1,040円	-	3km	12km	27km
鹿島臨海鉄道	170円	250円	760円	1,260円	3km	20km	39km
真岡鉄道	180円	320円	800円	-	4km	16km	42km
わたらせ渓谷鉄道	180円	350円	770円	1,200円	3km	18km	39km
いすみ鉄道	170円	360円	-	-	3km	18km	-
北越急行	150円	220円	520円	850円	9km	27km	-
のと鉄道	200円	350円	740円	-	4km	16km	-
長良川鉄道	200円	450円	920円	1,380円	3km	12km	33km
樽見鉄道	180円	370円	790円	-	3km	15km	-
明知鉄道	190円	-	-	-	-	-	-
天竜浜名湖鉄道	170円	360円	660円	1,020円	3km	18km	48km
愛知環状鉄道	170円	320円	640円	-	3km	21km	-
伊勢鉄道	180円	300円	-	-	3km	23km	-
信楽高原鉄道	190円	390円	-	-	3km	15km	-
北条鉄道	200円	340円	-	-	4km	-	-
智頭急行	160円	350円	710円	1,140円	3km	18km	42km
若桜鉄道	200円	320円	-	-	3km	-	-
井原鉄道	200円	410円	800円	-	3km	15km	41km
錦川鉄道	170円	350円	850円	-	3km	15km	33km
阿佐海岸鉄道	210円	-	-	-	0km	-	-
土佐くろしお鉄道(中村・宿毛線)	170円	320円	750円	1,170円	6km	18km	40km
土佐くろしお鉄道(阿佐線)	240円	390円	890円	-	0km	12km	35km
平成筑豊鉄道	180円	310円	630円	-	3km	21km	-
甘木鉄道	200円	310円	-	-	4km	-	-
松浦鉄道	180円	340円	790円	1,290円	3km	17km	38km
南阿蘇鉄道	200円	330円	-	-	4km	-	-
くま川鉄道	180円	320円	-	-	3km	17km	-
IGRいわて銀河鉄道	200円	300円	760円	1,300円	4km	20km	35km
肥薩おれんじ鉄道	180円	270円	730円	1,220円	3km	20km	40km
全事業者平均(KTR除く)	190円	350円	760円	1,190円	3.2km	17.3km	38.2km
北近畿タンゴ鉄道	160円	280円	620円	1,020円	6km	24km	46km

「第三セクター鉄道等の概要」(第三セクター鉄道等協議会編集)をもとに作成

< 参考 >

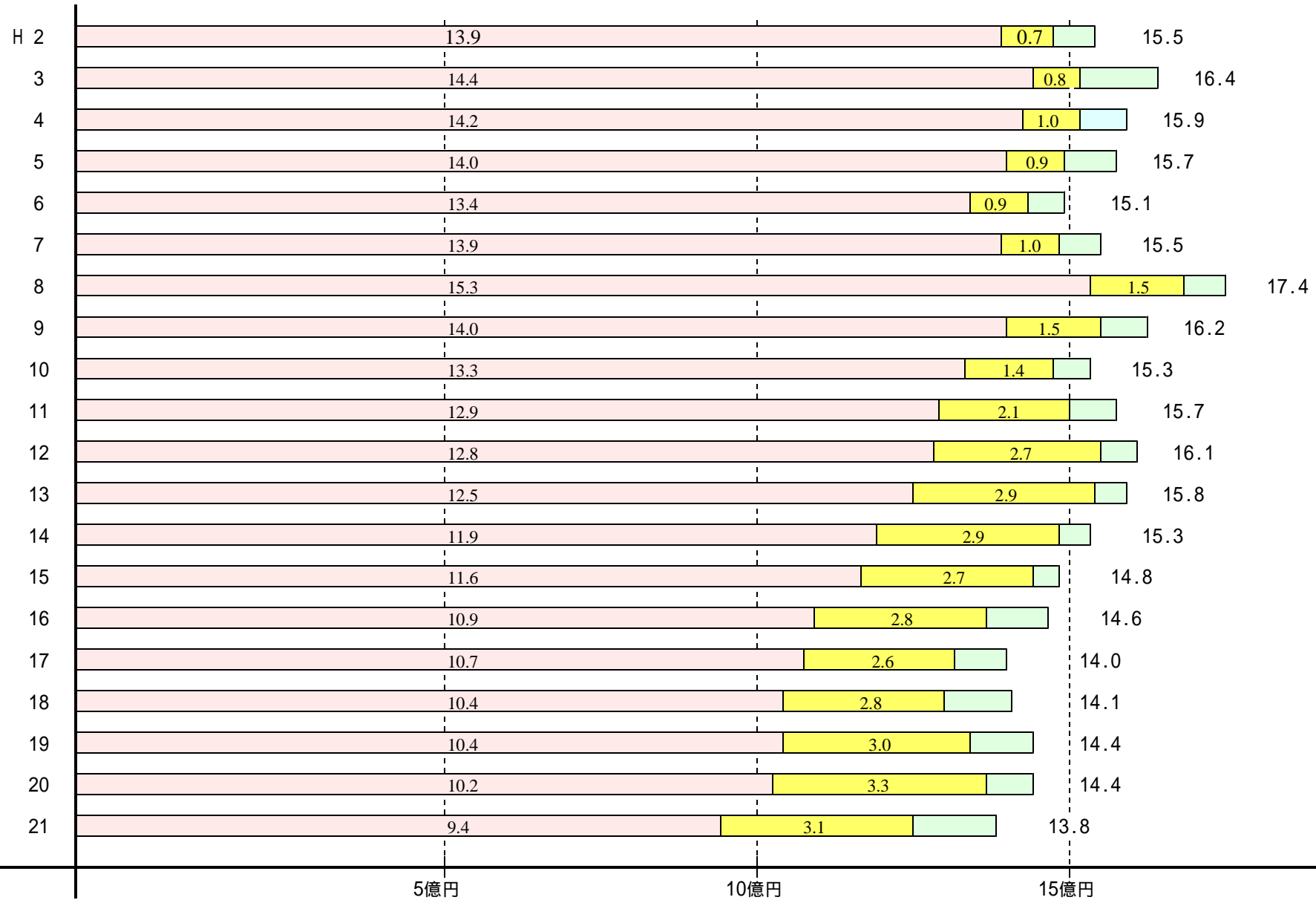
JR西日本(地方交通線)	140円	200円	570円	950円	10km	28km	55km
--------------	------	------	------	------	------	------	------

経常収益の推移

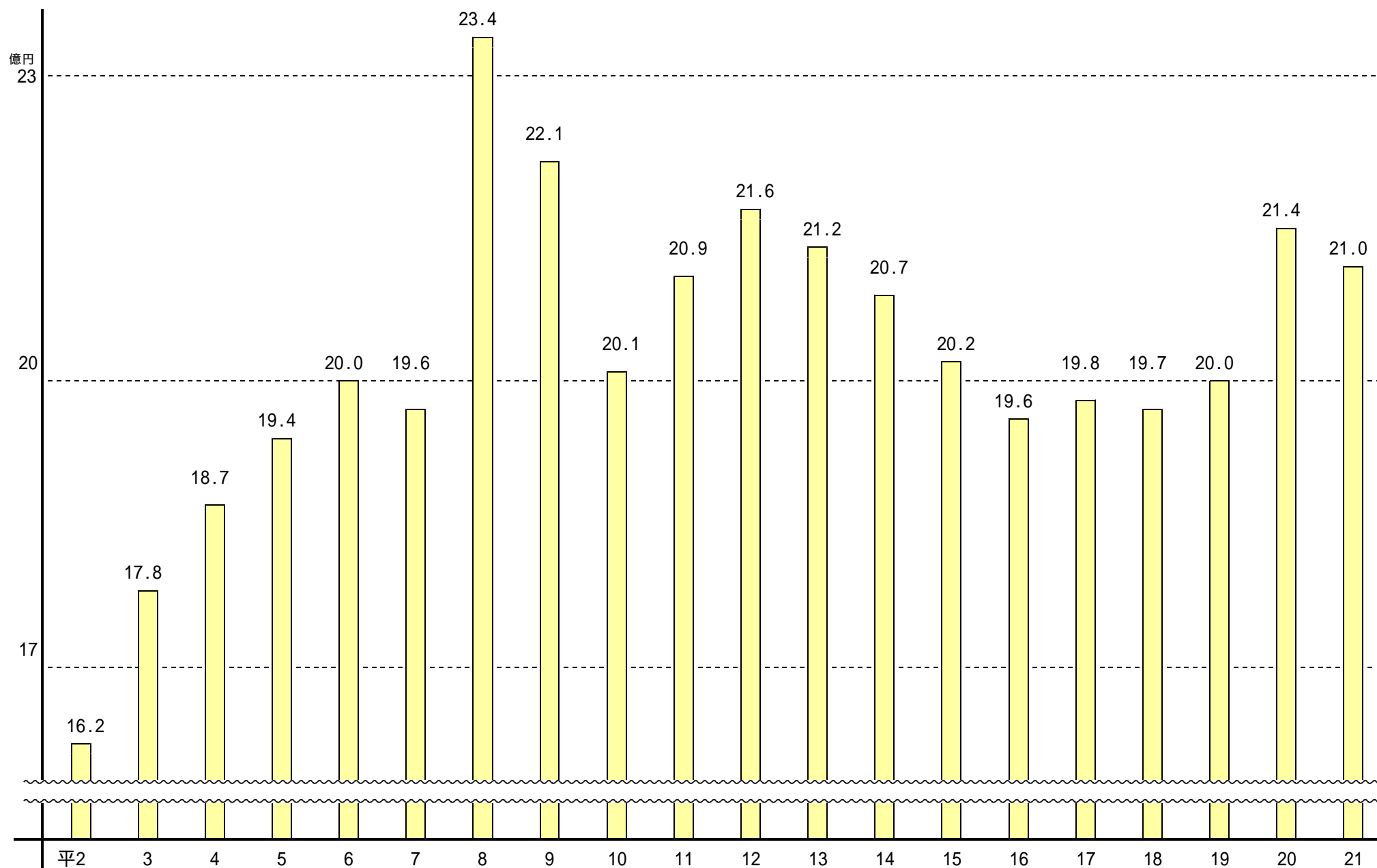


経常収益の内訳

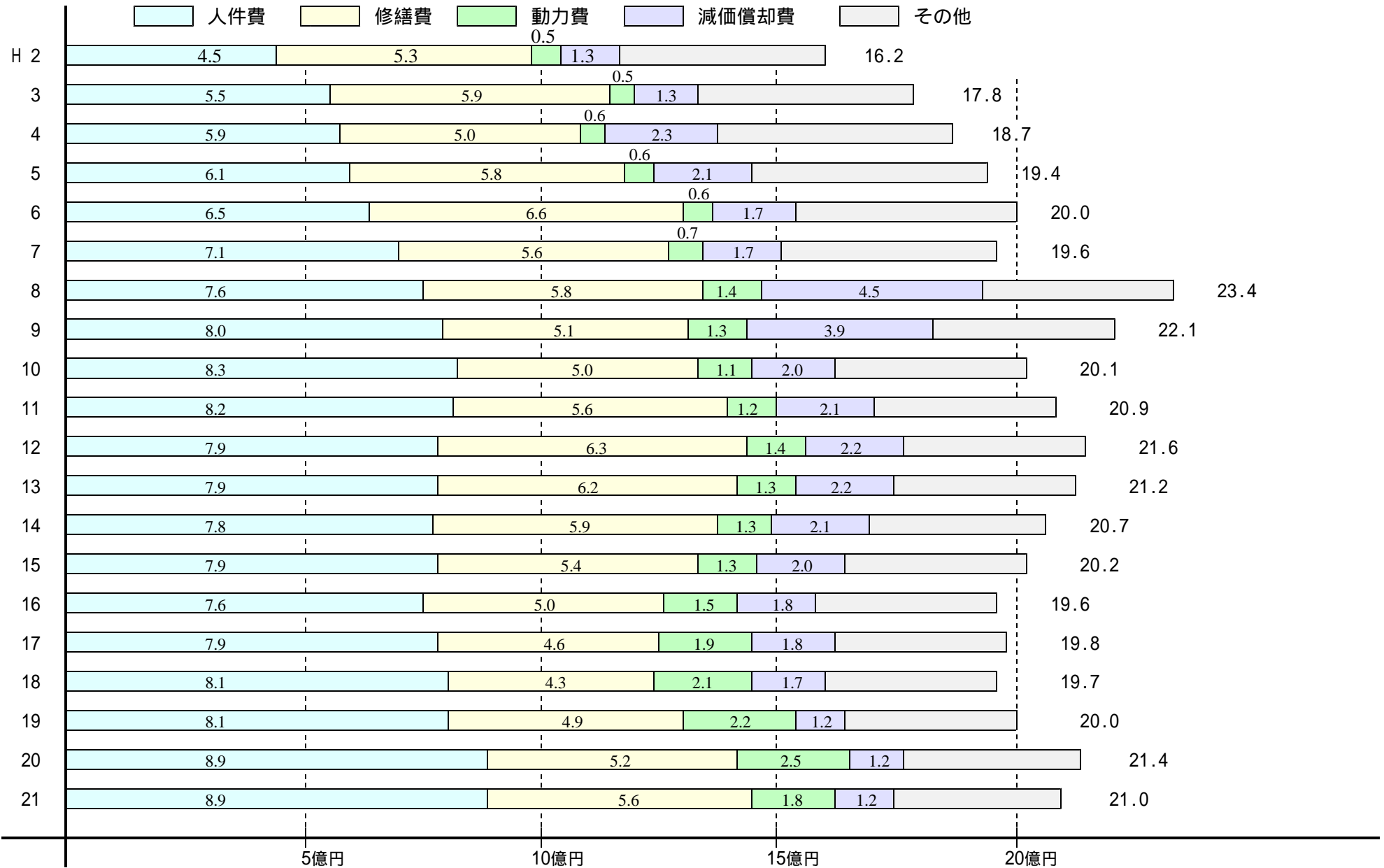
旅客運輸収入
 車両使用料収入
 その他



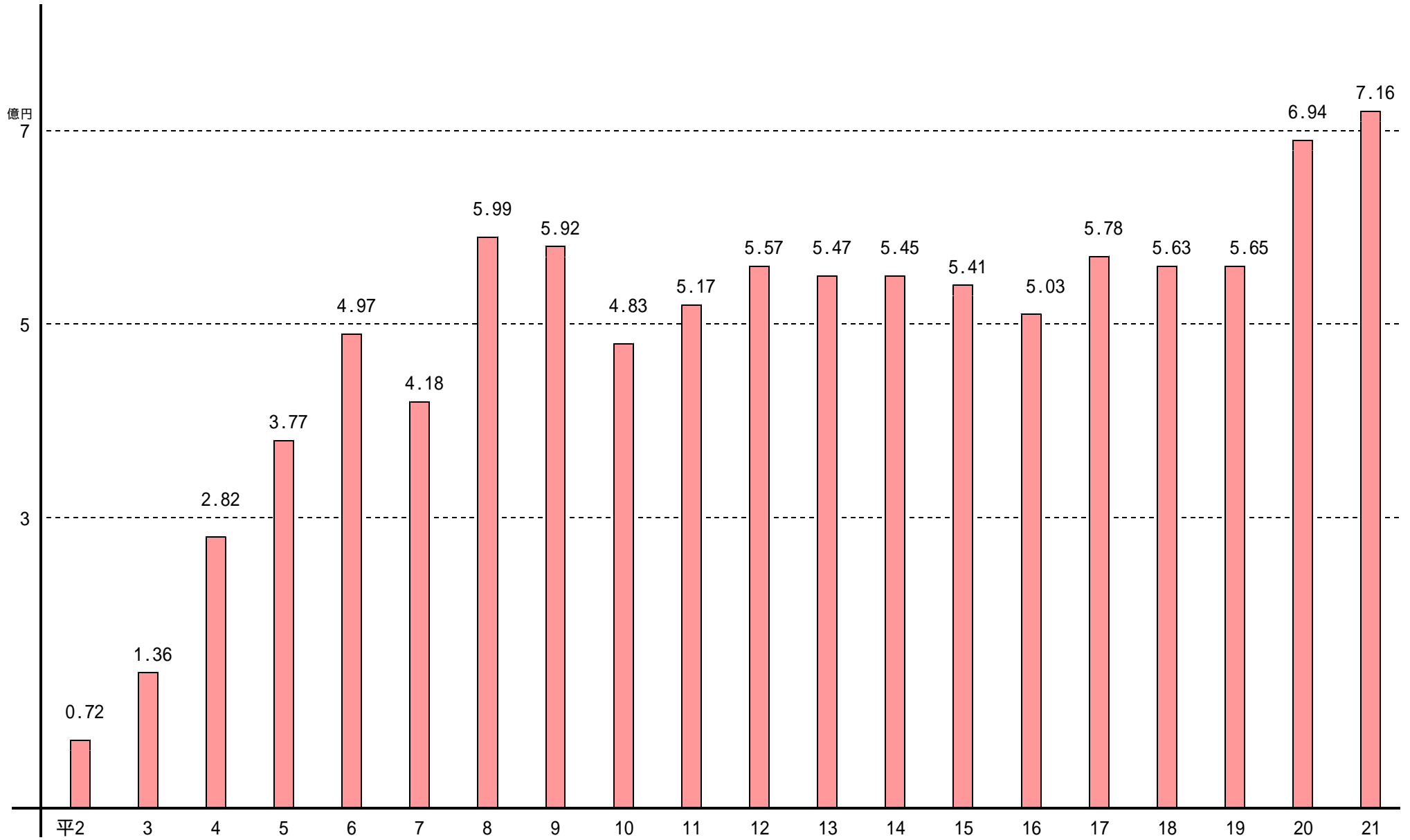
経常費用の推移



経常費用の内訳



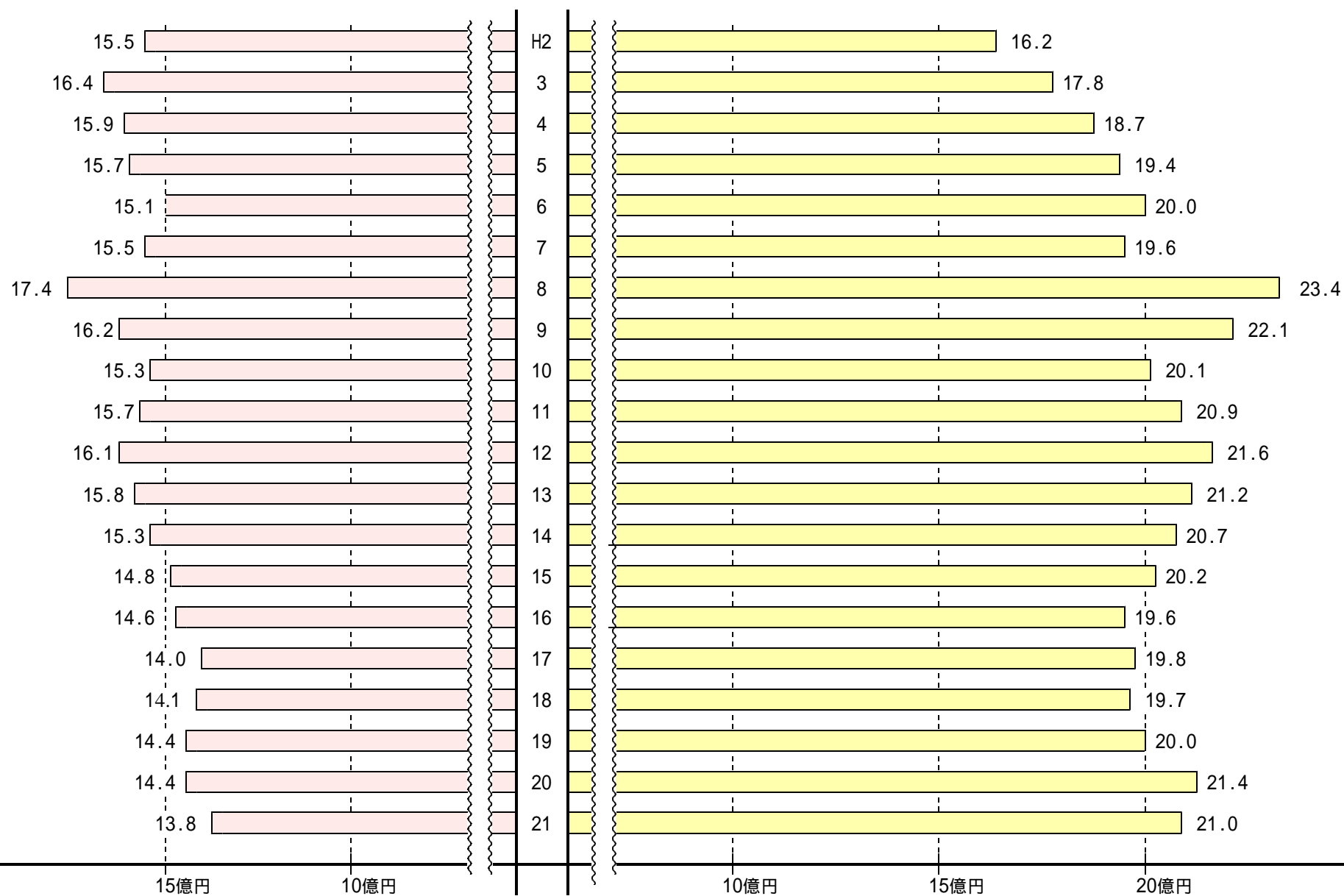
経常損益の推移



経常損益(収益・費用)の状況

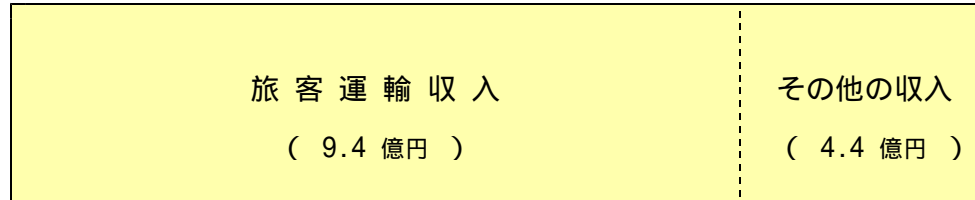
収 益

費 用

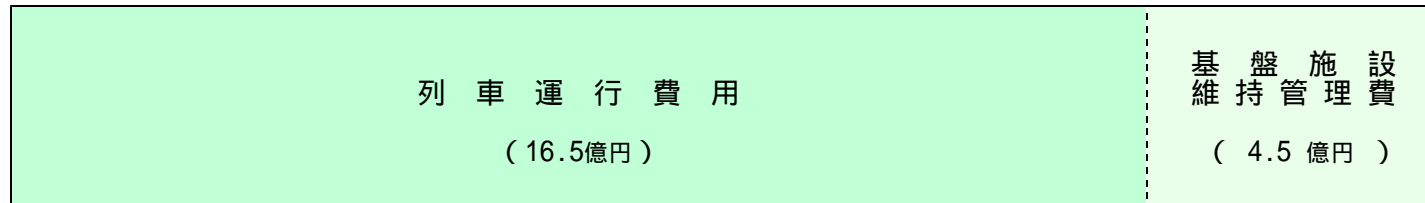


損益の内訳（平成21年度）

収益
(13.8 億円)



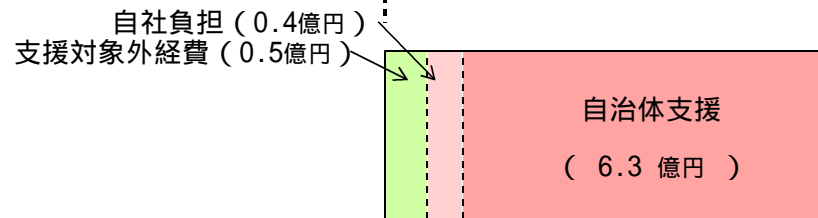
費用
(21.0 億円)



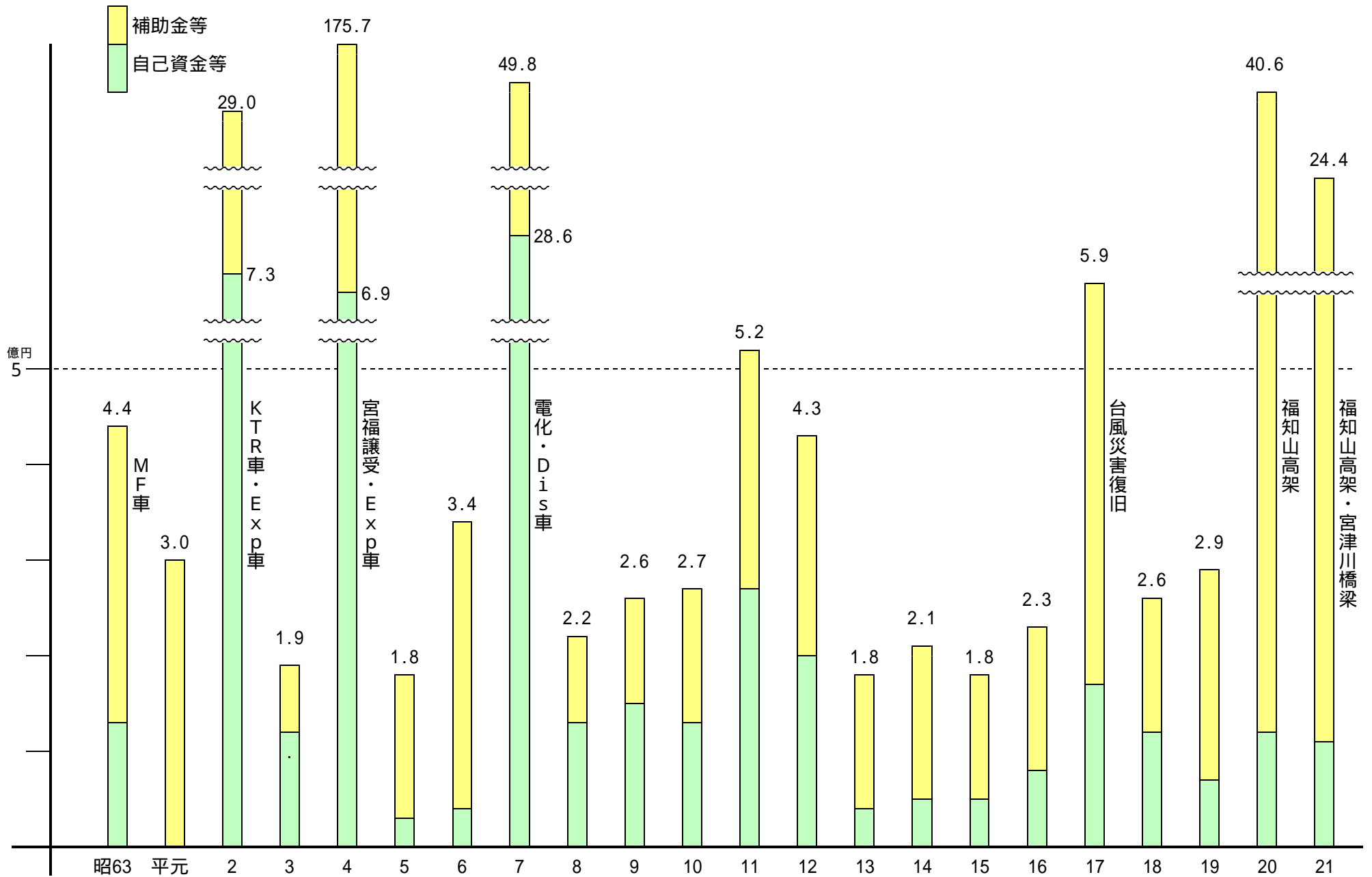
損益
(7.2 億円)



自治体支援
(6.3 億円)



設備投資の状況



車両の状況

保有車両

MF車	KTR車	エクスプローラ	ディスカバリー	計
6両	12両	6両 (2編成)	10両 (5編成)	34両
(昭和63年~)	(平成2年~)	(平成2年~)	(平成8年~)	

車両に対する設備投資の状況

年度	取得価額	補助金等	主な内容
昭63	410 ^{百万円}	304 ^{百万円}	MF車6両新造、DC2両改造
平元	62	62	DC2両改造
2	1,904	1,347	KTR車12両新造、Exp3両新造
3	-	-	
4	593	-	Exp3両新造
5	3	-	ATS-SW
6	29	28	軌陸車、ATS-SW
7	1,190	15	Dis10両新造
8	14	-	変速機等
9	32	-	Exp改造
10	25	-	エンジン等

年度	取得価額	補助金等	主な内容
11	113 ^{百万円}	- ^{百万円}	Exp改良・改造
12	41	-	
13	-	-	
14	13	-	変速機
15	18	1	エンジン等
16	28	-	エンジン等
17	46	-	運賃収受システム等
18	98	-	ATS-P等
19	20	-	エンジン等
20	86	11	MFリニューアル、エンジン等
21	91	31	KTRリニューアル、エンジン等

車両維持管理費

(単位：千円)

	M F 車	K T R車	ディスカバリー	エクスプローラ	計
修 繕 費	31,158	71,643	154,385	106,808	363,994
固 定 資 産 税	226	867	281	1,669	3,043
車 両 保 険 料	287	629	845	560	2,321
減 価 償 却 費	6,361	9,298	4,231	15,271	35,161
計	38,032	82,437	159,742	124,308	404,519
1編成当たり	6,339	6,870	31,948	62,154	

* 平成21年度決算ベース（大規模修繕等の資本的支出を除く）

列車運行費用(試算)

	KTR車・MF車 (1両)	ディスカバリー (2両)	エクスプローラ (3両)	JR電車 (4両)
宮津線(西舞鶴～天橋立)	18,200円	37,000円	58,300円	-
宮津線(天橋立～豊岡)	27,800円	55,600円	82,600円	-
宮福線(福知山～宮津)	17,500円	33,800円	52,000円	60,400円

* 営業費用(21年度決算)をベースに、西舞鶴～天橋立、天橋立～豊岡、福知山～宮津に区分した列車ダイヤ145本(226両)で試算。
 共通経費は、費目に応じて、営業キロ、走行キロ又は車両数で按分。

乗車必要数(損益分岐点)

	定期外利用者				定期利用者
	KTR・MF(普通)	Dis(特急)	Exp(特急)	JR(特急)	KTR・MF(普通)
宮津線(西舞鶴～天橋立)	30人	-	-	-	140人
宮津線(天橋立～豊岡)	46人	51人	75人	-	214人
宮福線(福知山～宮津)	29人	31人	47人	55人	135人

* 乗車必要数(損益分岐点)は、運行費用 ÷ 平均運賃(普通列車600円、特急列車1,100円、定期券130円)で試算。

< 参考 > 乗車人員の状況

	1日当たり列車本数			乗車実績（平均）		乗車必要数を超える列車本数			乗客10人未満 の列車本数
	普通	特急	計	普通	特急	普通	特急	計	
宮津線（西舞鶴～天橋立）	45本	-	45本	32人	-	18本	-	18本（40.0%）	6本
宮津線（天橋立～豊岡）	38本	9本	47本	33人	23人	6本	0	6本（12.8%）	3本
宮福線（福知山～宮津）	36本	17本	53本	25人	50人	8本	8本	16本（30.1%）	4本
計	119本	26本	145本			32本	8本	40本（27.6%）	13本

* 乗車実績は、21年10月ノリホの1日平均。

* 乗車必要数を超える列車本数は、定期外でカウント。

社 員 数 の 状 況

社員数の推移

	平9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
本社・運行本部	30	32	28	31	31	26	23	23	25	25	23	23	26	25	23
駅(駅務・指令)	24	28	28	27	26	27	29	29	27	28	28	25	30	27	28
運 転 士	50	50	50	48	47	45	47	49	52	51	49	48	55	50	51
〃 (見習い)											4	9	12	7	5
車 掌	18	18	18	16	16	17	16	17	15	17	14	15	16	15	15
アテンダント												3	4	4	4
車 両	7	9	9	10	10	10	10	11	10	10	12	12	14	16	13
運輸・その他	17	14	14	13	13	13	12	12	13	13	11	15	14	15	15
工務・電気	17	16	16	16	16	16	16	15	15	16	19	18	21	20	20
建設工事											5	9	9	9	6
計	163	167	163	161	159	154	153	156	157	160	165	177	201	188	180

* 嘱託、研修等を含む。

(4月1日現在)

若手人材の採用

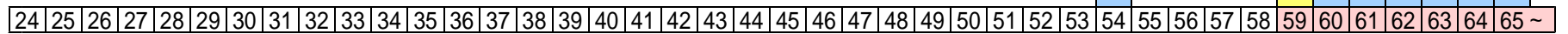
(平成18～22年度)

運 転 士	駅営業等	工務・建設	検 修	アテンダント	計
24人	7人	7人	3人	4人	45人

社員の年齢構成(技術部門)

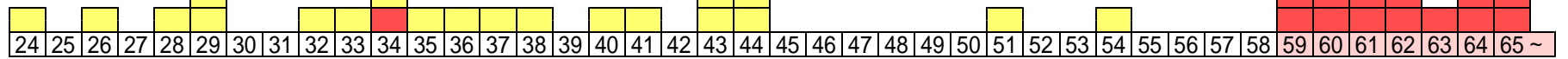
各箇所管理者

- 駅
- 工務区
- 運転区所



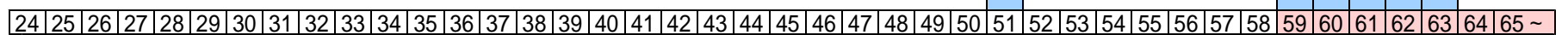
運転士

- 気動車
- 電車・気動車



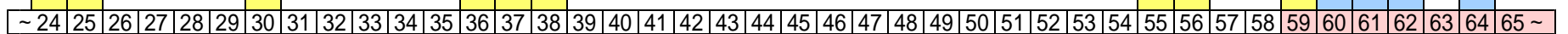
車掌

- 車掌



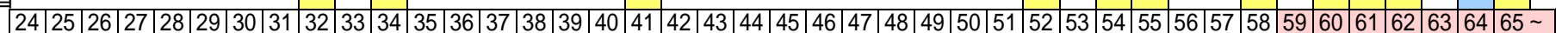
駅

- 営業
- 運転
- 指令



検修

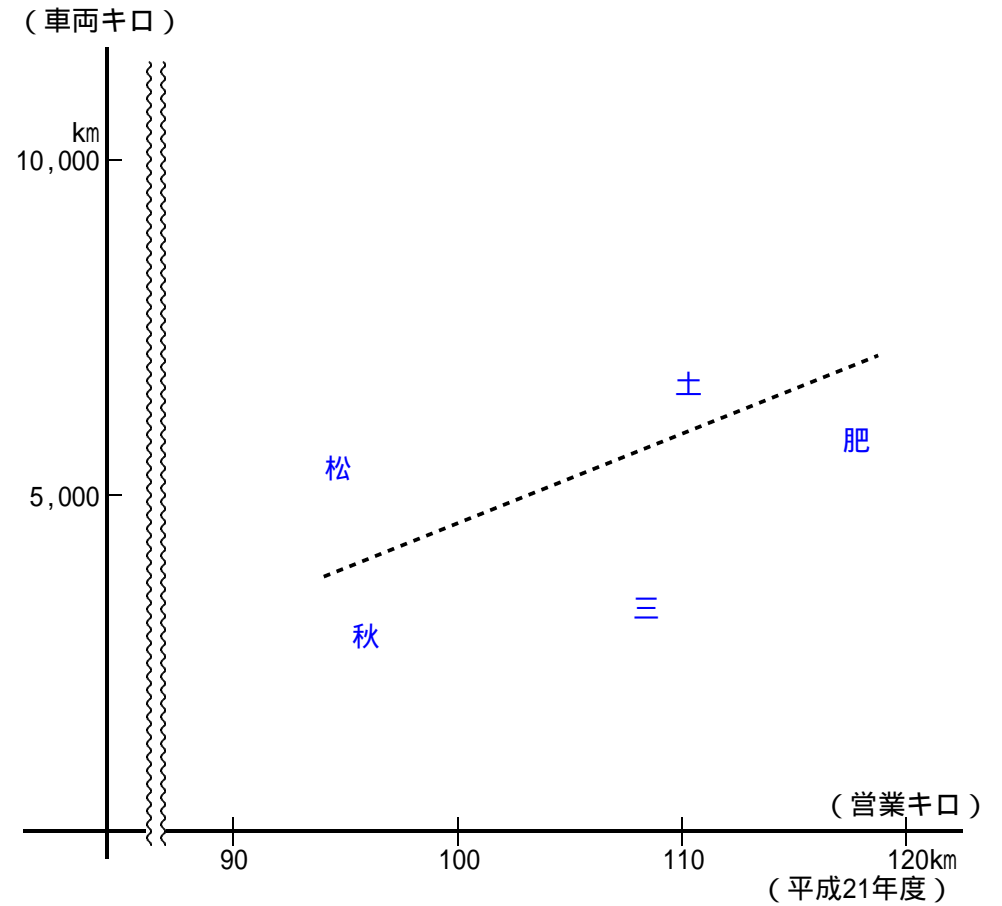
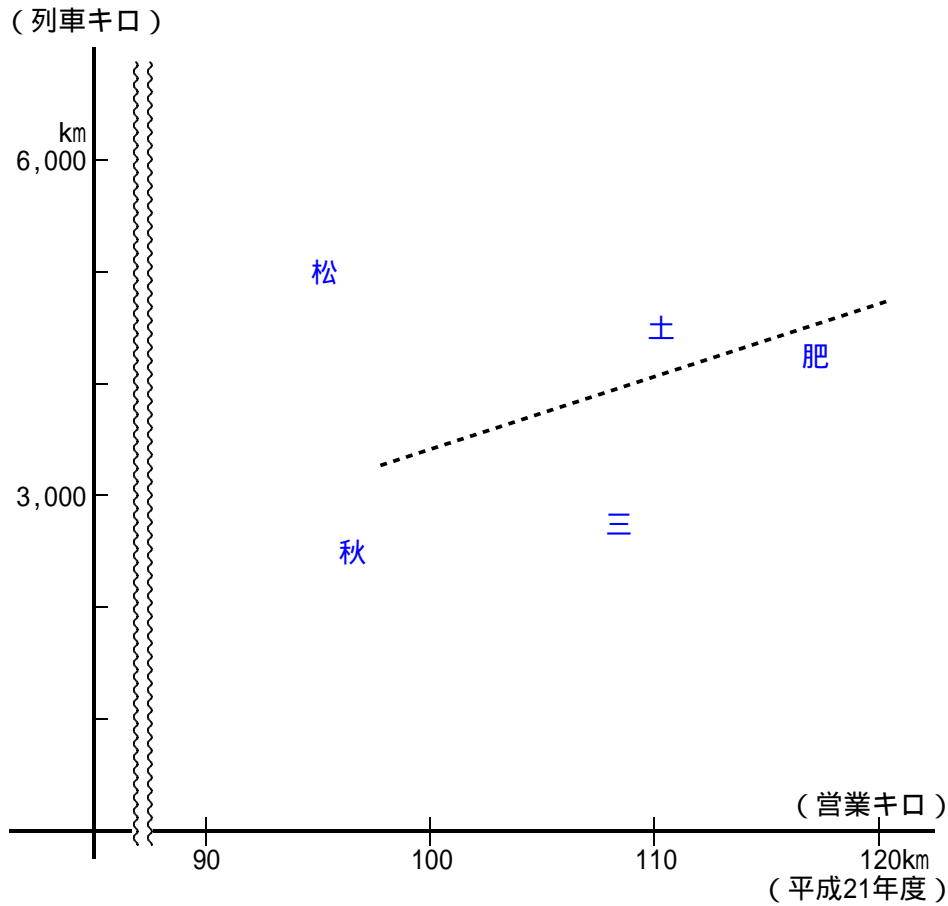
- 検修員
- 管理者



(平成22年11月現在)

第三セクター鉄道の比較（営業キロ：列車キロ、車両キロ）

* 営業キロが概ね100km（90km以上）の三セク比較

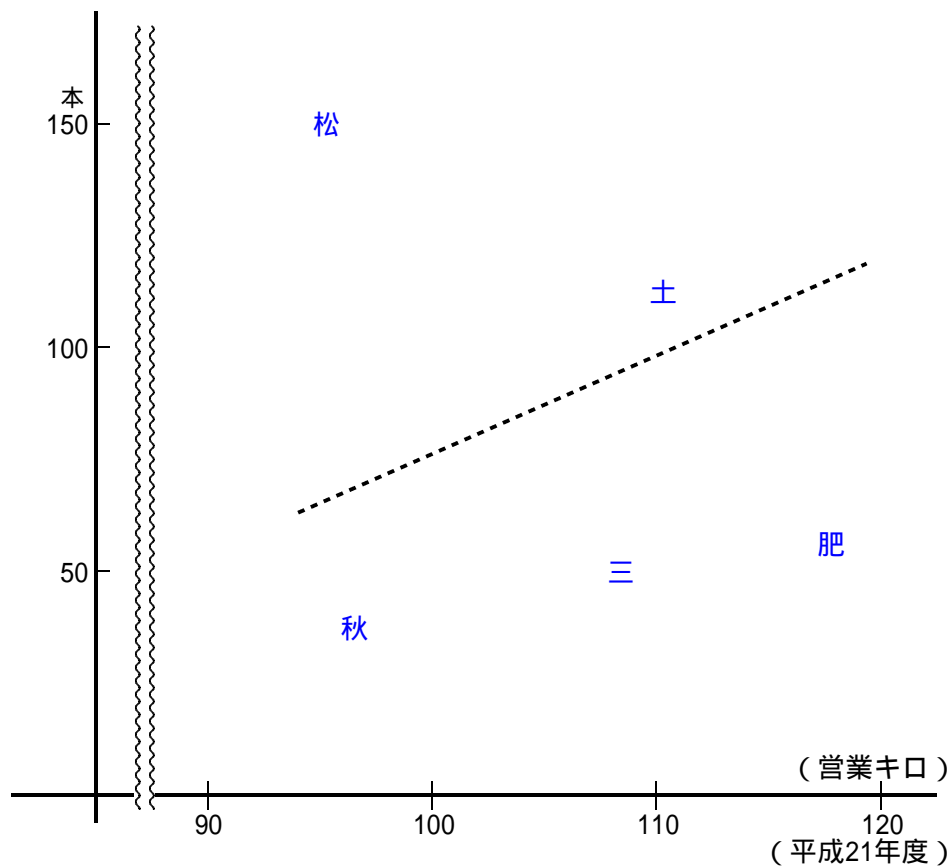


	松 浦	秋 田	三 陸	土 佐	K T R	肥 薩
営業キロ	93.8	94.2	107.6	109.3	114.0	116.9
列車キロ	5,017.8	2,444.8	2,872.4	4,328.0	5,559.9	4,096.8

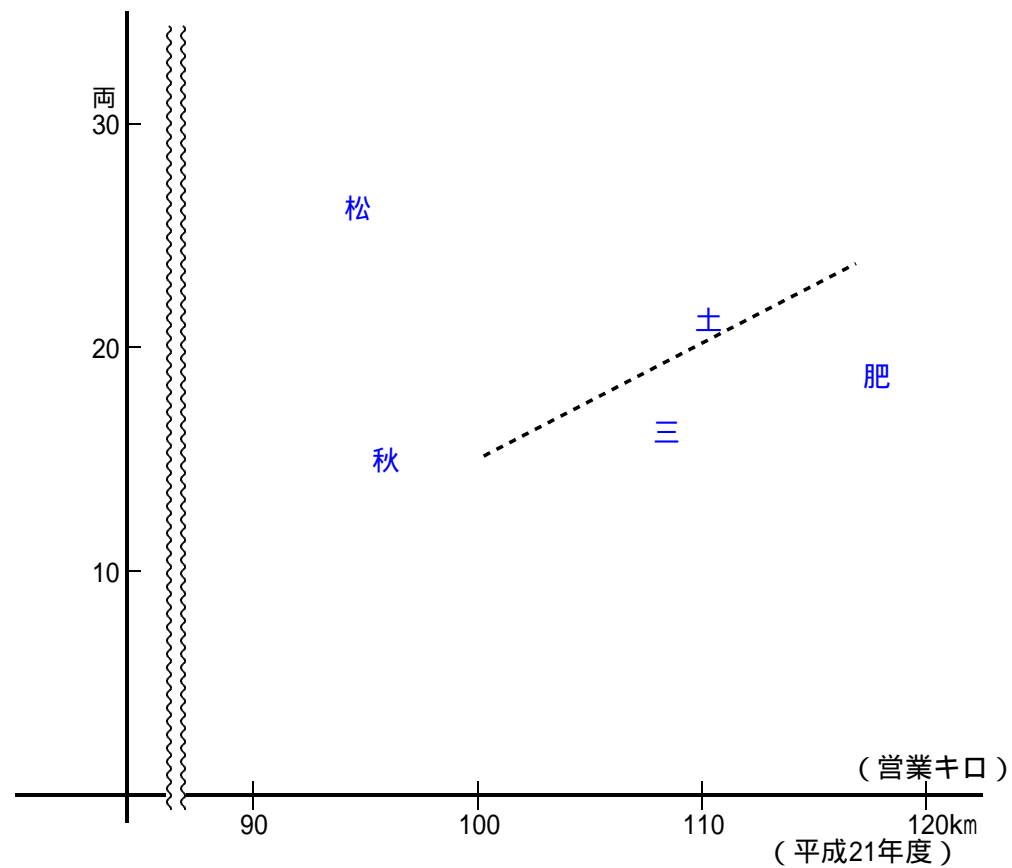
	松 浦	秋 田	三 陸	土 佐	K T R	肥 薩
営業キロ	93.8	94.2	107.6	109.3	114.0	116.9
車両キロ	5,348.8	2,755.6	3,418.7	6,561.8	9,079.4	5,753.3

第三セクター鉄道の比較（営業キロ：ダイヤ本数、保有車両数）

（ダイヤ本数）



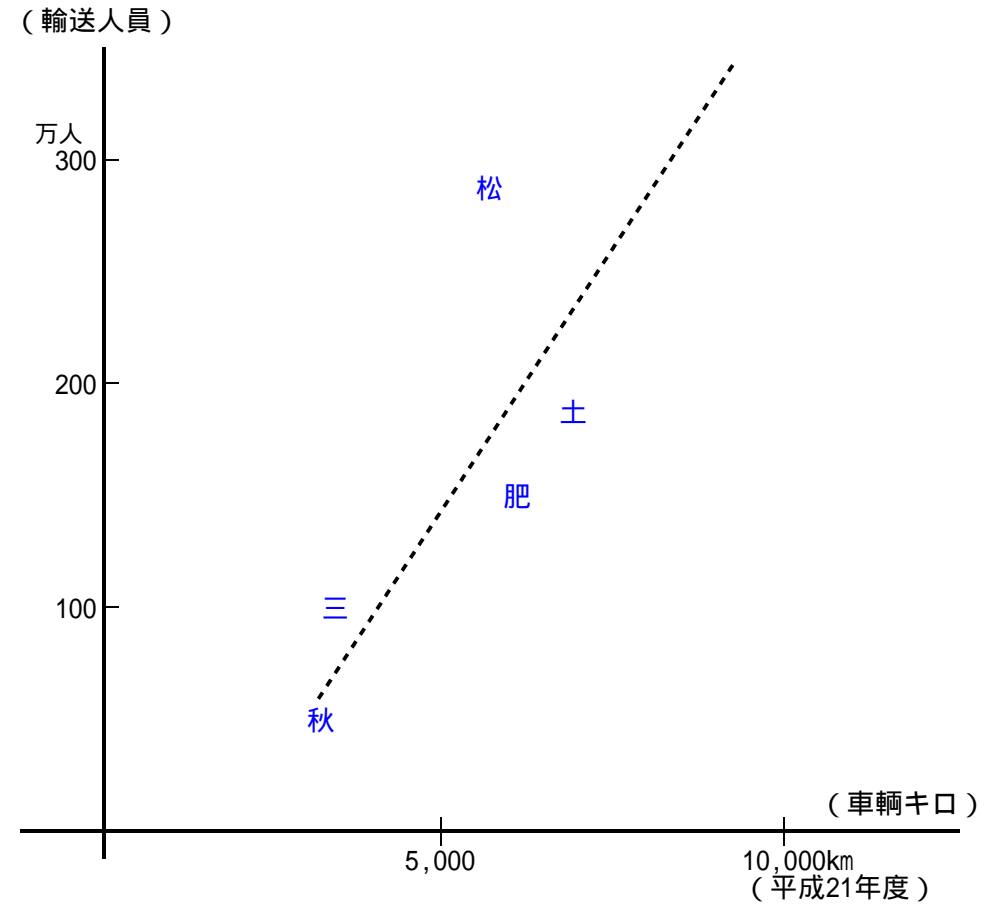
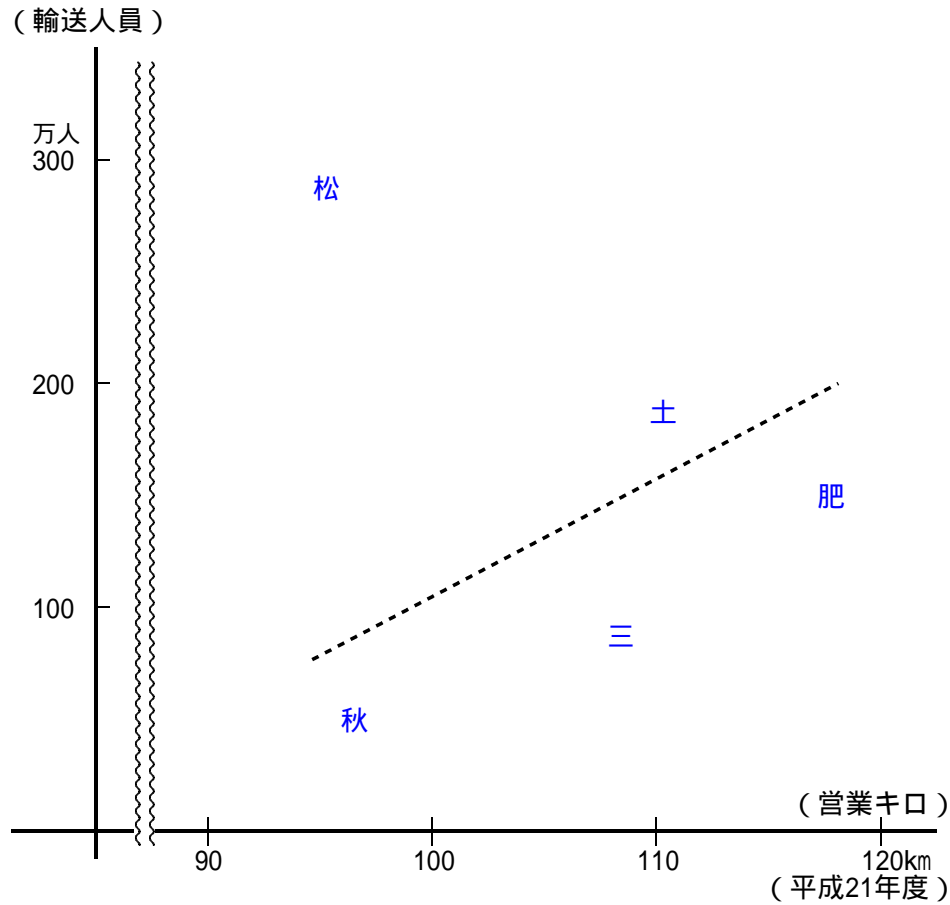
（保有車両数）



	松 浦	秋 田	三 陸	土 佐	K T R	肥 薩
営業キロ	93.8	94.2	107.6	109.3	114.0	116.9
ダイヤ本数	149	39	51	114	163	52

	松 浦	秋 田	三 陸	土 佐	K T R	肥 薩
営業キロ	93.8	94.2	107.6	109.3	114.0	116.9
保有車両数	26	15	16	22	34	19

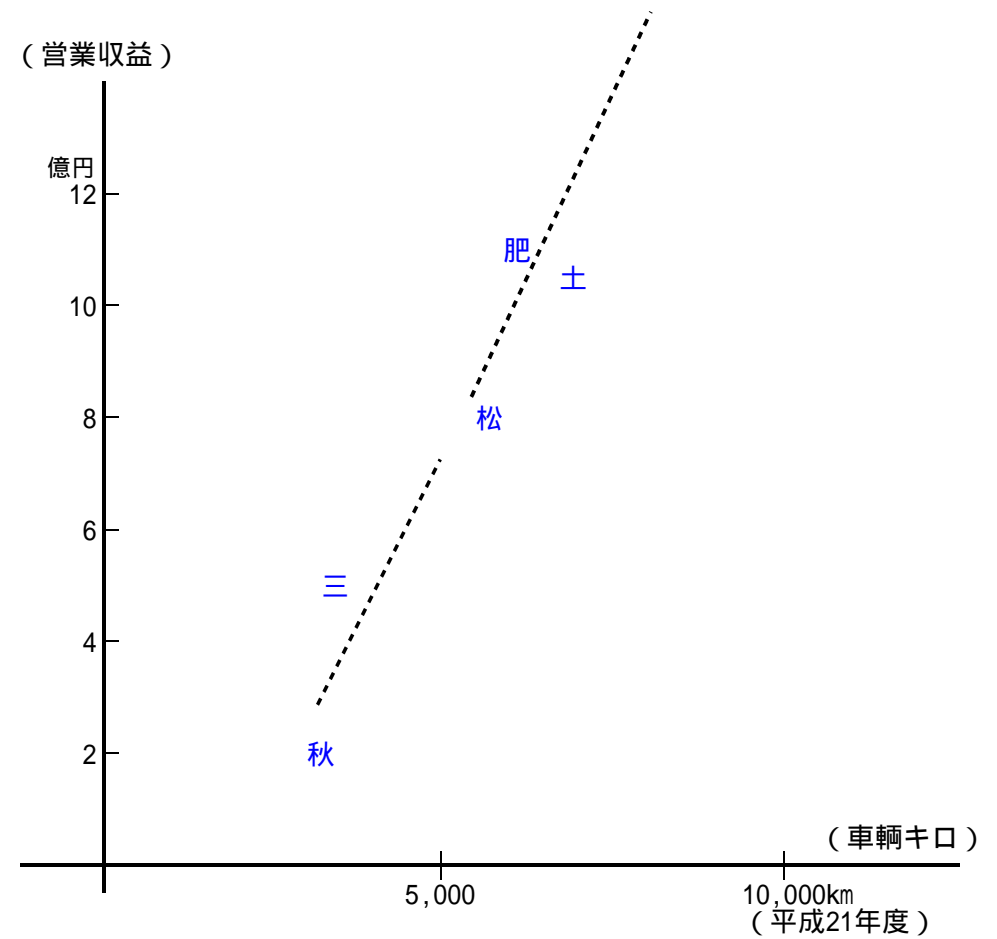
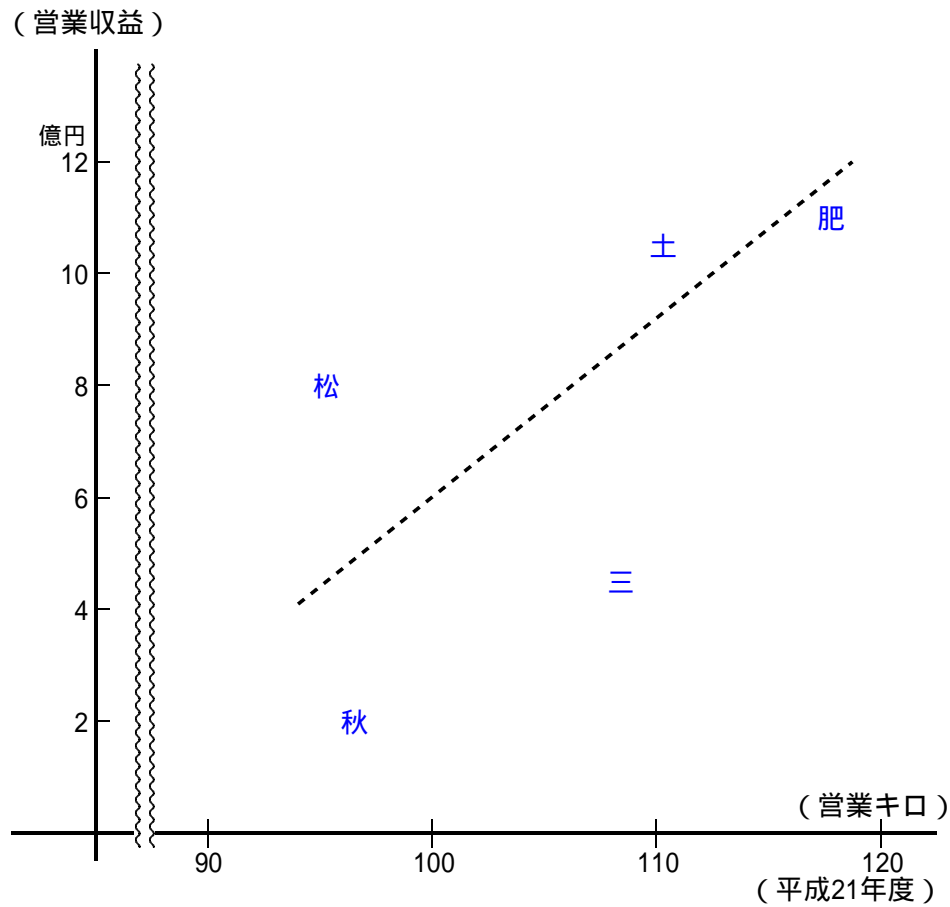
第三セクター鉄道の比較（輸送人員：営業キロ、車両キロ）



	松 浦	秋 田	三 陸	土 佐	K T R	肥 薩
輸 送 人 員	2,907	482	895	1,989	1,994	1,563
営 業 千 口	93.8	94.2	107.6	109.3	114.0	116.9

	松 浦	秋 田	三 陸	土 佐	K T R	肥 薩
輸 送 人 員	2,907	482	895	1,989	1,994	1,563
車 輛 千 口	5,348.8	2,755.6	3,418.7	6,561.8	9,079.4	5,753.3

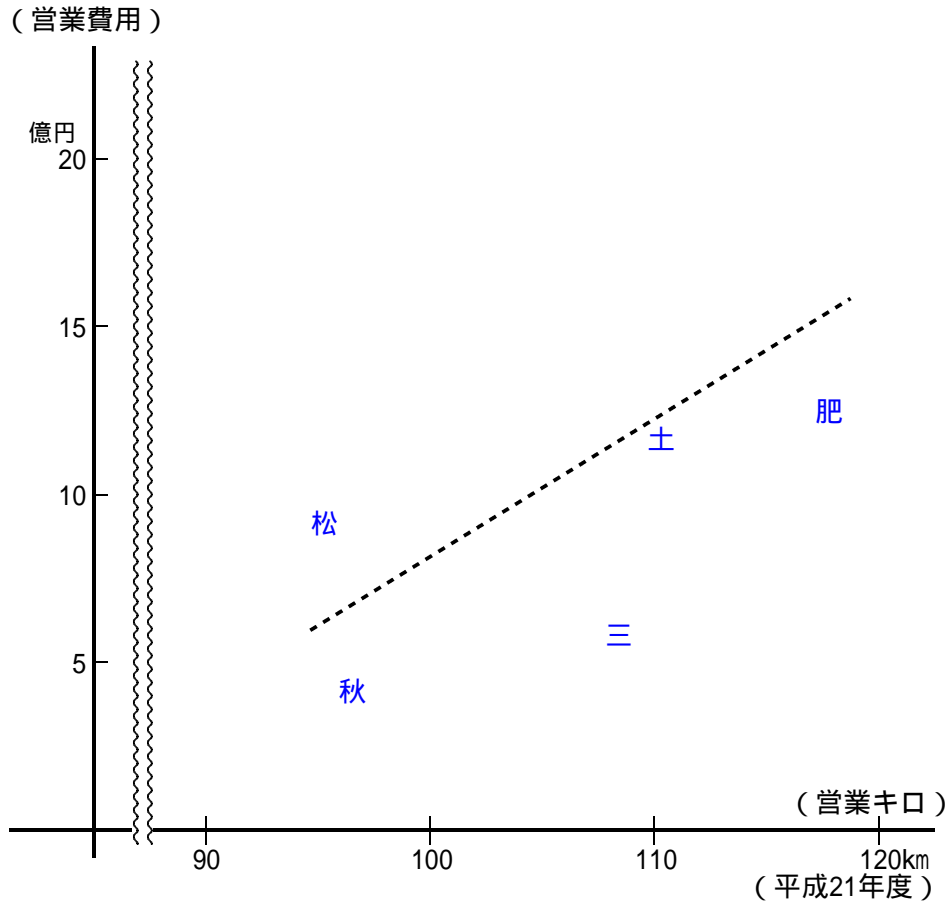
第三セクター鉄道の比較（営業収益：営業キロ、車両キロ）



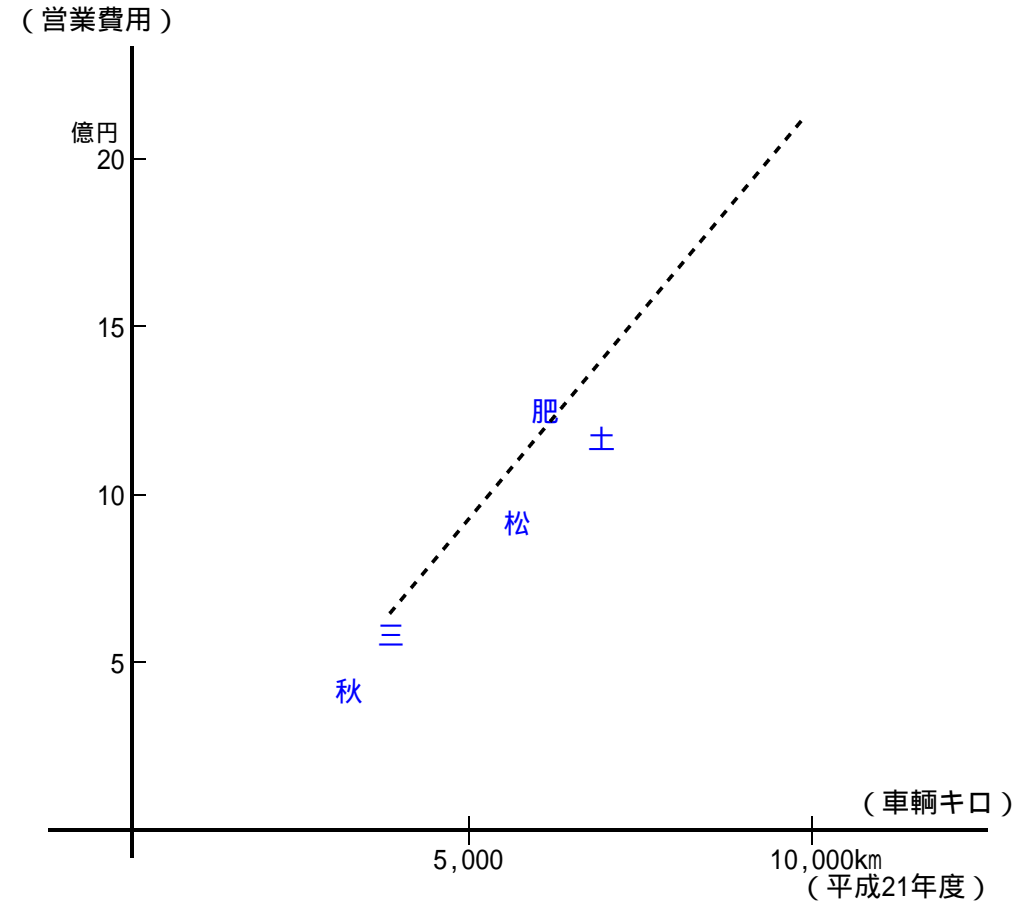
	松 浦	秋 田	三 陸	土 佐	K T R	肥 薩
営業収益	8.06	2.01	4.24	10.91	12.81	11.22
営業キロ	93.8	94.2	107.6	109.3	114.0	116.9

	松 浦	秋 田	三 陸	土 佐	K T R	肥 薩
営業収益	8.06	2.01	4.24	10.91	12.81	11.22
車両キロ	5,348.8	2,755.6	3,418.7	6,561.8	9,079.4	5,753.3

第三セクター鉄道の比較（営業費用：営業キロ、車両キロ）

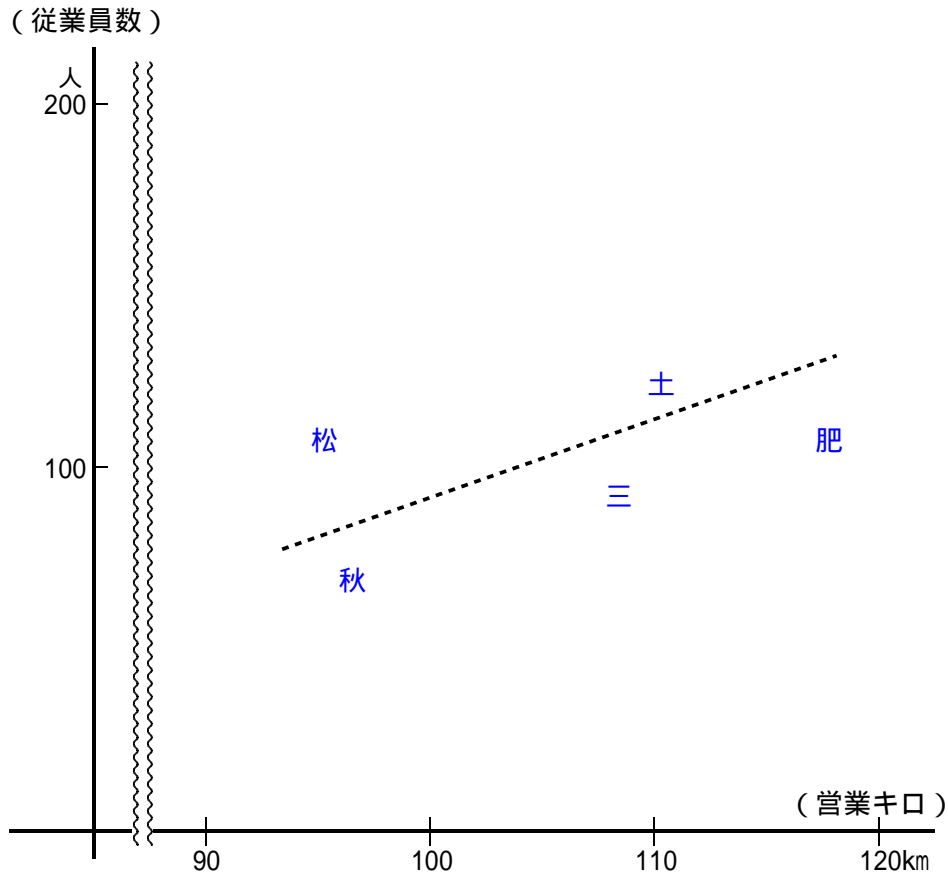


	松 浦	秋 田	三 陸	土 佐	K T R	肥 薩
営業費用	8.22	4.49	5.63	12.51	20.82	13.20
営業キロ	93.8	94.2	107.6	109.3	114.0	116.9



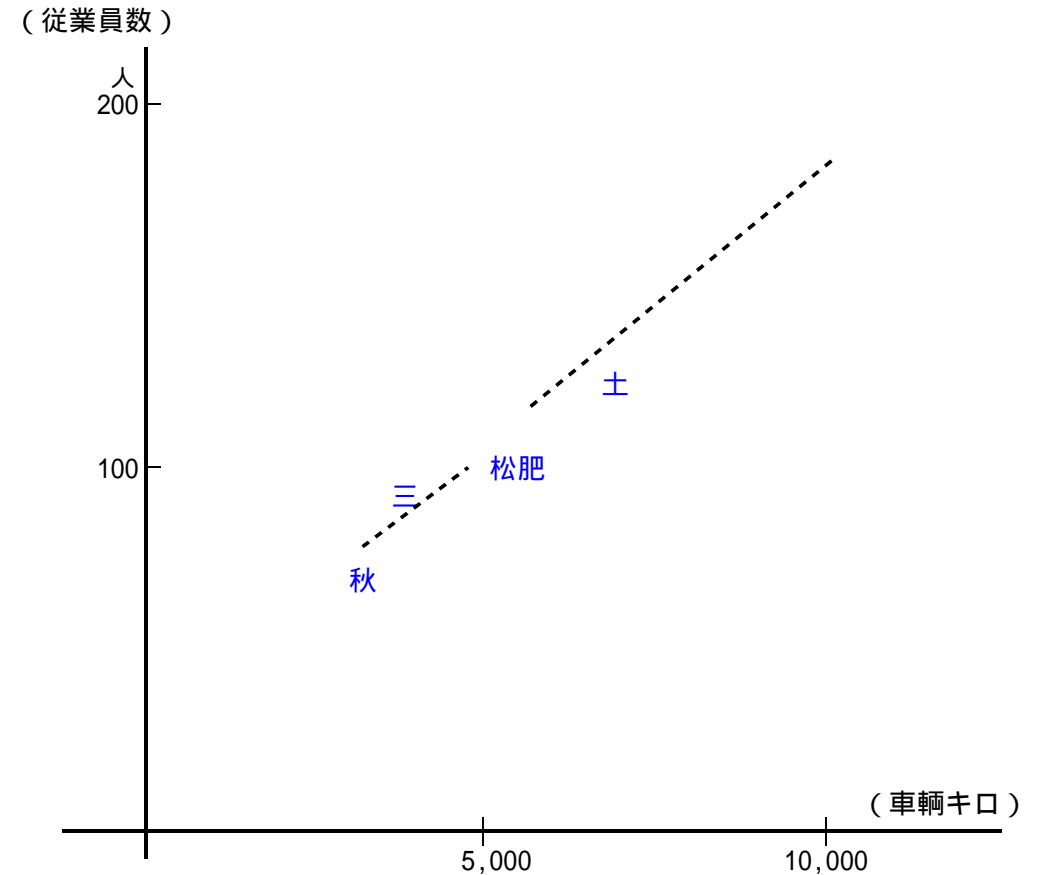
	松 浦	秋 田	三 陸	土 佐	K T R	肥 薩
営業費用	8.22	4.49	5.63	12.51	20.82	13.20
車両キロ	5,348.8	2,755.6	3,418.7	6,561.8	9,079.4	5,753.3

第三セクター鉄道の比較（従業員数：営業キロ、車両キロ）



(従業員数は22年7月1日現在、営業キロは平成21年度)

	松 浦	秋 田	三 陸	土 佐	K T R	肥 薩
従業員数	106	67	92	113	190	107
営業キロ	93.8	94.2	107.6	109.3	114.0	116.9



(従業員数は22年7月1日現在、車両キロは平成21年度)

	松 浦	秋 田	三 陸	土 佐	K T R	肥 薩
従業員数	106	67	92	113	190	107
車両キロ	5,348.8	2,755.6	3,418.7	6,561.8	9,079.4	5,753.3