

添 付 資 料

府立3病院

資料1-1 平成10年度府立3病院比較貸借対照表(単位:千円)

|             | 洛東病院       |         | 洛南病院       |        | 与謝の海病院     |        | 府立病院合計     |        |
|-------------|------------|---------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
| 固定資産        | 1,052,679  | 73.8%   | 3,465,309  | 88.0%  | 10,112,635 | 84.7%  | 14,630,624 | 84.6%  |
| 有形固定資産      | 1,048,942  | 73.5%   | 3,464,069  | 88.0%  | 10,107,022 | 84.7%  | 14,620,035 | 84.5%  |
| 土地          | 153,026    | 10.7%   | 886,448    | 22.5%  | 365,853    | 3.1%   | 1,405,329  | 8.1%   |
| 建物          | 1,274,564  | 89.3%   | 3,982,363  | 101.2% | 12,740,939 | 106.7% | 17,997,866 | 104.0% |
| 建物減価償却累計額   | -649,579   | -45.5%  | -1,840,013 | -46.7% | -3,814,943 | -32.0% | -6,304,536 | -36.4% |
| 構築物         | 38,387     | 2.7%    | 606,313    | 15.4%  | 448,750    | 3.8%   | 1,093,451  | 6.3%   |
| 構築物減価償却費累計額 | -22,173    | -1.6%   | -219,845   | -5.6%  | -156,738   | -1.3%  | -398,756   | -2.3%  |
| 器械備品        | 911,450    | 63.9%   | 205,167    | 5.2%   | 2,870,723  | 24.0%  | 3,987,342  | 23.0%  |
| 器械備品減価償却累計額 | -656,847   | -46.0%  | -156,561   | -4.0%  | -2,348,302 | -19.7% | -3,161,711 | -18.3% |
| 車両          | 2,270      | 0.2%    | 3,925      | 0.1%   | 7,066      | 0.1%   | 13,261     | 0.1%   |
| 車両減価償却累計額   | -2,156     | -0.2%   | -3,729     | -0.1%  | -6,326     | -0.1%  | -12,211    | -0.1%  |
| 建設仮勘定       | 0          | 0.0%    | 0          | 0.0%   | 0          | 0.0%   | 0          | 0.0%   |
| 与謝の海建設仮勘定   | 0          | 0.0%    | 0          | 0.0%   | 0          | 0.0%   | 0          | 0.0%   |
| 無形固定資産      | 112        | 0.0%    | 567        | 0.0%   | 1,832      | 0.0%   | 2,513      | 0.0%   |
| 電話加入権       | 112        | 0.0%    | 567        | 0.0%   | 1,832      | 0.0%   | 2,513      | 0.0%   |
| 投資          | 3,624      | 0.3%    | 672        | 0.0%   | 3,780      | 0.0%   | 8,076      | 0.0%   |
| 長期貸付金       | 3,624      | 0.3%    | 672        | 0.0%   | 3,780      | 0.0%   | 8,076      | 0.0%   |
| 流動資産        | 358,444    | 25.1%   | 466,312    | 11.8%  | 1,586,502  | 13.3%  | 2,411,258  | 13.9%  |
| 現金預金        | 88,685     | 6.2%    | 191,455    | 4.9%   | 738,403    | 6.2%   | 1,018,543  | 5.9%   |
| 未収金         | 261,849    | 18.3%   | 272,762    | 6.9%   | 819,852    | 6.9%   | 1,354,464  | 7.8%   |
| 貯蔵品         | 6,409      | 0.4%    | 94         | 0.0%   | 26,746     | 0.2%   | 33,250     | 0.2%   |
| 前払金         | 0          | 0.0%    | 0          | 0.0%   | 0          | 0.0%   | 0          | 0.0%   |
| その他流動資産     | 1,500      | 0.1%    | 2,000      | 0.1%   | 1,500      | 0.0%   | 5,000      | 0.0%   |
| 繰延勘定        | 16,169     | 1.1%    | 5,007      | 0.1%   | 237,788    | 2.0%   | 258,966    | 1.5%   |
| 企業債発行差金     | 0          | 0.0%    | 903        | 0.0%   | 0          | 0.0%   | 903        | 0.0%   |
| 控除対象外消費税額   | 16,169     | 1.1%    | 4,104      | 0.1%   | 237,788    | 2.0%   | 258,062    | 1.5%   |
| 資産府立病院合計    | 1,427,294  | 100.0%  | 3,936,629  | 100.0% | 11,936,926 | 100.0% | 17,300,849 | 100.0% |
| 固定負債        | 111,625    | 7.8%    | 119,157    | 3.0%   | 78,551     | 0.7%   | 309,334    | 1.8%   |
| 引当金         | 111,625    | 7.8%    | 119,157    | 3.0%   | 78,551     | 0.7%   | 309,334    | 1.8%   |
| 流動負債        | 188,800    | 13.2%   | 78,966     | 2.0%   | 378,570    | 3.2%   | 646,337    | 3.7%   |
| 未払金         | 174,519    | 12.2%   | 60,070     | 1.5%   | 345,469    | 2.9%   | 580,059    | 3.4%   |
| 預り金         | 12,781     | 0.9%    | 16,895     | 0.4%   | 31,601     | 0.3%   | 61,277     | 0.4%   |
| その他流動負債     | 1,500      | 0.1%    | 2,000      | 0.1%   | 1,500      | 0.0%   | 5,000      | 0.0%   |
| 負債府立病院合計    | 300,426    | 21.0%   | 198,124    | 5.0%   | 457,121    | 3.8%   | 955,672    | 5.5%   |
| 資本金         | 3,040,801  | 213.0%  | 5,519,570  | 140.2% | 16,400,286 | 137.4% | 24,960,658 | 144.3% |
| 自己資本金       | 2,742,234  | 192.1%  | 2,974,658  | 75.6%  | 12,586,495 | 105.4% | 18,303,388 | 105.8% |
| 借入資本金       | 298,566    | 20.9%   | 2,544,912  | 64.6%  | 3,813,790  | 31.9%  | 6,657,269  | 38.5%  |
| 企業債         | 298,566    | 20.9%   | 2,544,912  | 64.6%  | 3,813,790  | 31.9%  | 6,657,269  | 38.5%  |
| 剰余金         | -1,913,933 | -134.1% | -1,781,069 | -45.2% | -4,920,481 | -41.2% | -8,615,484 | -49.8% |
| 資本剰余金       | 8,604      | 0.6%    | 212,327    | 5.4%   | 186,058    | 1.6%   | 406,990    | 2.4%   |
| 受贈財産評価額     | 6,604      | 0.5%    | 3,630      | 0.1%   | 5,626      | 0.0%   | 15,861     | 0.1%   |
| 寄附金         | 2,000      | 0.1%    | 0          | 0.0%   | 0          | 0.0%   | 2,000      | 0.0%   |
| 国庫補助金       | 0          | 0.0%    | 208,697    | 5.3%   | 177,991    | 1.5%   | 386,688    | 2.2%   |
| その他資本剰余金    | 0          | 0.0%    | 0          | 0.0%   | 2,440      | 0.0%   | 2,440      | 0.0%   |
| 欠損金         | -1,922,537 | -134.7% | -1,993,396 | -50.6% | -5,106,539 | -42.8% | -9,022,474 | -52.2% |
| 前年度未処理欠損金   | -1,836,671 | -128.7% | -1,838,988 | -46.7% | -4,620,256 | -38.7% | -8,295,915 | -48.0% |
| 当年度純損失      | -85,866    | -6.0%   | -154,407   | -3.9%  | -486,283   | -4.1%  | -726,558   | -4.2%  |
| 資本府立病院合計    | 1,126,867  | 79.0%   | 3,738,501  | 95.0%  | 11,479,804 | 96.2%  | 16,345,174 | 94.5%  |
| 負債資本府立病院合計  | 1,427,294  | 100.0%  | 3,936,626  | 100.0% | 11,936,926 | 100.0% | 17,300,846 | 100.0% |

府立3病院

資料1-2 平成10年度府立3病院比較損益計算書

(単位：千円)

|               | 洛東病院      |        | 洛南病院      |        | 与謝の海病院     |        | 府立病院合計     |        |
|---------------|-----------|--------|-----------|--------|------------|--------|------------|--------|
| 医業収益          | 1,823,062 | 100.0% | 1,533,560 | 100.0% | 5,184,397  | 100.0% | 8,541,019  | 100.0% |
| 入院収益          | 1,329,951 | 73.0%  | 1,286,215 | 83.9%  | 3,138,384  | 60.5%  | 5,754,551  | 67.4%  |
| 外来収益          | 470,592   | 25.8%  | 244,015   | 15.9%  | 1,943,073  | 37.5%  | 2,657,681  | 31.1%  |
| その他医業収益       | 22,518    | 1.2%   | 3,329     | 0.2%   | 102,938    | 2.0%   | 128,786    | 1.5%   |
| 医業費用          | 2,433,488 | 133.5% | 2,431,589 | 158.6% | 6,817,331  | 131.5% | 11,682,410 | 136.8% |
| 給与費           | 1,480,416 | 81.2%  | 1,862,809 | 121.5% | 3,255,491  | 62.8%  | 6,598,717  | 77.3%  |
| 材料費           | 611,537   | 33.5%  | 204,132   | 13.3%  | 1,927,941  | 37.2%  | 2,743,611  | 32.1%  |
| 経費            | 250,622   | 13.7%  | 204,956   | 13.4%  | 702,989    | 13.6%  | 1,158,569  | 13.6%  |
| 減価償却費         | 76,624    | 4.2%   | 152,819   | 10.0%  | 870,128    | 16.8%  | 1,099,571  | 12.9%  |
| 資産減耗費         | 6,363     | 0.3%   | 676       | 0.0%   | 612        | 0.0%   | 7,652      | 0.1%   |
| 研究研修費         | 7,923     | 0.4%   | 6,195     | 0.4%   | 60,167     | 1.2%   | 74,286     | 0.9%   |
| 医業利益          | -610,426  | -33.5% | -898,029  | -58.6% | -1,632,934 | -31.5% | -3,141,391 | -36.8% |
| 医業外収益         | 469,255   | 25.7%  | 824,748   | 53.8%  | 1,551,619  | 29.9%  | 2,845,622  | 33.3%  |
| 受取利息配当金       | 1,405     | 0.1%   | 1,405     | 0.1%   | 1,405      | 0.0%   | 4,216      | 0.0%   |
| 他会計補助金        | 465,811   | 25.6%  | 819,894   | 53.5%  | 1,531,233  | 29.5%  | 2,816,938  | 33.0%  |
| 補助金           | 0         | 0.0%   | 0         | 0.0%   | 6,939      | 0.1%   | 6,939      | 0.1%   |
| その他医業外収益      | 2,038     | 0.1%   | 3,448     | 0.2%   | 12,040     | 0.2%   | 17,528     | 0.2%   |
| 医業外費用         | 54,504    | 3.0%   | 179,227   | 11.7%  | 377,851    | 7.3%   | 611,583    | 7.2%   |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | 8,316     | 0.5%   | 157,822   | 10.3%  | 219,792    | 4.2%   | 385,930    | 4.5%   |
| 繰延勘定償却        | 1,978     | 0.1%   | 347       | 0.0%   | 24,457     | 0.5%   | 26,783     | 0.3%   |
| 雑損失           | 44,210    | 2.4%   | 21,057    | 1.4%   | 133,601    | 2.6%   | 198,869    | 2.3%   |
| 経常利益          | -195,675  | -10.7% | -252,508  | -16.5% | -459,166   | -8.9%  | -907,352   | -10.6% |
| 特別利益          | 1         | 0.0%   | 0         | 0.0%   | 7          | 0.0%   | 8          | 0.0%   |
| 過年度損益修正益      | 1         | 0.0%   | 0         | 0.0%   | 7          | 0.0%   | 8          | 0.0%   |
| その他特別利益       | 0         | 0.0%   | 0         | 0.0%   | 0          | 0.0%   | 0          | 0.0%   |
| 特別損失          | 8,260     | 0.5%   | 2,242     | 0.1%   | 27,125     | 0.5%   | 37,627     | 0.4%   |
| 過年度損益修正損      | 8,260     | 0.5%   | 2,242     | 0.1%   | 27,125     | 0.5%   | 37,627     | 0.4%   |
| その他特別損失       | 0         | 0.0%   | 0         | 0.0%   | 0          | 0.0%   | 0          | 0.0%   |
| 純損失           | -203,934  | -11.2% | -254,750  | -16.6% | -486,284   | -9.4%  | -944,971   | -11.1% |

洛東病院

資料2-1 5期間比較貸借対照表

(単位：千円)

|             | 平成6年度      | 平成7年度      | 平成8年度      | 平成9年度      | 平成10年度     | 5ヶ年平均      |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 固定資産        | 872,196    | 1,140,436  | 1,102,923  | 1,043,181  | 1,052,680  | 1,042,283  |
| 有形固定資産      | 858,793    | 1,128,294  | 1,092,923  | 1,037,272  | 1,048,943  | 1,033,245  |
| 土地          | 153,027    | 153,027    | 153,027    | 153,027    | 153,027    | 153,027    |
| 建物          | 1,124,664  | 1,265,261  | 1,271,566  | 1,274,564  | 1,274,564  | 1,242,124  |
| 建物減価償却累計額   | -618,609   | -570,966   | -596,826   | -623,118   | -649,580   | -611,820   |
| 構築物         | 34,408     | 38,388     | 38,388     | 38,388     | 38,388     | 37,592     |
| 構築物減価償却費累計額 | -16,291    | -17,590    | -19,118    | -20,645    | -22,173    | -19,163    |
| 器械備品        | 983,621    | 919,064    | 936,152    | 944,070    | 911,451    | 938,872    |
| 器械備品減価償却累計額 | -802,140   | -659,004   | -690,380   | -729,127   | -656,847   | -707,500   |
| 車両          | 2,270      | 2,270      | 2,270      | 2,270      | 2,270      | 2,270      |
| 車両減価償却累計額   | -2,157     | -2,157     | -2,157     | -2,157     | -2,157     | -2,157     |
| 建設仮勘定       | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 与謝の海建設仮勘定   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 無形固定資産      | 113        | 113        | 113        | 113        | 113        | 113        |
| 電話加入権       | 113        | 113        | 113        | 113        | 113        | 113        |
| 投資          | 13,290     | 12,030     | 9,888      | 5,796      | 3,624      | 8,926      |
| 長期貸付金       | 13,290     | 12,030     | 9,888      | 5,796      | 3,624      | 8,926      |
| 流動資産        | 491,110    | 592,119    | 414,135    | 272,774    | 358,445    | 425,717    |
| 現金預金        | 237,650    | 322,488    | 119,499    | 9,590      | 88,685     | 155,582    |
| 未収金         | 247,064    | 267,330    | 273,822    | 258,040    | 261,849    | 261,621    |
| 貯蔵品         | 4,896      | 801        | 19,315     | 3,644      | 6,410      | 7,013      |
| 前払金         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| その他流動資産     | 1,500      | 1,500      | 1,500      | 1,500      | 1,500      | 1,500      |
| 繰延勘定        | 7,092      | 16,004     | 14,608     | 13,515     | 16,170     | 13,478     |
| 企業債発行差金     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 控除対象外消費税額   | 7,092      | 16,004     | 14,608     | 13,515     | 16,170     | 13,478     |
| 資産合計        | 1,370,398  | 1,748,560  | 1,531,666  | 1,329,471  | 1,427,294  | 1,481,478  |
| 固定負債        | 6,763      | 12,408     | 162,911    | 80,123     | 111,626    | 74,766     |
| 引当金         | 6,763      | 12,408     | 162,911    | 80,123     | 111,626    | 74,766     |
| 流動負債        | 128,460    | 400,361    | 136,096    | 125,080    | 188,801    | 195,760    |
| 未払金         | 115,048    | 387,063    | 122,614    | 111,661    | 174,520    | 182,181    |
| 預り金         | 11,912     | 11,798     | 11,982     | 11,919     | 12,781     | 12,079     |
| その他流動負債     | 1,500      | 1,500      | 1,500      | 1,500      | 1,500      | 1,500      |
| 負債合計        | 135,223    | 412,769    | 299,008    | 205,203    | 300,426    | 270,526    |
| 資本金         | 2,768,838  | 2,957,409  | 2,969,482  | 2,952,334  | 3,040,801  | 2,937,773  |
| 自己資本金       | 2,582,865  | 2,630,984  | 2,662,956  | 2,685,851  | 2,742,235  | 2,660,978  |
| 借入資本金       | 185,973    | 326,425    | 306,526    | 266,483    | 298,566    | 276,795    |
| 企業債         | 185,973    | 326,425    | 306,526    | 266,483    | 298,566    | 276,795    |
| 剰余金         | -1,533,663 | -1,621,619 | -1,736,823 | -1,828,067 | -1,913,934 | -1,726,821 |
| 資本剰余金       | 6,904      | 6,904      | 8,604      | 8,604      | 8,604      | 7,924      |
| 受贈財産評価額     | 4,904      | 4,904      | 6,604      | 6,604      | 6,604      | 5,924      |
| 寄附金         | 2,000      | 2,000      | 2,000      | 2,000      | 2,000      | 2,000      |
| 国庫補助金       | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| その他資本剰余金    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 欠損金         | -1,540,567 | -1,628,523 | -1,745,428 | -1,836,671 | -1,922,538 | -1,734,745 |
| 前年度未処理欠損金   | -1,416,689 | -1,540,567 | -1,628,523 | -1,745,428 | -1,836,671 | -1,633,576 |
| 当年度純損失      | -123,878   | -87,956    | -116,905   | -91,244    | -85,867    | -101,170   |
| 資本合計        | 1,235,175  | 1,335,790  | 1,232,659  | 1,124,268  | 1,126,868  | 1,210,952  |
| 負債資本合計      | 1,370,398  | 1,748,560  | 1,531,666  | 1,329,471  | 1,427,294  | 1,481,478  |

洛東病院

資料 2-2 5 期間比較損益計算書

(単位：千円)

|               | 平成6年度     | 平成7年度     | 平成8年度     | 平成9年度     | 平成10年度    | 5ヶ年平均     |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 医業収益          | 1,785,581 | 1,811,950 | 1,895,952 | 1,782,052 | 1,823,062 | 1,819,719 |
| 入院収益          | 1,185,494 | 1,220,186 | 1,334,315 | 1,270,198 | 1,329,951 | 1,268,029 |
| 外来収益          | 579,872   | 573,225   | 540,260   | 490,279   | 470,592   | 530,846   |
| その他医業収益       | 20,215    | 18,538    | 21,376    | 21,576    | 22,519    | 20,845    |
| 医業費用          | 2,406,519 | 2,343,374 | 2,540,752 | 2,366,364 | 2,433,489 | 2,418,100 |
| 給与費           | 1,444,172 | 1,325,132 | 1,491,173 | 1,455,306 | 1,480,416 | 1,439,240 |
| 材料費           | 659,056   | 717,224   | 728,919   | 585,583   | 611,538   | 660,464   |
| 経費            | 229,651   | 220,937   | 232,477   | 237,104   | 250,623   | 234,158   |
| 減価償却費         | 62,486    | 57,452    | 77,576    | 78,407    | 76,624    | 70,509    |
| 資産減耗費         | 846       | 12,996    | 990       | 623       | 6,364     | 4,364     |
| 研究研修費         | 10,309    | 9,634     | 9,617     | 9,342     | 7,924     | 9,365     |
| 医業利益          | -620,938  | -531,424  | -644,801  | -584,312  | -610,426  | -598,380  |
| 医業外収益         | 541,077   | 487,983   | 578,582   | 556,313   | 469,255   | 526,642   |
| 受取利息配当金       | 2,898     | 1,367     | 1,193     | 1,568     | 1,405     | 1,686     |
| 他会計補助金        | 536,292   | 484,852   | 575,758   | 552,771   | 465,811   | 523,097   |
| 補助金           | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| その他医業外収益      | 1,887     | 1,764     | 1,631     | 1,974     | 2,039     | 1,859     |
| 医業外費用         | 39,667    | 37,734    | 43,255    | 52,567    | 54,505    | 45,546    |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | 11,299    | 8,357     | 11,430    | 10,144    | 8,316     | 9,909     |
| 繰延勘定償却        | 1,593     | 1,147     | 2,272     | 2,244     | 1,978     | 1,847     |
| 雑損失           | 26,774    | 28,230    | 29,553    | 40,180    | 44,210    | 33,789    |
| 経常利益          | -119,527  | -81,176   | -109,474  | -80,566   | -195,676  | -117,284  |
| 特別利益          | 373       | 889       | 83        | 113       | 1         | 292       |
| 過年度損益修正益      | 42        | 184       | 56        | 113       | 1         | 79        |
| その他特別利益       | 331       | 705       | 27        | 0         | 0         | 213       |
| 特別損失          | 4,724     | 7,669     | 7,514     | 10,791    | 8,260     | 7,791     |
| 過年度損益修正損      | 4,724     | 7,669     | 7,514     | 10,783    | 8,260     | 7,790     |
| その他特別損失       | 0         | 0         | 0         | 8         | 0         | 2         |
| 純損失           | -123,878  | -87,956   | -116,905  | -91,244   | -203,935  | -124,783  |

洛東病院

資料 2-3 5 期間比較キャッシュフロー計算書

(単位：千円)

|                 | 平成6年度    | 平成7年度    | 平成8年度    | 平成9年度    | 平成10年度   | 5ヶ年平均    |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 営業活動によるキャッシュフロー | -597,768 | -497,137 | -480,956 | -634,199 | -449,743 | -531,961 |
| 医業収益－医業費用       | -620,938 | -531,424 | -644,801 | -584,312 | -492,358 | -574,767 |
| 減価償却費           | 62,486   | 57,452   | 77,576   | 78,407   | 76,624   | 70,509   |
| 資産減耗費           | 846      | 12,996   | 990      | 623      | 6,364    | 4,364    |
| 未収金の増減額         | 23,670   | -20,266  | -6,491   | 15,782   | -3,809   | 1,777    |
| 医業未払金の増減額       | -3,977   | 21,595   | 4,550    | -22,749  | -6,359   | -1,388   |
| 預り金の増減額         | -845     | -114     | 184      | -63      | 862      | 5        |
| 貯蔵品の増減額         | -599     | 4,095    | -18,513  | 15,671   | -2,766   | -422     |
| 長期貸付金の免除        | 0        | 3,180    | 1,512    | 3,840    | 2,172    | 2,141    |
| 繰延資産の増減額        | 270      | -8,913   | 1,396    | 1,093    | -2,655   | -1,762   |
| 引当金の増減額         | -19,449  | 5,645    | 150,503  | -82,788  | 31,502   | 17,083   |
| その他の資産負債の増減額    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| その他の医業外収益       | 4,785    | 3,131    | 2,824    | 3,542    | 3,444    | 3,545    |
| 医業外費用           | -39,667  | -37,734  | -43,255  | -52,567  | -54,505  | -45,546  |
| 特別損益            | -4,350   | -6,780   | -7,430   | -10,678  | -8,259   | -7,500   |
| 投資活動によるキャッシュフロー | -24,580  | -91,448  | -310,920 | -11,332  | -25,440  | -92,744  |
| 有形固定資産の取得による支出  | -45,475  | -339,949 | -44,251  | -23,380  | -94,659  | -109,543 |
| 建設仮勘定の振替        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 受贈財産評価額         | 800      | 0        | 1,700    | 0        | 0        | 500      |
| 無形固定資産の取得による支出  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 長期貸付金の貸付        | -2,424   | -1,920   | -504     | -147     | 0        | -999     |
| 長期貸付金の回収        | 0        | 0        | 1,134    | 399      | 0        | 307      |
| 資産購入未払金の増減額     | 22,519   | 250,421  | -268,999 | 11,796   | 69,218   | 16,991   |
| 財務活動によるキャッシュフロー | 556,294  | 673,423  | 587,831  | 535,623  | 554,278  | 581,490  |
| 一般会計補助金         | 536,292  | 484,852  | 575,758  | 552,771  | 465,811  | 523,097  |
| 補助金             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 企業債の増減額         | -41,125  | 140,452  | -19,899  | -40,043  | 32,083   | 14,294   |
| 出資金による収入        | 61,127   | 48,119   | 31,972   | 22,895   | 56,384   | 44,099   |
| 国庫補助金による収入      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| その他資本剰余金増加額     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 現金預金増減額         | -66,054  | 84,838   | -204,045 | -109,908 | 79,095   | -43,215  |
| 前期末現金預金         | 278,703  | 237,650  | 322,488  | 119,499  | 9,590    | 193,586  |
| 当期末現金預金         | 212,650  | 322,488  | 118,443  | 9,590    | 88,685   | 150,371  |

洛東病院

資料2-4 5期間比較分析指標

|                | 平成6年度   | 平成7年度   | 平成8年度   | 平成9年度   | 平成10年度  | 5ヶ年平均   |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>基礎資料</b>    |         |         |         |         |         |         |
| 年延入院患者数        | 64,267人 | 57,430人 | 59,587人 | 59,390人 | 60,348人 | 60,204人 |
| 年延外来患者数        | 51,215人 | 46,224人 | 42,286人 | 36,608人 | 36,392人 | 42,545人 |
| 病床数(一般)        | 200床    | 200床    | 200床    | 200床    | 200床    | 200床    |
| 病床数(結核)        | 50床     | 0床      | 0床      | 0床      | 0床      | 10床     |
| 病床数(精神)        | 0床      | 0床      | 0床      | 0床      | 0床      | 0床      |
| 病床数 合計         | 250床    | 200床    | 200床    | 200床    | 200床    | 210床    |
| 医師数            | 13人     | 12人     | 13人     | 13人     | 13人     | 13人     |
| 看護婦数           | 102人    | 91人     | 87人     | 87人     | 89人     | 91人     |
| その他の職員数        | 60人     | 59人     | 59人     | 59人     | 56人     | 59人     |
| 職員総数           | 175人    | 162人    | 159人    | 159人    | 158人    | 163人    |
| 1日平均入院患者数      | 176.1人  | 156.9人  | 163.3人  | 162.7人  | 165.3人  | 164.9人  |
| 1日平均外来患者数      | 209.0人  | 187.9人  | 172.6人  | 149.4人  | 148.5人  | 173.5人  |
| 入院日数           | 365日    | 366日    | 365日    | 365日    | 365日    | 365日    |
| 外来日数           | 245日    | 246日    | 245日    | 245日    | 245日    | 245日    |
| 100床当たり医師数     | 5.2人    | 6.0人    | 6.5人    | 6.5人    | 6.5人    | 6.1人    |
| 100床当たり看護婦数    | 40.8人   | 45.5人   | 43.5人   | 43.5人   | 44.5人   | 43.6人   |
| 100床当たり職員数     | 70.0人   | 81.0人   | 79.5人   | 79.5人   | 79.0人   | 77.8人   |
| <b>効率性</b>     |         |         |         |         |         |         |
| 病床利用率          | 70.4%   | 78.7%   | 81.6%   | 81.4%   | 82.7%   | 79.0%   |
| 外来／入院患者比率      | 79.7%   | 80.5%   | 71.0%   | 61.6%   | 60.3%   | 70.6%   |
| 平均在院日数         | 67.4日   | 53.6日   | 50.5日   | 52.3日   | 51.6日   | 55.1日   |
| 患者1人1日当たり入院収益  | 18,446円 | 21,246円 | 22,393円 | 21,387円 | 22,038円 | 21,102円 |
| 患者1人1日当たり外来収益  | 11,322円 | 12,401円 | 12,776円 | 13,393円 | 12,931円 | 12,565円 |
| 患者1人1日当たり薬品費   | 4,351円  | 5,326円  | 5,455円  | 4,588円  | 4,788円  | 4,902円  |
| 患者1人1日当たり給食材料費 | 622円    | 595円    | 622円    | 618円    | 606円    | 612円    |

洛東病院

|                 | 平成6年度        | 平成7年度       | 平成8年度        | 平成9年度       | 平成10年度      | 5ヶ年平均       |
|-----------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>収益性</b>      |              |             |              |             |             |             |
| <b>医業収益</b>     | 1,786百万円     | 1,812百万円    | 1,896百万円     | 1,782百万円    | 1,823百万円    | 1,820百万円    |
| 入院収益            | 1,185百万円     | 1,220百万円    | 1,334百万円     | 1,270百万円    | 1,330百万円    | 1,268百万円    |
| 外来収益            | 580百万円       | 573百万円      | 540百万円       | 490百万円      | 471百万円      | 531百万円      |
| 医師1人当たり医業収益     | 137,352千円    | 150,996千円   | 145,842千円    | 137,081千円   | 140,236千円   | 142,301千円   |
| 全職員1人当たり医業収益    | 10,203千円     | 11,185千円    | 11,924千円     | 11,208千円    | 11,538千円    | 11,212千円    |
| 総資本医業利益率        | -45.3%       | -30.4%      | -42.1%       | -44.0%      | -42.8%      | -40.9%      |
| 総資本回転率(対医業収益)   | 1.3回転        | 1.0回転       | 1.2回転        | 1.3回転       | 1.3回転       | 1.2回転       |
| 医業収益対医業利益率      | -34.8%       | -29.3%      | -34.0%       | -32.8%      | -33.5%      | -32.9%      |
| 給与費率(対医業収益)     | 80.9%        | 73.1%       | 78.7%        | 81.7%       | 81.2%       | 79.1%       |
| 材料費率(対医業収益)     | 36.9%        | 39.6%       | 38.4%        | 32.9%       | 33.5%       | 36.3%       |
| 経費率(対医業収益)      | 12.9%        | 12.2%       | 12.3%        | 13.3%       | 13.7%       | 12.9%       |
| 減価償却費率(対医業収益)   | 3.5%         | 3.2%        | 4.1%         | 4.4%        | 4.2%        | 3.9%        |
| 委託費率(対医業収益)     | 3.7%         | 3.5%        | 3.3%         | 3.9%        | 4.3%        | 3.7%        |
| 經常収益対經常利益率      | -5.1%        | -3.5%       | -4.4%        | -3.4%       | -8.5%       | -5.0%       |
| 総収益対純利益率        | -5.3%        | -3.8%       | -4.7%        | -3.9%       | -8.9%       | -5.3%       |
| 医業収益対支払利息率      | 0.6%         | 0.5%        | 0.6%         | 0.6%        | 0.5%        | 0           |
| <b>損益分岐点分析</b>  |              |             |              |             |             |             |
| <b>変動費</b>      | 680,279千円    | 742,011千円   | 754,912千円    | 609,770千円   | 627,829千円   | 682,961千円   |
| 材料費             | 659,056千円    | 717,224千円   | 728,919千円    | 585,583千円   | 611,538千円   | 660,464千円   |
| 職員被服費           | 3,304千円      | 3,214千円     | 3,295千円      | 2,907千円     | 3,478千円     | 3,240千円     |
| 手数料             | 17,919千円     | 21,573千円    | 22,699千円     | 21,281千円    | 12,814千円    | 19,257千円    |
| 生活療法費           | 0千円          | 0千円         | 0千円          | 0千円         | 0千円         | 0千円         |
| <b>固定費</b>      | 1,726,240千円  | 1,601,363千円 | 1,785,840千円  | 1,756,594千円 | 1,805,659千円 | 1,735,139千円 |
| <b>限界利益</b>     | 1,105,301千円  | 1,069,939千円 | 1,141,039千円  | 1,172,282千円 | 1,195,233千円 | 1,136,759千円 |
| <b>限界利益率</b>    | 61.9%        | 59.0%       | 60.2%        | 65.8%       | 65.6%       | 62.5%       |
| <b>損益分岐点売上高</b> | 2,788,688千円  | 2,711,922千円 | 2,967,353千円  | 2,670,298千円 | 2,754,132千円 | 2,778,478千円 |
| <b>安全余裕額</b>    | -1,003,107千円 | -899,972千円  | -1,071,401千円 | -888,245千円  | -931,070千円  | -958,759千円  |
| <b>安全余裕率</b>    | -56.2%       | -49.7%      | -56.5%       | -49.8%      | -51.1%      | -52.7%      |

洛東病院

|                  | 平成6年度       | 平成7年度       | 平成8年度       | 平成9年度       | 平成10年度      | 5ヶ年平均       |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>生産性</b>       |             |             |             |             |             |             |
| (付加価値)           | 1,436,664千円 | 1,341,110千円 | 1,503,523千円 | 1,491,802千円 | 1,404,069千円 | 1,435,434千円 |
| 給与費              | 1,444,172千円 | 1,325,132千円 | 1,491,173千円 | 1,455,306千円 | 1,480,416千円 | 1,439,240千円 |
| 賃借料              | 42,585千円    | 38,125千円    | 40,248千円    | 39,189千円    | 42,648千円    | 40,559千円    |
| 租税公課             | 0千円         | 0千円         | 0千円         | 0千円         | 0千円         | 0千円         |
| 減価償却費            | 62,486千円    | 57,452千円    | 77,576千円    | 78,407千円    | 76,624千円    | 70,509千円    |
| 支払利息             | 11,299千円    | 8,357千円     | 11,430千円    | 10,144千円    | 8,316千円     | 9,909千円     |
| 純利益              | -123,878千円  | -87,956千円   | -116,905千円  | -91,244千円   | -203,935千円  | -124,783千円  |
| 労働生産性            | 8,210千円     | 8,278千円     | 9,456千円     | 9,382千円     | 8,887千円     | 8,843千円     |
| 付加価値率(対医業収益)     | 80.5%       | 74.0%       | 79.3%       | 83.7%       | 77.0%       | 78.9%       |
| 全職員1人当たりの年間医業収益  | 10,203千円    | 11,185千円    | 11,924千円    | 11,208千円    | 11,538千円    | 11,212千円    |
| 全職員1人当たり給与費      | 8,252千円     | 8,180千円     | 9,378千円     | 9,153千円     | 9,370千円     | 8,867千円     |
| 労働分配率            | 100.5%      | 98.8%       | 99.2%       | 97.6%       | 105.4%      | 100.3%      |
| <b>安全性</b>       |             |             |             |             |             |             |
| 流動比率             | 382.3%      | 147.9%      | 304.3%      | 218.1%      | 189.9%      | 248.5%      |
| 当座比率             | 377.3%      | 147.3%      | 289.0%      | 214.0%      | 185.7%      | 242.7%      |
| 自己資本比率           | 90.1%       | 76.4%       | 80.5%       | 84.6%       | 79.0%       | 82.1%       |
| 自己資本比率(借入資本を除く)  | 76.6%       | 57.7%       | 60.5%       | 64.5%       | 58.0%       | 63.5%       |
| 固定長期適合率          | 70.2%       | 84.6%       | 79.0%       | 86.6%       | 85.0%       | 81.1%       |
| 固定比率(借入資本を除く)    | 83.1%       | 113.0%      | 119.1%      | 121.6%      | 127.1%      | 112.8%      |
| <b>活動性</b>       |             |             |             |             |             |             |
| 固定資産回転率          | 2.0回転       | 1.6回転       | 1.7回転       | 1.7回転       | 1.7回転       | 1.8回転       |
| 自己資本回転率          | 1.4回転       | 1.4回転       | 1.5回転       | 1.6回転       | 1.6回転       | 1.5回転       |
| 自己資本回転率(借入資本を除く) | 1.7回転       | 1.8回転       | 2.0回転       | 2.1回転       | 2.2回転       | 2.0回転       |
| <b>その他</b>       |             |             |             |             |             |             |
| 1病床当たりの総資産額      | 5,482千円     | 8,743千円     | 7,658千円     | 6,647千円     | 7,136千円     | 7,133千円     |
| 1病床当たりの固定資産額     | 3,489千円     | 5,702千円     | 5,515千円     | 5,216千円     | 5,263千円     | 5,037千円     |
| 1病床当たりの利益剰余金額    | -6,135千円    | -8,108千円    | -8,684千円    | -9,140千円    | -9,570千円    | -8,327千円    |

洛東病院

資料 2-5 他自治体病院比較損益計算書

(単位：千円)

|               | 平成9年度     | 平成10年度    | 5ヶ年平均     | 他病院平均     | 9年度-他病院    | 10年度-他病院   | 5ヶ年-他病院    |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| 医業収益          | 1,782,052 | 1,823,062 | 1,819,719 | 3,602,639 | -1,820,587 | -1,779,577 | -1,782,920 |
| 入院収益          | 1,270,198 | 1,329,951 | 1,268,029 | 2,134,303 | -864,105   | -804,352   | -866,274   |
| 外来収益          | 490,279   | 470,592   | 530,846   | 1,322,986 | -832,707   | -852,394   | -792,140   |
| その他医業収益       | 21,576    | 22,519    | 20,845    | 145,350   | -123,774   | -122,831   | -124,505   |
| 医業費用          | 2,366,364 | 2,433,489 | 2,418,100 | 4,403,037 | -2,036,673 | -1,969,548 | -1,984,937 |
| 給与費           | 1,455,306 | 1,480,416 | 1,439,240 | 2,176,876 | -721,570   | -696,460   | -737,636   |
| 材料費           | 585,583   | 611,538   | 660,464   | 1,274,499 | -688,916   | -662,961   | -614,035   |
| 経費            | 237,104   | 250,623   | 234,158   | 630,010   | -392,906   | -379,387   | -395,852   |
| 減価償却費         | 78,407    | 76,624    | 70,509    | 298,012   | -219,605   | -221,388   | -227,503   |
| 資産減耗費         | 623       | 6,364     | 4,364     | 4,901     | -4,278     | 1,463      | -537       |
| 研究研修費         | 9,342     | 7,924     | 9,365     | 18,737    | -9,395     | -10,813    | -9,372     |
| 医業利益          | -584,312  | -610,426  | -598,380  | -800,398  | 216,086    | 189,972    | 202,018    |
| 医業外収益         | 556,313   | 469,255   | 526,642   | 879,670   | -323,357   | -410,415   | -353,028   |
| 受取利息配当金       | 1,568     | 1,405     | 1,686     | 2,022     | -454       | -617       | -336       |
| 他会計補助金        | 552,771   | 465,811   | 523,097   | 854,172   | -301,401   | -388,361   | -331,075   |
| 補助金           | 0         | 0         | 0         | 3,924     | -3,924     | -3,924     | -3,924     |
| その他医業外収益      | 1,974     | 2,039     | 1,859     | 19,550    | -17,576    | -17,511    | -17,691    |
| 医業外費用         | 52,567    | 54,505    | 45,546    | 282,830   | -230,263   | -228,325   | -237,284   |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | 10,144    | 8,316     | 9,909     | 174,537   | -164,393   | -166,221   | -164,628   |
| 繰延勘定償却        | 2,244     | 1,978     | 1,847     | 5,731     | -3,487     | -3,753     | -3,884     |
| 雑損失           | 40,180    | 44,210    | 33,789    | 102,560   | -62,380    | -58,350    | -68,771    |
| 経常利益          | -80,566   | -195,676  | -117,284  | -203,558  | 122,992    | 7,882      | 86,274     |
| 特別利益          | 113       | 1         | 292       | 9,073     | -8,960     | -9,072     | -8,781     |
| 過年度損益修正益      | 113       | 1         | 79        | 0         | 113        | 1          | 79         |
| その他特別利益       | 0         | 0         | 213       | 9,073     | -9,073     | -9,073     | -8,860     |
| 特別損失          | 10,791    | 8,260     | 7,791     | 8,741     | 2,050      | -481       | -950       |
| 過年度損益修正損      | 10,783    | 8,260     | 7,790     | 0         | 10,783     | 8,260      | 7,790      |
| その他特別損失       | 8         | 0         | 2         | 8,741     | -8,733     | -8,741     | -8,739     |
| 純損失           | -91,244   | -203,935  | -124,783  | -203,226  | 111,982    | -709       | 78,443     |

<他病院比較の参考資料>

地方公営企業年鑑（病院9年度）の第2編 統計資料

(8)損益計算書 経営主体別・経営規模別

都道府県200床以上300床未満の平均値



洛東病院

資料 2-6 他自治体病院比較分析指標

|                | 平成9年度   | 平成10年度  | 5ヶ年平均   | 他病院平均   | 9年度-他病院 | 10年度-他病院 | 5ヶ年-他病院  |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|
| <b>基礎資料</b>    |         |         |         |         |         |          |          |
| 年延入院患者数        | 59,390人 | 60,348人 | 60,204人 | NO DATA |         |          |          |
| 年延外来患者数        | 36,608人 | 36,392人 | 42,545人 | NO DATA |         |          |          |
| 病床数(一般)        | 200床    | 200床    | 200床    | 219床    | -19床    | -19床     | -19床     |
| 病床数(結核)        | 0床      | 0床      | 10床     | 12床     | -12床    | -12床     | -2床      |
| 病床数(精神)        | 0床      | 0床      | 0床      | 2床      | -2床     | -2床      | -2床      |
| 病床数 合計         | 200床    | 200床    | 210床    | 233床    | -33床    | -33床     | -23床     |
| 医師数            | 13人     | 13人     | 13人     | 25人     | -12人    | -12人     | -12人     |
| 看護婦数           | 87人     | 89人     | 91人     | 138人    | -51人    | -49人     | -47人     |
| その他の職員数        | 59人     | 56人     | 59人     | 62人     | -3人     | -6人      | -4人      |
| 職員総数           | 159人    | 158人    | 163人    | 225人    | -66人    | -67人     | -63人     |
| 1日平均入院患者数      | 162.7人  | 165.3人  | 164.9人  | 189.4人  | -26.7人  | -24.1人   | -24.5人   |
| 1日平均外来患者数      | 149.4人  | 148.5人  | 173.5人  | 544.0人  | -394.5人 | -395.4人  | -370.5人  |
| 入院日数           | 365日    | 365日    | 365日    | NO DATA |         |          |          |
| 外来日数           | 245日    | 245日    | 245日    | NO DATA |         |          |          |
| 100床当たり医師数     | 6.5人    | 6.5人    | 6.1人    | 12.1人   | -5.6人   | -5.6人    | -6.0人    |
| 100床当たり看護婦数    | 43.5人   | 44.5人   | 43.6人   | 59.6人   | -16.1人  | -15.1人   | -16.1人   |
| 100床当たり職員数     | 79.5人   | 79.0人   | 77.8人   | 97.1人   | -17.6人  | -18.1人   | -19.3人   |
| <b>効率性</b>     |         |         |         |         |         |          |          |
| 病床利用率          | 81.4%   | 82.7%   | 79.0%   | 82.3%   | -1.0%   | 0.3%     | -3.4%    |
| 外来/入院患者比率      | 61.6%   | 60.3%   | 70.6%   | 196.6%  | -135.0% | -136.3%  | -126.0%  |
| 平均在院日数         | 52.3日   | 51.6日   | 55.1日   | 25.0日   | 27.3日   | 26.5日    | 30.1日    |
| 患者1人1日当たり入院収益  | 21,387円 | 22,038円 | 21,102円 | 31,112円 | -9,725円 | -9,074円  | -10,010円 |
| 患者1人1日当たり外来収益  | 13,393円 | 12,931円 | 12,565円 | 10,558円 | 2,835円  | 2,374円   | 2,007円   |
| 患者1人1日当たり薬品費   | 4,588円  | 4,788円  | 4,902円  | 4,110円  | 478円    | 678円     | 791円     |
| 患者1人1日当たり給食材料費 | 618円    | 606円    | 612円    | 642円    | -24円    | -36円     | -30円     |

<他病院比較の参考資料>

地方公営企業年鑑(病院9年度)

経営分析に関する調

職種別給与に関する調

都道府県200床以上300床未満該当の一般病院の個別データ  
全33病院の平均値

洛東病院

|                | 平成9年度       | 平成10年度      | 5ヶ年平均       | 他病院平均     | 9年度-他病院   | 10年度-他病院  | 5ヶ年-他病院   |
|----------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>収益性</b>     |             |             |             |           |           |           |           |
| 医業収益           | 1,782百万円    | 1,823百万円    | 1,820百万円    | 3,603百万円  | -1,821百万円 | -1,780百万円 | -1,783百万円 |
| 入院収益           | 1,270百万円    | 1,330百万円    | 1,268百万円    | 2,134百万円  | -864百万円   | -804百万円   | -866百万円   |
| 外来収益           | 490百万円      | 471百万円      | 531百万円      | 1,323百万円  | -833百万円   | -852百万円   | -792百万円   |
| 医師1人当たり医業収益    | 137,081千円   | 140,236千円   | 142,301千円   | 146,233千円 | -9,152千円  | -5,997千円  | -3,931千円  |
| 全職員1人当たり医業収益   | 11,208千円    | 11,538千円    | 11,212千円    | 15,988千円  | -4,780千円  | -4,450千円  | -4,776千円  |
| 総資本医業利益率       | -44.0%      | -42.8%      | -40.9%      | NO DATA   |           |           |           |
| 総資本回転率(対医業収益)  | 1.3回転       | 1.3回転       | 1.2回転       | NO DATA   |           |           |           |
| 医業収益対医業利益率     | -32.8%      | -33.5%      | -32.9%      | -22.2%    | -10.6%    | -11.3%    | -10.7%    |
| 給与費率(対医業収益)    | 81.7%       | 81.2%       | 79.1%       | 60.4%     | 21.2%     | 20.8%     | 18.7%     |
| 材料費率(対医業収益)    | 32.9%       | 33.5%       | 36.3%       | 35.4%     | -2.5%     | -1.8%     | 0.9%      |
| 経費率(対医業収益)     | 13.3%       | 13.7%       | 12.9%       | 17.5%     | -4.2%     | -3.7%     | -4.6%     |
| 減価償却費率(対医業収益)  | 4.4%        | 4.2%        | 3.9%        | 8.3%      | -3.9%     | -4.1%     | -4.4%     |
| 委託費率(対医業収益)    | 3.9%        | 4.3%        | 3.7%        | NO DATA   |           |           |           |
| 經常収益対經常利益率     | -3.4%       | -8.5%       | -5.0%       | -4.5%     | 1.1%      | -4.0%     | -0.5%     |
| 総収益対純利益率       | -3.9%       | -8.9%       | -5.3%       | -4.5%     | 0.6%      | -4.4%     | -0.8%     |
| 医業収益対支払利息率     | 0.6%        | 0.5%        | 0.5%        | 0.0%      | 0.6%      | 0.5%      | 0.5%      |
| <b>損益分岐点分析</b> |             |             |             |           |           |           |           |
| 変動費            | 609,770千円   | 627,829千円   | 682,961千円   |           |           |           |           |
| 材料費            | 585,583千円   | 611,538千円   | 660,464千円   |           |           |           |           |
| 職員被服費          | 2,907千円     | 3,478千円     | 3,240千円     |           |           |           |           |
| 手数料            | 21,281千円    | 12,814千円    | 19,257千円    |           |           |           |           |
| 生活療法費          | 0千円         | 0千円         | 0千円         |           |           |           |           |
| 固定費            | 1,756,594千円 | 1,805,659千円 | 1,735,139千円 |           |           |           |           |
| 限界利益           | 1,172,282千円 | 1,195,233千円 | 1,136,759千円 |           |           |           |           |
| 限界利益率          | 65.8%       | 65.6%       | 62.5%       |           |           |           |           |
| 損益分岐点売上高       | 2,670,298千円 | 2,754,132千円 | 2,778,478千円 |           |           |           |           |
| 安全余裕額          | -888,245千円  | -931,070千円  | -958,759千円  |           |           |           |           |
| 安全余裕率          | -49.8%      | -51.1%      | -52.7%      |           |           |           |           |

<他病院比較の参考資料>

地方公営企業年鑑(病院9年度)の第2編 統計資料

(8)損益計算書 経営主体別・経営規模別

都道府県200床以上300床未満の平均値

地方公営企業年鑑(病院9年度)

経営分析に関する調

職種別給与に関する調

都道府県200床以上300床未満該当の一般病院の個別データ

全33病院の平均値

資料2-7 平成10年度診療科別損益計算書  
洛東病院

|       |              | 12ヶ月調整後   |          | 神経内科 |          | 循環器科 |         | 呼吸器科 |          | 一般内科 |          | 理学療法科 |       | 眼科    |       | 歯科   |           | 合計        |  |
|-------|--------------|-----------|----------|------|----------|------|---------|------|----------|------|----------|-------|-------|-------|-------|------|-----------|-----------|--|
| 医業収益  | 入院収益         | 1,329,951 | 343,386  | 76%  | 328,307  | 69%  | 125,461 | 64%  | 192,386  | 73%  | 340,411  | 0     | 0     | 0     | 0     | 0    | 0         | 1,329,951 |  |
|       | 外来収益         | 470,592   | 100,185  | 22%  | 144,210  | 30%  | 68,088  | 35%  | 69,134   | 26%  | 85,932   | 596   | 2,448 | 0     | 0     | 0    | 470,592   |           |  |
|       | その他医業収益      | 22,519    | 5,749    | 1%   | 5,326    | 1%   | 2,151   | 1%   | 3,379    | 1%   | 5,913    | 0     | 0     | 0     | 0     | 0    | 22,519    |           |  |
|       | 医業収益計        | 1,823,062 | 449,320  | 100% | 477,843  | 100% | 195,700 | 100% | 264,898  | 100% | 432,257  | 100%  | 596   | 100%  | 2,448 | 100% | 1,823,062 | 100%      |  |
| 医業費用  | 給与費          |           |          |      |          |      |         |      |          |      |          |       |       |       |       |      |           |           |  |
|       | 直接人件費        | 701,090   | 160,294  | 36%  | 157,094  | 33%  | 68,658  | 35%  | 103,889  | 39%  | 211,156  | 49%   | 652   | 109%  | 1,141 | 47%  | 702,884   | 39%       |  |
|       | 対応法定福利費      | 112,910   | 25,815   | 6%   | 25,300   | 5%   | 11,057  | 6%   | 16,731   | 6%   | 34,006   | 8%    | 105   | 18%   | 0     | 0%   | 113,015   | 6%        |  |
|       | (直接人件費計)     | 814,000   | 186,109  | 41%  | 182,393  | 38%  | 79,715  | 41%  | 120,620  | 46%  | 245,162  | 57%   | 757   | 127%  | 1,141 | 47%  | 815,898   | 45%       |  |
|       | (医業収益-直接人件費) | 1,009,062 | 263,210  | 59%  | 295,450  | 62%  | 115,985 | 59%  | 144,278  | 54%  | 187,095  | 43%   | ▲161  | -27%  | 1,306 | 53%  | 1,007,164 | 55%       |  |
|       | 間接人件費        | 483,930   | 113,800  | 25%  | 131,142  | 27%  | 52,465  | 27%  | 73,039   | 28%  | 112,116  | 26%   | 207   | 35%   | 509   | 21%  | 483,277   | 27%       |  |
|       | 対応法定福利費      | 77,936    | 18,327   | 4%   | 21,120   | 4%   | 8,449   | 4%   | 11,763   | 4%   | 18,056   | 4%    | 33    | 6%    | 82    | 3%   | 77,831    | 4%        |  |
|       | 退職給与金        | 104,551   | 24,182   | 5%   | 25,430   | 5%   | 10,686  | 5%   | 15,610   | 6%   | 28,521   | 7%    | 76    | 13%   | 45    | 2%   | 104,551   | 6%        |  |
|       | 給与費計         | 1,480,416 | 342,419  | 76%  | 360,086  | 75%  | 151,316 | 77%  | 221,031  | 83%  | 403,855  | 93%   | 1,073 | 180%  | 1,777 | 73%  | 1,481,558 | 81%       |  |
|       | (給与費控除後利益)   | 342,646   | 106,900  | 24%  | 117,757  | 25%  | 44,385  | 23%  | 43,867   | 17%  | 28,401   | 7%    | ▲477  | -80%  | 671   | 27%  | 341,504   | 19%       |  |
| 材料費   | 薬品費          | 463,215   | 122,888  | 27%  | 140,135  | 29%  | 49,990  | 26%  | 76,826   | 29%  | 73,153   | 17%   | 221   | 37%   | 0     | 0%   | 463,215   | 25%       |  |
|       | 給食材料費        | 36,565    | 8,925    | 2%   | 8,547    | 2%   | 3,358   | 2%   | 5,056    | 2%   | 10,680   | 2%    | 0     | 0%    | 0     | 0%   | 36,565    | 2%        |  |
|       | その他材料費       | 111,758   | 21,404   | 5%   | 47,201   | 10%  | 25,302  | 13%  | 13,422   | 5%   | 3,591    | 1%    | 38    | 6%    | 799   | 33%  | 111,758   | 6%        |  |
|       | 材料費計         | 611,538   | 153,218  | 34%  | 195,883  | 41%  | 78,650  | 40%  | 95,304   | 36%  | 87,425   | 20%   | 260   | 44%   | 799   | 33%  | 611,538   | 34%       |  |
| 経費    | 委託料          | 78,289    | 16,552   | 4%   | 18,441   | 4%   | 10,271  | 5%   | 12,219   | 5%   | 20,668   | 5%    | 21    | 4%    | 117   | 5%   | 78,289    | 4%        |  |
|       | 賃借料          | 42,648    | 7,303    | 2%   | 9,785    | 2%   | 14,418  | 7%   | 4,142    | 2%   | 6,965    | 2%    | 7     | 1%    | 28    | 1%   | 42,648    | 2%        |  |
|       | その他経費        | 129,686   | 31,135   | 7%   | 33,241   | 7%   | 13,635  | 7%   | 18,890   | 7%   | 31,526   | 7%    | 35    | 6%    | 83    | 3%   | 128,544   | 7%        |  |
|       | 経費計          | 250,623   | 54,989   | 12%  | 61,467   | 13%  | 38,324  | 20%  | 35,250   | 13%  | 59,158   | 14%   | 63    | 11%   | 229   | 9%   | 249,482   | 14%       |  |
| 減価償却費 | 建物           | 26,462    | 5,380    | 1%   | 6,195    | 1%   | 2,799   | 1%   | 4,301    | 2%   | 7,758    | 2%    | 8     | 1%    | 21    | 1%   | 26,462    | 1%        |  |
|       | 構築物          | 1,528     | 376      | 0%   | 401      | 0%   | 164     | 0%   | 222      | 0%   | 361      | 0%    | 1     | 0%    | 2     | 0%   | 1,528     | 0%        |  |
|       | 器械備品         | 48,634    | 10,684   | 2%   | 13,831   | 3%   | 7,689   | 4%   | 7,609    | 3%   | 8,717    | 2%    | 25    | 4%    | 79    | 3%   | 48,634    | 3%        |  |
|       | 減価償却費計       | 76,624    | 16,440   | 4%   | 20,427   | 4%   | 10,653  | 5%   | 12,132   | 5%   | 16,836   | 4%    | 34    | 6%    | 102   | 4%   | 76,624    | 4%        |  |
| その他   | その他医業費用      | 14,288    | 3,518    | 1%   | 3,751    | 1%   | 1,537   | 1%   | 2,075    | 1%   | 3,381    | 1%    | 5     | 1%    | 20    | 1%   | 14,288    | 1%        |  |
|       | 医業費用計        | 2,433,489 | 570,585  | 127% | 641,615  | 134% | 280,480 | 143% | 365,792  | 138% | 570,655  | 132%  | 1,435 | 241%  | 2,926 | 120% | 2,433,489 | 133%      |  |
|       | 医業利益         | ▲610,426  | ▲121,265 | -27% | ▲163,771 | -34% | ▲84,780 | -43% | ▲100,894 | -38% | ▲138,398 | -32%  | ▲839  | -141% | ▲479  | -20% | ▲610,427  | -33%      |  |

- 平成10年度の診療収入は翌月請求から当月請求への移行により、13ヶ月分計上されているので、他の病院と同条件で比較するため、入院収益・外来収益に一律12.2/13を乗じている。
- 入院収益・外来収益については診療科別の診療報酬請求点数に基づき、その他医業収益については診療科別の入院収益と外来収益の合計額に基づき按分した。
- 直接人件費のうち、医師については事務局把握のおおよその従事割合、看護婦については期中一定時点の所属に基づき、診療科に直課した。  
間接人件費については、薬剤、検査、栄養調理、用庁、その他(入院関係)、その他(全般)に分類し、それぞれ投薬・注射請求点数、検査請求点数、給食請求点数、及び入院収益の併用、清掃面積、入院診療請求点数、入院+外来診療請求点数に基づいて、可能な限り適切な基準を用いるよう配慮して按分した。
- 賃金や報償費の中から一部直接人件費を抽出等しているため、診療科別損益計算書と病院会計決算書とで金額の異なる科目がある。  
法定福利費については直接・間接人件費に基づき按分したが、退職給与金については退職時所属の診療科に全額を負担させるのは適切でないため、医業収益に基づき各診療科に按分した。
- 主な費用の按分基準は、薬品費については使用状況が診療科別に解らないため投薬・注射請求点数、給食材料費については給食請求点数、委託料や賃借料については内訳ごとに清掃面積や診療請求点数等の適切な基準、建物等減価償却費については使用診療科に直課し、使用診療科が明確でないものや間接部門が使用するものについては、一旦間接部門に集約した後、給食請求点数や診療請求点数に基づき各診療科へ按分した。
- 第4病棟内で、呼吸器科と一般内科への主な入院費用の按分は、便宜上、平成10年度の入院患者数に基づいて行った。

洛南病院

資料 3-1 5 期間比較貸借対照表

(単位：千円)

|               | 平成6年度      | 平成7年度      | 平成8年度      | 平成9年度      | 平成10年度     | 5ヶ年平均      |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>固定資産</b>   | 4,009,560  | 3,870,053  | 3,712,061  | 3,583,537  | 3,465,309  | 3,728,104  |
| 有形固定資産        | 4,005,104  | 3,867,446  | 3,710,714  | 3,582,369  | 3,464,069  | 3,725,940  |
| 土地            | 886,449    | 886,449    | 886,449    | 886,449    | 886,449    | 886,449    |
| 建物            | 3,945,781  | 3,952,461  | 3,952,461  | 3,976,713  | 3,982,363  | 3,961,956  |
| 建物減価償却累計額     | -1,309,071 | -1,444,290 | -1,577,384 | -1,708,784 | -1,840,013 | -1,575,908 |
| 構築物           | 605,765    | 605,765    | 605,765    | 606,313    | 606,313    | 605,984    |
| 構築物減価償却累計額    | -142,550   | -161,455   | -181,218   | -200,913   | -219,845   | -181,197   |
| 器械備品          | 182,777    | 192,998    | 190,130    | 189,154    | 205,168    | 192,045    |
| 器械備品減価償却累計額   | -164,419   | -164,717   | -165,686   | -166,759   | -156,561   | -163,628   |
| 車両            | 3,925      | 3,925      | 3,925      | 3,925      | 3,925      | 3,925      |
| 車両減価償却累計額     | -3,553     | -3,691     | -3,729     | -3,729     | -3,729     | -3,686     |
| 建設仮勘定         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 与謝の海建設仮勘定     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 無形固定資産        | 352        | 424        | 424        | 496        | 568        | 453        |
| 電話加入権         | 352        | 424        | 424        | 496        | 568        | 453        |
| 投資            | 4,104      | 2,184      | 924        | 672        | 672        | 1,711      |
| 長期貸付金         | 4,104      | 2,184      | 924        | 672        | 672        | 1,711      |
| <b>流動資産</b>   | 537,618    | 545,483    | 432,007    | 518,403    | 466,312    | 499,965    |
| 現金預金          | 349,336    | 343,237    | 223,168    | 309,076    | 191,455    | 283,255    |
| 未収金           | 185,964    | 199,911    | 206,278    | 206,816    | 272,763    | 214,346    |
| 貯蔵品           | 318        | 335        | 561        | 510        | 94         | 364        |
| 前払金           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| その他流動資産       | 2,000      | 2,000      | 2,000      | 2,000      | 2,000      | 2,000      |
| <b>繰延勘定</b>   | 2,609      | 2,833      | 2,481      | 3,598      | 5,008      | 3,306      |
| 企業債発行差金       | 1,564      | 1,328      | 1,092      | 1,100      | 904        | 1,198      |
| 控除対象外消費税額     | 1,045      | 1,505      | 1,390      | 2,498      | 4,104      | 2,108      |
| <b>資産合計</b>   | 4,549,787  | 4,418,369  | 4,146,550  | 4,105,537  | 3,936,629  | 4,231,375  |
| <b>固定負債</b>   | 2,516      | 86,013     | 73,594     | 163,565    | 119,158    | 88,969     |
| 引当金           | 2,516      | 86,013     | 73,594     | 163,565    | 119,158    | 88,969     |
| <b>流動負債</b>   | 68,471     | 99,792     | 67,764     | 86,094     | 78,966     | 80,218     |
| 未払金           | 52,113     | 82,277     | 49,976     | 68,145     | 60,071     | 62,516     |
| 預り金           | 14,358     | 15,515     | 15,788     | 15,948     | 16,896     | 15,701     |
| その他流動負債       | 2,000      | 2,000      | 2,000      | 2,000      | 2,000      | 2,000      |
| <b>負債合計</b>   | 70,987     | 185,805    | 141,359    | 249,658    | 198,124    | 169,187    |
| <b>資本金</b>    | 5,588,778  | 5,510,864  | 5,455,402  | 5,482,540  | 5,519,571  | 5,511,431  |
| 自己資本金         | 2,603,901  | 2,632,807  | 2,691,709  | 2,845,264  | 2,974,659  | 2,749,668  |
| 借入資本金         | 2,984,877  | 2,878,057  | 2,763,694  | 2,637,277  | 2,544,912  | 2,761,763  |
| 企業債           | 2,984,877  | 2,878,057  | 2,763,694  | 2,637,277  | 2,544,912  | 2,761,763  |
| <b>剰余金</b>    | -1,109,979 | -1,278,299 | -1,450,211 | -1,626,661 | -1,781,069 | -1,449,244 |
| <b>資本剰余金</b>  | 212,328    | 212,328    | 212,328    | 212,328    | 212,328    | 212,328    |
| 受贈財産評価額       | 3,631      | 3,631      | 3,631      | 3,631      | 3,631      | 3,631      |
| 寄附金           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 国庫補助金         | 208,697    | 208,697    | 208,697    | 208,697    | 208,697    | 208,697    |
| その他資本剰余金      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>欠損金</b>    | -1,322,306 | -1,490,627 | -1,662,539 | -1,838,989 | -1,993,397 | -1,661,571 |
| 前年度未処理欠損金     | -1,087,897 | -1,322,306 | -1,490,627 | -1,662,539 | -1,838,989 | -1,480,471 |
| 当年度純損失        | -234,409   | -168,321   | -171,912   | -176,450   | -154,408   | -181,100   |
| <b>資本合計</b>   | 4,478,799  | 4,232,564  | 4,005,191  | 3,855,879  | 3,738,502  | 4,062,187  |
| <b>負債資本合計</b> | 4,549,787  | 4,418,369  | 4,146,550  | 4,105,537  | 3,936,626  | 4,231,374  |

洛南病院

資料3-2 5期間比較損益計算書

(単位：千円)

|              | 平成6年度      | 平成7年度     | 平成8年度     | 平成9年度      | 平成10年度    | 5ヶ年平均     |
|--------------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| 医業収益         | 1,250,934  | 1,372,130 | 1,413,327 | 1,433,452  | 1,533,560 | 1,400,680 |
| 入院収益         | 1,087,714  | 1,192,086 | 1,211,946 | 1,215,414  | 1,286,216 | 1,198,675 |
| 外来収益         | 160,633    | 177,183   | 198,201   | 214,050    | 244,015   | 198,817   |
| その他医業収益      | 2,587      | 2,861     | 3,179     | 3,988      | 3,329     | 3,189     |
| 医業費用         | 2,297,061  | 2,316,927 | 2,343,415 | 2,486,236  | 2,431,590 | 2,375,046 |
| 給与費          | 1,758,673  | 1,779,302 | 1,782,265 | 1,929,192  | 1,862,810 | 1,822,448 |
| 材料費          | 193,165    | 200,050   | 205,829   | 204,927    | 204,132   | 201,621   |
| 経費           | 175,500    | 173,339   | 191,203   | 190,785    | 204,957   | 187,157   |
| 減価償却費        | 162,356    | 156,766   | 156,589   | 154,021    | 152,819   | 156,510   |
| 資産減耗費        | 56         | 116       | 143       | 98         | 677       | 218       |
| 研究研修費        | 7,311      | 7,353     | 7,386     | 7,212      | 6,196     | 7,092     |
| 医業利益         | -1,046,127 | -944,797  | -930,089  | -1,052,784 | -898,030  | -974,365  |
| 医業外収益        | 1,015,901  | 971,099   | 948,167   | 1,068,187  | 824,748   | 965,620   |
| 受取利息配当金      | 2,898      | 1,367     | 1,193     | 1,568      | 1,405     | 1,686     |
| 他会計補助金       | 1,010,657  | 967,150   | 943,915   | 1,063,686  | 819,894   | 961,060   |
| 補助金          | 0          | 0         | 0         | 0          | 0         | 0         |
| その他医業外収益     | 2,345      | 2,582     | 3,059     | 2,933      | 3,449     | 2,874     |
| 医業外費用        | 200,949    | 192,349   | 186,598   | 189,565    | 179,227   | 189,738   |
| 支払利息及び企業債取扱費 | 189,034    | 180,322   | 173,872   | 168,636    | 157,823   | 173,937   |
| 繰延勘定償却       | 386        | 347       | 351       | 400        | 347       | 366       |
| 雑損失          | 11,529     | 11,680    | 12,375    | 20,528     | 21,057    | 15,434    |
| 経常利益         | -231,175   | -166,047  | -168,520  | -174,162   | -252,509  | -198,483  |
| 特別利益         | 102        | 1,134     | 62        | 115        | 0         | 283       |
| 過年度損益修正益     | 101        | 1,130     | 62        | 115        | 0         | 282       |
| その他特別利益      | 1          | 3         | 0         | 0          | 0         | 1         |
| 特別損失         | 3,336      | 3,408     | 3,454     | 2,403      | 2,242     | 2,969     |
| 過年度損益修正損     | 3,336      | 3,408     | 3,454     | 2,403      | 2,242     | 2,969     |
| その他特別損失      | 0          | 0         | 0         | 0          | 0         | 0         |
| 純損失          | -234,409   | -168,321  | -171,912  | -176,450   | -254,751  | -201,169  |

洛南病院

資料3-3 5期間比較キャッシュフロー計算書

(単位：千円)

|                 | 平成6年度      | 平成7年度    | 平成8年度    | 平成9年度      | 平成10年度   | 5ヶ年平均    |
|-----------------|------------|----------|----------|------------|----------|----------|
| 営業活動によるキャッシュフロー | -1,179,466 | -891,844 | -992,340 | -995,110   | -923,241 | -996,400 |
| 医業収益－医業費用       | -1,046,127 | -944,797 | -930,089 | -1,052,784 | -797,687 | -954,297 |
| 減価償却費           | 162,356    | 156,766  | 156,589  | 154,021    | 152,819  | 156,510  |
| 資産減耗費           | 56         | 116      | 143      | 98         | 677      | 218      |
| 未収金の増減額         | -26,239    | -13,947  | -6,366   | -539       | -65,947  | -22,608  |
| 医業未払金の増減額       | 4,929      | 13,855   | -15,992  | 2,129      | 7,965    | 2,577    |
| 預り金の増減額         | -1,396     | 1,157    | 273      | 160        | 947      | 228      |
| 貯蔵品の増減額         | -4         | -17      | -226     | 51         | 416      | 44       |
| 長期貸付金の免除        | 2,160      | 2,424    | 1,134    | 252        | 0        | 1,194    |
| 繰延資産の増減額        | 134        | -224     | 351      | -1,117     | -1,410   | -453     |
| 引当金の増減額         | -76,395    | 83,497   | -12,419  | 89,970     | -44,407  | 8,049    |
| その他の資産負債の増減額    | 0          | 0        | 0        | 0          | 0        | 0        |
| その他の医業外収益       | 5,244      | 3,949    | 4,252    | 4,501      | 4,854    | 4,560    |
| 医業外費用           | -200,949   | -192,349 | -186,598 | -189,565   | -179,227 | -189,738 |
| 特別損益            | -3,234     | -2,274   | -3,392   | -2,288     | -2,242   | -2,686   |
| 投資活動によるキャッシュフロー | -1,028     | -3,491   | -16,183  | -9,806     | -51,308  | -16,363  |
| 有形固定資産の取得による支出  | -1,165     | -19,224  | 0        | -25,774    | -35,196  | -16,272  |
| 建設仮勘定の振替        | 0          | 0        | 0        | 0          | 0        | 0        |
| 受贈財産評価額         | 137        | 0        | 0        | 0          | 0        | 27       |
| 無形固定資産の取得による支出  | 0          | -72      | 0        | -72        | -72      | -43      |
| 長期貸付金の貸付        | 0          | -504     | -252     | 0          | 0        | -151     |
| 長期貸付金の回収        | 0          | 0        | 378      | 0          | 0        | 76       |
| 資産購入未払金の増減額     | 0          | 16,309   | -16,309  | 16,040     | -16,040  | 0        |
| 財務活動によるキャッシュフロー | 956,874    | 889,236  | 888,453  | 1,090,824  | 856,925  | 936,462  |
| 他会計補助金          | 1,010,657  | 967,150  | 943,915  | 1,063,686  | 819,894  | 961,060  |
| 補助金             | 0          | 0        | 0        | 0          | 0        | 0        |
| 企業債の増減額         | -107,294   | -106,820 | -114,363 | -126,417   | -92,364  | -109,452 |
| 出資金による収入        | 53,511     | 28,906   | 58,902   | 153,555    | 129,395  | 84,854   |
| 国庫補助金による収入      | 0          | 0        | 0        | 0          | 0        | 0        |
| その他資本剰余金増加額     | 0          | 0        | 0        | 0          | 0        | 0        |
| 現金預金増減額         | -223,620   | -6,099   | -120,069 | 85,908     | -117,624 | -76,301  |
| 前期末現金預金         | 572,956    | 349,336  | 343,237  | 223,168    | 309,076  | 359,555  |
| 当期末現金預金         | 349,336    | 343,237  | 223,168  | 309,076    | 191,452  | 283,254  |

洛南病院

資料3-4 5期間比較分析指標

|                | 平成6年度    | 平成7年度    | 平成8年度    | 平成9年度   | 平成10年度  | 5ヶ年平均    |
|----------------|----------|----------|----------|---------|---------|----------|
| <b>基礎資料</b>    |          |          |          |         |         |          |
| 年延入院患者数        | 101,686人 | 104,886人 | 101,313人 | 99,418人 | 98,573人 | 101,175人 |
| 年延外来患者数        | 25,132人  | 28,578人  | 29,675人  | 29,645人 | 29,803人 | 28,567人  |
| 病床数(一般)        | 0床       | 0床       | 0床       | 0床      | 0床      | 0床       |
| 病床数(結核)        | 0床       | 0床       | 0床       | 0床      | 0床      | 0床       |
| 病床数(精神)        | 328床     | 328床     | 328床     | 328床    | 328床    | 328床     |
| 病床数 合計         | 328床     | 328床     | 328床     | 328床    | 328床    | 328床     |
| 医師数            | 9人       | 10人      | 10人      | 10人     | 10人     | 10人      |
| 看護婦数           | 123人     | 124人     | 125人     | 126人    | 124人    | 124人     |
| その他の職員数        | 51人      | 51人      | 51人      | 52人     | 52人     | 51人      |
| 職員総数           | 183人     | 185人     | 186人     | 188人    | 186人    | 186人     |
| 1日平均入院患者数      | 278.6人   | 286.6人   | 277.6人   | 272.4人  | 270.1人  | 277.0人   |
| 1日平均外来患者数      | 102.6人   | 116.2人   | 121.1人   | 121.0人  | 121.6人  | 116.5人   |
| 入院日数           | 365日     | 366日     | 365日     | 365日    | 365日    | 365日     |
| 外来日数           | 245日     | 246日     | 245日     | 245日    | 245日    | 245日     |
| 100床当たり医師数     | 2.7人     | 3.0人     | 3.0人     | 3.0人    | 3.0人    | 3.0人     |
| 100床当たり看護婦数    | 37.5人    | 37.8人    | 38.1人    | 38.4人   | 37.8人   | 37.9人    |
| 100床当たり職員数     | 55.8人    | 56.4人    | 56.7人    | 57.3人   | 56.7人   | 56.6人    |
| <b>効率性</b>     |          |          |          |         |         |          |
| 病床利用率          | 84.9%    | 87.6%    | 84.6%    | 83.0%   | 82.3%   | 84.5%    |
| 外来／入院患者比率      | 24.7%    | 27.2%    | 29.3%    | 29.8%   | 30.2%   | 28.3%    |
| 平均在院日数         | 282.5日   | 252.7日   | 205.9日   | 178.8日  | 174.5日  | 218.9日   |
| 患者1人1日当たり入院収益  | 10,697円  | 11,366円  | 11,962円  | 12,225円 | 13,048円 | 11,860円  |
| 患者1人1日当たり外来収益  | 6,392円   | 6,200円   | 6,679円   | 7,220円  | 8,188円  | 6,936円   |
| 患者1人1日当たり薬品費   | 939円     | 937円     | 1,014円   | 1,021円  | 1,043円  | 991円     |
| 患者1人1日当たり給食材料費 | 645円     | 625円     | 623円     | 630円    | 609円    | 626円     |

洛南病院

|                | 平成6年度        | 平成7年度        | 平成8年度        | 平成9年度        | 平成10年度       | 5ヶ年平均        |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>収益性</b>     |              |              |              |              |              |              |
| 医業収益           | 1,251百万円     | 1,372百万円     | 1,413百万円     | 1,433百万円     | 1,534百万円     | 1,401百万円     |
| 入院収益           | 1,088百万円     | 1,192百万円     | 1,212百万円     | 1,215百万円     | 1,286百万円     | 1,199百万円     |
| 外来収益           | 161百万円       | 177百万円       | 198百万円       | 214百万円       | 244百万円       | 199百万円       |
| 医師1人当たり医業収益    | 138,993千円    | 137,213千円    | 141,333千円    | 143,345千円    | 153,356千円    | 142,848千円    |
| 全職員1人当たり医業収益   | 6,836千円      | 7,417千円      | 7,599千円      | 7,625千円      | 8,245千円      | 7,544千円      |
| 総資本医業利益率       | -23.0%       | -21.4%       | -22.4%       | -25.6%       | -22.8%       | -23.1%       |
| 総資本回転率(対医業収益)  | 0.3回転        | 0.3回転        | 0.3回転        | 0.3回転        | 0.4回転        | 0.3回転        |
| 医業収益対医業利益率     | -83.6%       | -68.9%       | -65.8%       | -73.4%       | -58.6%       | -70.1%       |
| 給与費率(対医業収益)    | 140.6%       | 129.7%       | 126.1%       | 134.6%       | 121.5%       | 130.5%       |
| 材料費率(対医業収益)    | 15.4%        | 14.6%        | 14.6%        | 14.3%        | 13.3%        | 14.4%        |
| 経費率(対医業収益)     | 14.0%        | 12.6%        | 13.5%        | 13.3%        | 13.4%        | 13.4%        |
| 減価償却費率(対医業収益)  | 13.0%        | 11.4%        | 11.1%        | 10.7%        | 10.0%        | 11.2%        |
| 委託費率(対医業収益)    | 4.5%         | 4.0%         | 4.5%         | 4.5%         | 5.3%         | 4.5%         |
| 経常収益対経常利益率     | -10.2%       | -7.1%        | -7.1%        | -7.0%        | -10.7%       | -8.4%        |
| 総収益対純利益率       | -10.3%       | -7.2%        | -7.3%        | -7.1%        | -10.8%       | -8.5%        |
| 医業収益対支払利息率     | 15.1%        | 13.1%        | 12.3%        | 11.8%        | 10.3%        | 12.5%        |
| <b>損益分岐点分析</b> |              |              |              |              |              |              |
| 変動費            | 207,510千円    | 212,830千円    | 219,628千円    | 221,239千円    | 220,817千円    | 216,405千円    |
| 材料費            | 193,165千円    | 200,050千円    | 205,829千円    | 204,927千円    | 204,132千円    | 201,621千円    |
| 職員被服費          | 1,507千円      | 1,400千円      | 1,586千円      | 1,690千円      | 1,784千円      | 1,594千円      |
| 手数料            | 8,082千円      | 6,619千円      | 7,452千円      | 9,937千円      | 10,337千円     | 8,485千円      |
| 生活療法費          | 4,756千円      | 4,761千円      | 4,761千円      | 4,685千円      | 4,563千円      | 4,705千円      |
| 固定費            | 2,089,551千円  | 2,104,096千円  | 2,123,787千円  | 2,264,996千円  | 2,210,773千円  | 2,158,641千円  |
| 限界利益           | 1,043,424千円  | 1,159,300千円  | 1,193,699千円  | 1,212,212千円  | 1,312,743千円  | 1,184,275千円  |
| 限界利益率          | 83.4%        | 84.5%        | 84.5%        | 84.6%        | 85.6%        | 84.5%        |
| 損益分岐点売上高       | 2,505,108千円  | 2,490,378千円  | 2,514,542千円  | 2,678,378千円  | 2,582,648千円  | 2,554,211千円  |
| 安全余裕額          | -1,254,175千円 | -1,118,247千円 | -1,101,215千円 | -1,244,926千円 | -1,049,088千円 | -1,153,530千円 |
| 安全余裕率          | -100.3%      | -81.5%       | -77.9%       | -86.8%       | -68.4%       | -83.0%       |

洛南病院

|                  | 平成6年度       | 平成7年度       | 平成8年度       | 平成9年度       | 平成10年度      | 5ヶ年平均       |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>生産性</b>       |             |             |             |             |             |             |
| (付加価値)           | 1,896,126千円 | 1,968,143千円 | 1,966,744千円 | 2,101,034千円 | 1,944,339千円 | 1,975,277千円 |
| 給与費              | 1,758,673千円 | 1,779,302千円 | 1,782,265千円 | 1,929,192千円 | 1,862,810千円 | 1,822,448千円 |
| 賃借料              | 20,472千円    | 20,073千円    | 25,930千円    | 25,634千円    | 25,639千円    | 23,550千円    |
| 租税公課             | 0千円         | 0千円         | 0千円         | 0千円         | 0千円         | 0千円         |
| 減価償却費            | 162,356千円   | 156,766千円   | 156,589千円   | 154,021千円   | 152,819千円   | 156,510千円   |
| 支払利息             | 189,034千円   | 180,322千円   | 173,872千円   | 168,636千円   | 157,823千円   | 173,937千円   |
| 純利益              | -234,409千円  | -168,321千円  | -171,912千円  | -176,450千円  | -254,751千円  | -201,169千円  |
| 労働生産性            | 10,361千円    | 10,639千円    | 10,574千円    | 11,176千円    | 10,453千円    | 10,641千円    |
| 付加価値率(対医業収益)     | 151.6%      | 143.4%      | 139.2%      | 146.6%      | 126.8%      | 141.5%      |
| 全職員1人当たりの年間医業収益  | 6,836千円     | 7,417千円     | 7,599千円     | 7,625千円     | 8,245千円     | 7,544千円     |
| 全職員1人当たり給与費      | 9,610千円     | 9,618千円     | 9,582千円     | 10,262千円    | 10,015千円    | 9,817千円     |
| 労働分配率            | 92.8%       | 90.4%       | 90.6%       | 91.8%       | 95.8%       | 92.3%       |
| <b>安全性</b>       |             |             |             |             |             |             |
| 流動比率             | 785.2%      | 546.6%      | 637.5%      | 602.1%      | 590.5%      | 632.4%      |
| 当座比率             | 781.8%      | 544.3%      | 633.7%      | 599.2%      | 587.9%      | 629.4%      |
| 自己資本比率           | 98.4%       | 95.8%       | 96.6%       | 93.9%       | 95.0%       | 95.9%       |
| 自己資本比率(借入資本を除く)  | 32.8%       | 30.7%       | 29.9%       | 29.7%       | 30.3%       | 30.7%       |
| 固定長期適合率          | 89.5%       | 89.6%       | 91.0%       | 89.2%       | 89.8%       | 89.8%       |
| 固定比率(借入資本を除く)    | 268.4%      | 285.7%      | 299.0%      | 294.1%      | 290.3%      | 287.5%      |
| <b>活動性</b>       |             |             |             |             |             |             |
| 固定資産回転率          | 0.3回転       | 0.4回転       | 0.4回転       | 0.4回転       | 0.4回転       | 0.4回転       |
| 自己資本回転率          | 0.3回転       | 0.3回転       | 0.4回転       | 0.4回転       | 0.4回転       | 0.3回転       |
| 自己資本回転率(借入資本を除く) | 0.8回転       | 1.0回転       | 1.1回転       | 1.2回転       | 1.3回転       | 1.1回転       |
| <b>その他</b>       |             |             |             |             |             |             |
| 1病床当たりの総資産額      | 13,871千円    | 13,471千円    | 12,642千円    | 12,517千円    | 12,002千円    | 12,901千円    |
| 1病床当たりの固定資産額     | 12,224千円    | 11,799千円    | 11,317千円    | 10,925千円    | 10,565千円    | 11,366千円    |
| 1病床当たりの利益剰余金額    | -3,384千円    | -3,897千円    | -4,421千円    | -4,959千円    | -5,430千円    | -4,418千円    |

洛南病院

資料3-5 他自治体病院比較損益計算書(単位:千円)

|               | 平成9年度      | 平成10年度    | 5ヶ年平均     | 他病院平均     | 9年度-他病院  | 10年度-他病院 | 5ヶ年-他病院  |
|---------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|
| 医業収益          | 1,433,452  | 1,533,560 | 1,400,680 | 1,483,764 | -50,312  | 49,796   | -83,084  |
| 入院収益          | 1,215,414  | 1,286,216 | 1,198,675 | 1,277,650 | -62,236  | 8,566    | -78,975  |
| 外来収益          | 214,050    | 244,015   | 198,817   | 201,944   | 12,106   | 42,071   | -3,128   |
| その他医業収益       | 3,988      | 3,329     | 3,189     | 4,170     | -182     | -840     | -981     |
| 医業費用          | 2,486,236  | 2,431,590 | 2,375,046 | 2,175,280 | 310,956  | 256,310  | 199,766  |
| 給与費           | 1,929,192  | 1,862,810 | 1,822,448 | 1,599,671 | 329,521  | 263,139  | 222,778  |
| 材料費           | 204,927    | 204,132   | 201,621   | 185,648   | 19,279   | 18,484   | 15,973   |
| 経費            | 190,785    | 204,957   | 187,157   | 99,895    | 90,890   | 105,061  | 87,261   |
| 減価償却費         | 154,021    | 152,819   | 156,510   | 280,839   | -126,818 | -128,020 | -124,329 |
| 資産減耗費         | 98         | 677       | 218       | 7,372     | -7,274   | -6,695   | -7,154   |
| 研究研修費         | 7,212      | 6,196     | 7,092     | 1,855     | 5,357    | 4,341    | 5,237    |
| 医業利益          | -1,052,784 | -898,030  | -974,365  | -691,516  | -361,268 | -206,514 | -282,850 |
| 医業外収益         | 1,068,187  | 824,748   | 965,620   | 889,710   | 178,477  | -64,962  | 75,910   |
| 受取利息配当金       | 1,568      | 1,405     | 1,686     | 1,207     | 362      | 199      | 479      |
| 他会計補助金        | 1,063,686  | 819,894   | 961,060   | 878,532   | 185,154  | -58,638  | 82,529   |
| 補助金           | 0          | 0         | 0         | 866       | -866     | -866     | -866     |
| その他医業外収益      | 2,933      | 3,449     | 2,874     | 9,106     | -6,173   | -5,657   | -6,232   |
| 医業外費用         | 189,565    | 179,227   | 189,738   | 150,033   | 39,532   | 29,194   | 39,705   |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | 168,636    | 157,823   | 173,937   | 115,040   | 53,596   | 42,782   | 58,897   |
| 繰延勘定償却        | 400        | 347       | 366       | 1,732     | -1,332   | -1,385   | -1,366   |
| 雑損失           | 20,528     | 21,057    | 15,434    | 33,260    | -12,732  | -12,203  | -17,827  |
| 経常利益          | -174,162   | -252,509  | -198,483  | 48,162    | -222,323 | -300,671 | -246,644 |
| 特別利益          | 115        | 0         | 283       | 1,494     | -1,379   | -1,494   | -1,211   |
| 過年度損益修正益      | 115        | 0         | 282       | NO DATA   |          |          |          |
| その他特別利益       | 0          | 0         | 1         | NO DATA   |          |          |          |
| 特別損失          | 2,403      | 2,242     | 2,969     | 2,011     | 392      | 231      | 957      |
| 過年度損益修正損      | 2,403      | 2,242     | 2,969     | NO DATA   |          |          |          |
| その他特別損失       | 0          | 0         | 0         | NO DATA   |          |          |          |
| 純損失           | -176,450   | -254,751  | -201,169  | 47,644    | -224,094 | -302,395 | -248,812 |

<他病院比較の参考資料>

地方公営企業年鑑(病院9年度)の第2編 統計資料

(8)損益計算書 経営主体別・経営規模別

都道府県 精神病院のうち

300~350床程度の10病院の平均値



洛南病院

資料 3-6 他自治体病院比較分析指標

|                | 平成9年度   | 平成10年度  | 5ヶ年平均    | 他病院平均   | 9年度-他病院 | 10年度-他病院 | 5ヶ年-他病院 |
|----------------|---------|---------|----------|---------|---------|----------|---------|
| <b>基礎資料</b>    |         |         |          |         |         |          |         |
| 年延入院患者数        | 99,418人 | 98,573人 | 101,175人 | NO DATA |         |          |         |
| 年延外来患者数        | 29,645人 | 29,803人 | 28,567人  | NO DATA |         |          |         |
| 病床数(一般)        | 0床      | 0床      | 0床       | 0床      | 0床      | 0床       | 0床      |
| 病床数(結核)        | 0床      | 0床      | 0床       | 0床      | 0床      | 0床       | 0床      |
| 病床数(精神)        | 328床    | 328床    | 328床     | 331床    | -3床     | -3床      | -3床     |
| 病床数 合計         | 328床    | 328床    | 328床     | 331床    | -3床     | -3床      | -3床     |
| 医師数            | 10人     | 10人     | 10人      | 8人      | 2人      | 2人       | 1人      |
| 看護婦数           | 126人    | 124人    | 124人     | 121人    | 5人      | 3人       | 4人      |
| その他の職員数        | 52人     | 52人     | 51人      | 37人     | 15人     | 15人      | 14人     |
| 職員総数           | 188人    | 186人    | 186人     | 167人    | 22人     | 20人      | 19人     |
| 1日平均入院患者数      | 272.4人  | 270.1人  | 277.0人   | 287.5人  | -15.1人  | -17.4人   | -10.5人  |
| 1日平均外来患者数      | 121.0人  | 121.6人  | 116.5人   | 105.3人  | 15.7人   | 16.3人    | 11.2人   |
| 入院日数           | 365日    | 365日    | 365日     | NO DATA |         |          |         |
| 外来日数           | 245日    | 245日    | 245日     | NO DATA |         |          |         |
| 100床当たり医師数     | 3.0人    | 3.0人    | 3.0人     | 2.7人    | 0.4人    | 0.4人     | 0.3人    |
| 100床当たり看護婦数    | 38.4人   | 37.8人   | 37.9人    | 36.4人   | 2.0人    | 1.4人     | 1.5人    |
| 100床当たり職員数     | 57.3人   | 56.7人   | 56.6人    | 50.3人   | 7.0人    | 6.4人     | 6.3人    |
| <b>効率性</b>     |         |         |          |         |         |          |         |
| 病床利用率          | 83.0%   | 82.3%   | 84.5%    | 88.4%   | -5.4%   | -6.1%    | -3.9%   |
| 外来/入院患者比率      | 29.8%   | 30.2%   | 28.3%    | 25.2%   | 4.7%    | 5.1%     | 3.1%    |
| 平均在院日数         | 178.8日  | 174.5日  | 218.9日   | NO DATA |         |          |         |
| 患者1人1日当たり入院収益  | 12,225円 | 13,048円 | 11,860円  | 12,191円 | 34円     | 857円     | -331円   |
| 患者1人1日当たり外来収益  | 7,220円  | 8,188円  | 6,936円   | 7,744円  | -523円   | 444円     | -808円   |
| 患者1人1日当たり薬品費   | 1,021円  | 1,043円  | 991円     | 901円    | 120円    | 142円     | 90円     |
| 患者1人1日当たり給食材料費 | 630円    | 609円    | 626円     | 608円    | 22円     | 1円       | 18円     |

<他病院比較の参考資料>

地方公営企業年鑑(病院9年度)

経営分析に関する調

職種別給与に関する調

都道府県 精神病院のうち

300~350床程度の10病院の平均値

なお、平均在院日数については、データ不足で比較に不適当のため削除した。

洛南病院

|                | 平成9年度        | 平成10年度       | 5ヶ年平均        | 他病院平均     | 9年度-他病院   | 10年度-他病院  | 5ヶ年-他病院   |
|----------------|--------------|--------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>収益性</b>     |              |              |              |           |           |           |           |
| 医業収益           | 1,433百万円     | 1,534百万円     | 1,401百万円     | 1,484百万円  | -50百万円    | 50百万円     | -83百万円    |
| 入院収益           | 1,215百万円     | 1,286百万円     | 1,199百万円     | 1,278百万円  | -62百万円    | 9百万円      | -79百万円    |
| 外来収益           | 214百万円       | 244百万円       | 199百万円       | 202百万円    | 12百万円     | 42百万円     | -3百万円     |
| 医師1人当たり医業収益    | 143,345千円    | 153,356千円    | 142,848千円    | 176,639千円 | -33,293千円 | -23,283千円 | -33,791千円 |
| 全職員1人当たり医業収益   | 7,625千円      | 8,245千円      | 7,544千円      | 8,911千円   | -1,287千円  | -667千円    | -1,367千円  |
| 総資本医業利益率       | -25.6%       | -22.8%       | -23.1%       | NO DATA   |           |           |           |
| 総資本回転率(対医業収益)  | 0.3回転        | 0.4回転        | 0.3回転        | NO DATA   |           |           |           |
| 医業収益対医業利益率     | -73.4%       | -58.6%       | -70.1%       | -46.6%    | -26.8%    | -12.0%    | -23.5%    |
| 給与費率(対医業収益)    | 134.6%       | 121.5%       | 130.5%       | 107.8%    | 26.8%     | 13.7%     | 22.7%     |
| 材料費率(対医業収益)    | 14.3%        | 13.3%        | 14.4%        | 12.5%     | 1.8%      | 0.8%      | 1.9%      |
| 経費率(対医業収益)     | 13.3%        | 13.4%        | 13.4%        | 6.7%      | 6.6%      | 6.6%      | 6.6%      |
| 減価償却費率(対医業収益)  | 10.7%        | 10.0%        | 11.2%        | 18.9%     | -8.2%     | -9.0%     | -7.7%     |
| 委託費率(対医業収益)    | 4.5%         | 5.3%         | 4.5%         | NO DATA   |           |           |           |
| 経常収益対経常利益率     | -7.0%        | -10.7%       | -8.4%        | 2.0%      | -9.0%     | -12.7%    | -10.4%    |
| 総収益対純利益率       | -7.1%        | -10.8%       | -8.5%        | 2.0%      | -9.1%     | -12.8%    | -10.5%    |
| 医業収益対支払利息率     | 11.8%        | 10.3%        | 12.5%        | 7.8%      | 4.0%      | 2.5%      | 4.8%      |
| <b>損益分岐点分析</b> |              |              |              |           |           |           |           |
| 変動費            | 221,239千円    | 220,817千円    | 216,405千円    |           |           |           |           |
| 材料費            | 204,927千円    | 204,132千円    | 201,621千円    |           |           |           |           |
| 職員被服費          | 1,690千円      | 1,784千円      | 1,594千円      |           |           |           |           |
| 手数料            | 9,937千円      | 10,337千円     | 8,485千円      |           |           |           |           |
| 生活療法費          | 4,685千円      | 4,563千円      | 4,705千円      |           |           |           |           |
| 固定費            | 2,264,996千円  | 2,210,773千円  | 2,158,641千円  |           |           |           |           |
| 限界利益           | 1,212,212千円  | 1,312,743千円  | 1,184,275千円  |           |           |           |           |
| 限界利益率          | 84.6%        | 85.6%        | 84.5%        |           |           |           |           |
| 損益分岐点売上高       | 2,678,378千円  | 2,582,648千円  | 2,554,211千円  |           |           |           |           |
| 安全余裕額          | -1,244,926千円 | -1,049,088千円 | -1,153,530千円 |           |           |           |           |
| 安全余裕率          | -86.8%       | -68.4%       | -83.0%       |           |           |           |           |

< 他病院比較の参考資料 >

地方公営企業年鑑（病院9年度）の第2編

(8)損益計算書 経営主体別・経営規模別

地方公営企業年鑑（病院9年度）

経営分析に関する調

職種別給与に関する調

都道府県 精神病院のうち

300～350床程度の平均値

資料3-7 平成10年度病棟別損益計算書  
洛南病院

|              |          | 12ヶ月調整後   |          | 1病棟(急性期) |          | 2病棟  |          | 3病棟(痴呆) |          | 5病棟  |          | 6病棟  |          | 7病棟  |          | 8病棟  |         | 作業療法  |         | 外来   |           | 合計   |  |
|--------------|----------|-----------|----------|----------|----------|------|----------|---------|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|---------|-------|---------|------|-----------|------|--|
| 医業収益         | 入院収益     | 1,286,216 | 180,762  |          | 194,294  |      | 129,265  |         | 183,743  |      | 190,744  |      | 208,523  |      | 191,766  |      | 7,119   |       | 0       |      | 1,286,216 |      |  |
|              | 外来収益     | 244,015   | 0        |          | 0        |      | 0        |         | 0        |      | 0        |      | 0        |      | 0        |      | 5,641   |       | 238,374 |      | 244,015   |      |  |
|              | その他医業収益  | 3,329     | 393      |          | 423      |      | 281      |         | 400      |      | 415      |      | 454      |      | 417      |      | 28      |       | 519     |      | 3,329     |      |  |
| 医業収益計        |          | 1,533,560 | 181,155  | 100%     | 194,716  | 100% | 129,546  | 100%    | 184,143  | 100% | 191,159  | 100% | 208,977  | 100% | 192,184  | 100% | 12,788  | 100%  | 238,893 | 100% | 1,533,560 | 100% |  |
| 医業費用         |          |           |          |          |          |      |          |         |          |      |          |      |          |      |          |      |         |       |         |      |           |      |  |
| 給与費          | 直接人件費    | 1,143,050 | 171,350  | 95%      | 153,950  | 79%  | 123,746  | 96%     | 153,591  | 83%  | 152,106  | 80%  | 161,330  | 77%  | 145,932  | 76%  | 25,394  | 199%  | 55,651  | 23%  | 1,143,050 | 75%  |  |
|              | 対応法定福利費  | 182,200   | 27,313   | 15%      | 24,539   | 13%  | 19,725   | 15%     | 24,482   | 13%  | 24,245   | 13%  | 25,716   | 12%  | 23,261   | 12%  | 4,048   | 32%   | 8,871   | 4%   | 182,200   | 12%  |  |
|              | (直接人件費計) | 1,325,250 | 198,663  | 110%     | 178,490  | 92%  | 143,470  | 111%    | 178,073  | 97%  | 176,351  | 92%  | 187,046  | 90%  | 169,193  | 88%  | 29,442  | 230%  | 64,521  | 27%  | 1,325,250 | 86%  |  |
| (医業収益-直接人件費) |          | 208,310   | ▲17,508  | -10%     | 16,227   | 8%   | ▲13,924  | -11%    | 6,070    | 3%   | 14,808   | 8%   | 21,931   | 10%  | 22,991   | 12%  | ▲16,654 | -130% | 174,371 | 73%  | 208,310   | 14%  |  |
| 間接人件費        | 間接人件費    | 377,878   | 39,068   | 22%      | 47,624   | 24%  | 32,819   | 25%     | 46,693   | 25%  | 47,946   | 25%  | 51,385   | 25%  | 48,475   | 25%  | 2,369   | 19%   | 61,499  | 26%  | 377,878   | 25%  |  |
|              | 対応法定福利費  | 60,233    | 6,227    | 3%       | 7,591    | 4%   | 5,231    | 4%      | 7,443    | 4%   | 7,643    | 4%   | 8,191    | 4%   | 7,727    | 4%   | 378     | 3%    | 9,803   | 4%   | 60,233    | 4%   |  |
|              | 退職給与金    | 99,449    | 13,759   | 8%       | 13,180   | 7%   | 10,237   | 8%      | 13,096   | 7%   | 13,081   | 7%   | 13,909   | 7%   | 12,712   | 7%   | 1,815   | 14%   | 7,660   | 3%   | 99,449    | 6%   |  |
| 給与費計         |          | 1,862,810 | 257,718  | 142%     | 246,885  | 127% | 191,757  | 148%    | 245,305  | 133% | 245,021  | 128% | 260,530  | 125% | 238,107  | 124% | 34,003  | 266%  | 143,483 | 60%  | 1,862,810 | 121% |  |
| (給与費控除後利益)   |          | ▲329,250  | ▲76,562  | -42%     | ▲52,168  | -27% | ▲62,211  | -48%    | ▲61,163  | -33% | ▲53,862  | -28% | ▲51,553  | -25% | ▲45,923  | -24% | ▲21,216 | -166% | 95,409  | 40%  | ▲329,250  | -21% |  |
| 材料費          | 薬品費      | 133,849   | 2,725    | 2%       | 7,777    | 4%   | 4,654    | 4%      | 4,874    | 3%   | 7,922    | 4%   | 7,793    | 4%   | 7,813    | 4%   | 0       | 0%    | 90,293  | 38%  | 133,849   | 9%   |  |
|              | 給食材料費    | 60,018    | 6,333    | 3%       | 9,340    | 5%   | 5,891    | 5%      | 9,538    | 5%   | 9,415    | 5%   | 9,929    | 5%   | 9,572    | 5%   | 0       | 0%    | 0       | 0%   | 60,018    | 4%   |  |
|              | その他材料費   | 10,266    | 1,213    | 1%       | 1,303    | 1%   | 867      | 1%      | 1,233    | 1%   | 1,280    | 1%   | 1,399    | 1%   | 1,286    | 1%   | 86      | 1%    | 1,599   | 1%   | 10,266    | 1%   |  |
| 材料費計         |          | 204,132   | 10,270   | 6%       | 18,420   | 9%   | 11,412   | 9%      | 15,645   | 8%   | 18,616   | 10%  | 19,121   | 9%   | 18,671   | 10%  | 86      | 1%    | 91,892  | 38%  | 204,132   | 13%  |  |
| 経費           | 委託料      | 80,643    | 9,803    | 5%       | 9,218    | 5%   | 8,901    | 7%      | 9,846    | 5%   | 10,052   | 5%   | 10,754   | 5%   | 10,306   | 5%   | 4,190   | 33%   | 7,573   | 3%   | 80,643    | 5%   |  |
|              | 賃借料      | 25,639    | 3,059    | 2%       | 3,281    | 2%   | 2,261    | 2%      | 3,078    | 2%   | 3,236    | 2%   | 3,475    | 2%   | 3,224    | 2%   | 22      | 0%    | 4,003   | 2%   | 25,639    | 2%   |  |
|              | その他経費    | 98,675    | 12,044   | 7%       | 13,425   | 7%   | 8,768    | 7%      | 12,317   | 7%   | 12,740   | 7%   | 13,848   | 7%   | 13,740   | 7%   | 4,986   | 39%   | 6,808   | 3%   | 98,675    | 6%   |  |
| 経費計          |          | 204,957   | 24,906   | 14%      | 25,923   | 13%  | 19,931   | 15%     | 25,241   | 14%  | 26,028   | 14%  | 28,078   | 13%  | 27,270   | 14%  | 9,197   | 72%   | 18,384  | 8%   | 204,957   | 13%  |  |
| 減価償却費        | 建物       | 131,229   | 15,346   | 8%       | 14,986   | 8%   | 13,630   | 11%     | 14,703   | 8%   | 15,176   | 8%   | 17,737   | 8%   | 16,966   | 9%   | 5,599   | 44%   | 17,086  | 7%   | 131,229   | 9%   |  |
|              | 構築物      | 18,932    | 1,769    | 1%       | 1,728    | 1%   | 1,587    | 1%      | 1,662    | 1%   | 1,721    | 1%   | 1,703    | 1%   | 1,624    | 1%   | 4,857   | 38%   | 2,280   | 1%   | 18,932    | 1%   |  |
|              | 器械備品     | 2,658     | 211      | 0%       | 244      | 0%   | 346      | 0%      | 260      | 0%   | 423      | 0%   | 352      | 0%   | 273      | 0%   | 0       | 0%    | 550     | 0%   | 2,658     | 0%   |  |
| 減価償却費計       |          | 152,819   | 17,326   | 10%      | 16,958   | 9%   | 15,563   | 12%     | 16,626   | 9%   | 17,320   | 9%   | 19,791   | 9%   | 18,863   | 10%  | 10,457  | 82%   | 19,916  | 8%   | 152,819   | 10%  |  |
| その他          | その他医業費用  | 6,872     | 816      | 0%       | 875      | 0%   | 591      | 0%      | 828      | 0%   | 862      | 0%   | 938      | 0%   | 862      | 0%   | 0       | 0%    | 1,100   | 0%   | 6,872     | 0%   |  |
| 医業費用計        |          | 2,431,590 | 311,035  | 172%     | 309,060  | 159% | 239,253  | 185%    | 303,645  | 165% | 307,846  | 161% | 328,459  | 157% | 303,773  | 158% | 53,743  | 420%  | 274,776 | 115% | 2,431,590 | 159% |  |
| 医業利益         |          | ▲898,030  | ▲129,880 | -72%     | ▲114,344 | -59% | ▲109,707 | -85%    | ▲119,502 | -65% | ▲116,687 | -61% | ▲119,482 | -57% | ▲111,589 | -58% | ▲40,955 | -320% | ▲35,883 | -15% | ▲898,030  | -59% |  |

- 平成10年度の診療収入は翌月請求から当月請求への移行により、13ヶ月分計上されているので、他の病院と同条件で比較するため、入院収益・外来収益に一律12.2/13を乗じている。
- 作業療法に関する収益は、作業療法実施件数に応じて各病棟・外来から抽出している。
- 入院収益については病棟別の診療報酬請求点数に基づき、その他医業収益については病棟別の入院収益と外来収益の合計額に基づき按分した。
- 直接人件費のうち、医師については事務局把握のおおよその従事割合、看護婦については期中一定時点の所属に基づき、用庁職については担当場所に基づき病棟等に直課した。  
間接人件費については、薬剤、検査、栄養調理、PSW、その他(入院関係、その他(全般))に分類し、それぞれ投薬・注射請求点数、検査請求点数、給食請求点数、PSW相談件数及び入院収益の併用、清掃面積、診療請求点数に基づいて、可能な限り適切な基準を用いるよう配慮して按分した。
- 法定福利費については直接・間接人件費に基づき按分したが、退職給与金については退職時所属の部署に全額を負担させるのは適切でないため、医業収益に基づき各病棟等に按分した。
- 主な費用の按分基準は、薬品費については使用状況が部署別に解らないため投薬・注射請求点数、給食材料費については給食請求点数、委託料や賃借料については内訳ごとに清掃面積や診療請求点数等の適切な基準、建物等減価償却費については使用部署に直課し、使用部署が明確でないものや間接部門が使用するものについては、一旦間接部門に集約した後、給食請求点数や診療請求点数に基づき各病棟等へ按分した。

与謝の海病院

資料4-1 5期間比較貸借対照表

(単位：千円)

|             | 平成6年度      | 平成7年度      | 平成8年度      | 平成9年度      | 平成10年度     | 5ヶ年平均      |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 固定資産        | 13,443,699 | 12,568,476 | 11,812,816 | 10,893,194 | 10,112,636 | 11,766,164 |
| 有形固定資産      | 13,430,229 | 12,552,713 | 11,804,216 | 10,887,077 | 10,107,023 | 11,756,252 |
| 土地          | 365,854    | 365,854    | 365,854    | 365,854    | 365,854    | 365,854    |
| 建物          | 12,655,951 | 12,655,951 | 12,658,639 | 12,658,639 | 12,740,939 | 12,674,024 |
| 建物減価償却累計額   | -1,650,954 | -2,192,904 | -2,733,822 | -3,274,898 | -3,814,943 | -2,733,504 |
| 構築物         | 442,409    | 445,322    | 445,322    | 448,750    | 448,750    | 446,110    |
| 構築物減価償却累計額  | -77,983    | -97,539    | -117,267   | -136,994   | -156,738   | -117,304   |
| 器械備品        | 2,844,749  | 2,861,690  | 2,837,907  | 2,851,922  | 2,870,724  | 2,853,398  |
| 器械備品減価償却累計額 | -1,154,255 | -1,489,285 | -1,677,738 | -2,050,557 | -2,348,302 | -1,744,028 |
| 車両          | 6,939      | 7,066      | 7,066      | 7,066      | 7,066      | 7,041      |
| 車両減価償却累計額   | -2,481     | -3,442     | -4,404     | -5,365     | -6,326     | -4,404     |
| 建設仮勘定       | 0          | 0          | 22,660     | 22,660     | 0          | 0          |
| 与謝の海建設仮勘定   | 0          | 0          | 22,660     | 22,660     | 0          | 0          |
| 無形固定資産      | 1,326      | 1,399      | 1,545      | 1,833      | 1,833      | 1,587      |
| 電話加入権       | 1,326      | 1,399      | 1,545      | 1,833      | 1,833      | 1,587      |
| 投資          | 12,144     | 14,364     | 7,056      | 4,284      | 3,780      | 8,326      |
| 長期貸付金       | 12,144     | 14,364     | 7,056      | 4,284      | 3,780      | 8,326      |
| 流動資産        | 835,342    | 1,101,182  | 1,555,326  | 1,544,286  | 1,586,502  | 1,324,528  |
| 現金預金        | 9,921      | 361,765    | 704,947    | 698,493    | 738,403    | 502,706    |
| 未収金         | 783,880    | 729,383    | 839,518    | 818,148    | 819,852    | 798,156    |
| 貯蔵品         | 40,040     | 8,534      | 9,361      | 26,145     | 26,747     | 22,165     |
| 前払金         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| その他流動資産     | 1,500      | 1,500      | 1,500      | 1,500      | 1,500      | 1,500      |
| 繰延勘定        | 336,151    | 308,826    | 285,498    | 257,826    | 237,788    | 285,218    |
| 企業債発行差金     | 400        | 200        | 0          | 0          | 0          | 120        |
| 控除対象外消費税額   | 335,751    | 308,626    | 285,498    | 257,826    | 237,788    | 285,098    |
| 資産合計        | 14,615,192 | 13,978,484 | 13,653,640 | 12,695,306 | 11,936,926 | 13,375,910 |
| 固定負債        | 210,734    | 64,897     | 108,743    | 72,867     | 78,551     | 107,158    |
| 引当金         | 210,734    | 64,897     | 108,743    | 72,867     | 78,551     | 107,158    |
| 流動負債        | 383,571    | 366,964    | 501,715    | 405,010    | 378,570    | 407,166    |
| 未払金         | 358,569    | 339,259    | 472,683    | 374,538    | 345,469    | 378,104    |
| 預り金         | 23,501     | 26,205     | 27,532     | 28,971     | 31,601     | 27,562     |
| その他流動負債     | 1,500      | 1,500      | 1,500      | 1,500      | 1,500      | 1,500      |
| 負債合計        | 594,305    | 431,861    | 610,457    | 477,876    | 457,122    | 514,324    |
| 資本金         | 17,325,110 | 17,178,551 | 17,056,553 | 16,656,795 | 16,400,286 | 16,923,459 |
| 自己資本金       | 11,259,176 | 11,742,152 | 12,093,810 | 12,330,520 | 12,586,495 | 12,002,431 |
| 借入資本金       | 6,065,934  | 5,436,399  | 4,962,743  | 4,326,275  | 3,813,791  | 4,921,028  |
| 企業債         | 6,065,934  | 5,436,399  | 4,962,743  | 4,326,275  | 3,813,791  | 4,921,028  |
| 剰余金         | -3,304,222 | -3,631,927 | -4,013,370 | -4,439,376 | -4,920,482 | -4,061,875 |
| 資本剰余金       | 157,172    | 174,609    | 180,148    | 180,890    | 186,058    | 175,775    |
| 受贈財産評価額     | 5,499      | 5,626      | 5,626      | 5,626      | 5,626      | 5,601      |
| 寄附金         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 国庫補助金       | 149,232    | 166,542    | 172,082    | 172,824    | 177,992    | 167,734    |
| その他資本剰余金    | 2,440      | 2,440      | 2,440      | 2,440      | 2,440      | 2,440      |
| 欠損金         | -3,461,394 | -3,806,536 | -4,193,518 | -4,620,266 | -5,106,540 | -4,237,651 |
| 前年度未処理欠損金   | -3,048,114 | -3,461,394 | -3,806,536 | -4,193,528 | -4,620,256 | -3,825,966 |
| 当年度純損失      | -413,280   | -345,142   | -386,982   | -426,738   | -486,284   | -411,685   |
| 資本合計        | 14,020,888 | 13,546,623 | 13,043,183 | 12,217,419 | 11,479,805 | 12,861,584 |
| 負債資本合計      | 14,615,192 | 13,978,484 | 13,653,640 | 12,695,296 | 11,936,926 | 13,375,908 |

与謝の海病院

資料 4-2 5 期間比較損益計算書

(単位：千円)

|               | 平成6年度      | 平成7年度      | 平成8年度      | 平成9年度      | 平成10年度     | 5ヶ年平均      |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 医業収益          | 4,197,717  | 5,066,148  | 5,136,454  | 5,245,795  | 5,184,397  | 4,966,102  |
| 入院収益          | 2,481,915  | 3,069,104  | 3,041,755  | 3,144,669  | 3,138,385  | 2,975,165  |
| 外来収益          | 1,647,286  | 1,910,716  | 1,994,458  | 1,997,206  | 1,943,074  | 1,898,548  |
| その他医業収益       | 68,516     | 86,328     | 100,241    | 103,920    | 102,939    | 92,389     |
| 医業費用          | 6,301,771  | 6,694,133  | 6,752,699  | 6,849,339  | 6,817,332  | 6,683,055  |
| 給与費           | 2,783,059  | 2,951,083  | 3,039,254  | 3,158,815  | 3,255,491  | 3,037,541  |
| 材料費           | 1,917,860  | 2,066,620  | 2,021,345  | 1,980,639  | 1,927,942  | 1,982,881  |
| 経費            | 592,867    | 668,463    | 673,793    | 695,411    | 702,990    | 666,705    |
| 減価償却費         | 933,714    | 942,067    | 940,364    | 946,235    | 870,129    | 926,502    |
| 資産減耗費         | 12,550     | 2,346      | 10,016     | 613        | 612        | 5,227      |
| 研究研修費         | 61,721     | 63,553     | 67,926     | 67,626     | 60,168     | 64,199     |
| 医業利益          | -2,104,054 | -1,627,985 | -1,616,244 | -1,603,544 | -1,632,934 | -1,716,952 |
| 医業外収益         | 1,885,748  | 1,733,517  | 1,641,052  | 1,626,606  | 1,551,619  | 1,687,708  |
| 受取利息配当金       | 2,898      | 1,367      | 1,193      | 1,568      | 1,406      | 1,686      |
| 他会計補助金        | 1,865,302  | 1,716,397  | 1,621,316  | 1,606,492  | 1,531,233  | 1,668,148  |
| 補助金           | 6,398      | 3,786      | 6,635      | 6,571      | 6,940      | 6,066      |
| その他医業外収益      | 11,149     | 11,967     | 11,908     | 11,974     | 12,041     | 11,808     |
| 医業外費用         | 427,854    | 414,490    | 383,105    | 413,262    | 377,851    | 403,312    |
| 支払利息及び企業債取極額費 | 321,579    | 301,776    | 272,265    | 247,488    | 219,792    | 272,580    |
| 繰延勘定償却        | 29,583     | 29,303     | 28,626     | 29,149     | 24,458     | 28,224     |
| 雑損失           | 76,692     | 83,411     | 82,213     | 136,625    | 133,601    | 102,509    |
| 経常利益          | -646,160   | -308,958   | -358,297   | -390,200   | -459,166   | -432,556   |
| 特別利益          | 615        | 28         | 371        | 214        | 8          | 247        |
| 過年度損益修正益      | 614        | 24         | 369        | 147        | 8          | 232        |
| その他特別利益       | 1          | 3          | 2          | 66         | 0          | 15         |
| 特別損失          | 38,502     | 36,212     | 29,056     | 36,752     | 27,125     | 33,529     |
| 過年度損益修正損      | 38,502     | 36,212     | 29,056     | 36,752     | 27,125     | 33,529     |
| その他特別損失       | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 純損失           | -684,047   | -345,142   | -386,982   | -426,738   | -486,284   | -465,839   |

与謝の海病院

資料 4-3 5 期間比較キャッシュフロー計算書

(単位：千円)

|                 | 平成6年度      | 平成7年度      | 平成8年度      | 平成9年度      | 平成10年度     | 5ヶ年平均      |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 営業活動によるキャッシュフロー | -1,473,745 | -1,203,692 | -1,119,097 | -1,021,478 | -1,164,787 | -1,196,560 |
| 医業収益－医業費用       | -1,833,287 | -1,627,985 | -1,616,244 | -1,603,544 | -1,632,934 | -1,662,799 |
| 減価償却費           | 933,714    | 942,067    | 940,364    | 946,235    | 870,129    | 926,502    |
| 資産減耗費           | 12,550     | 2,346      | 10,016     | 613        | 612        | 5,227      |
| 未収金の増減額         | -183,344   | 54,498     | -110,136   | 21,370     | -1,704     | -43,863    |
| 医業未払金の増減額       | 91,713     | -53,732    | -19,091    | 72,898     | -37,621    | 10,834     |
| 預り金の増減額         | 2,518      | 2,703      | 1,327      | 1,440      | 2,630      | 2,124      |
| 貯蔵品の増減額         | -24,145    | 31,507     | -827       | -16,784    | -602       | -2,170     |
| 長期貸付金の免除        | 2,976      | 756        | 7,008      | 756        | 504        | 2,400      |
| 繰延資産の増減額        | 29,437     | 27,325     | 23,328     | 27,672     | 20,037     | 25,560     |
| 引当金の増減額         | -54,183    | -145,837   | 43,846     | -35,876    | 5,684      | -37,273    |
| その他の資産負債の増減額    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| その他の医業外収益       | 14,048     | 13,334     | 13,101     | 13,542     | 13,447     | 13,494     |
| 医業外費用           | -427,854   | -414,490   | -383,105   | -413,262   | -377,851   | -403,312   |
| 特別損益            | -37,887    | -36,184    | -28,685    | -36,539    | -27,118    | -33,282    |
| 投資活動によるキャッシュフロー | -15,072    | -35,397    | -54,542    | -199,024   | -82,135    | -77,234    |
| 有形固定資産の取得による支出  | -4,914     | -66,897    | -207,211   | -29,709    | -113,347   | -84,416    |
| 建設仮勘定の振替        | 0          | 0          | 0          | 0          | 22,660     | 4,532      |
| 受贈財産評価額         | 0          | 127        | 0          | 0          | 0          | 25         |
| 無形固定資産の取得による支出  | 0          | -73        | -146       | -288       | 0          | -101       |
| 長期貸付金の貸付        | -3,780     | -3,228     | -960       | 0          | 0          | -1,594     |
| 長期貸付金の回収        | 504        | 252        | 1,260      | 2,016      | 0          | 806        |
| 資産購入未払金の増減額     | -6,882     | 34,422     | 152,514    | -171,043   | 8,552      | 3,513      |
| 財務活動によるキャッシュフロー | 1,515,828  | 1,590,933  | 1,511,493  | 1,214,048  | 1,286,832  | 1,423,827  |
| 他会計補助金          | 1,865,302  | 1,716,397  | 1,621,316  | 1,606,492  | 1,531,233  | 1,668,148  |
| 補助金             | 6,398      | 3,786      | 6,635      | 6,571      | 6,940      | 6,066      |
| 企業債の増減額         | -355,872   | -629,535   | -473,657   | -636,468   | -512,484   | -521,603   |
| 出資金による収入        | 0          | 482,976    | 351,659    | 236,710    | 255,975    | 265,464    |
| 国庫補助金による収入      | 0          | 17,310     | 5,539      | 742        | 5,168      | 5,752      |
| その他資本剰余金増加額     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 現金預金増減額         | 27,012     | 351,844    | 337,853    | -6,454     | 39,911     | 150,033    |
| 前期末現金預金         | 7,909      | 9,921      | 361,765    | 704,947    | 698,493    | 356,607    |
| 当期末現金預金         | 34,921     | 361,765    | 699,619    | 698,493    | 738,403    | 506,640    |

与謝の海病院

資料4-4 5期間比較分析指標

|                | 平成6年度    | 平成7年度    | 平成8年度    | 平成9年度    | 平成10年度   | 5ヶ年平均    |
|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>基礎資料</b>    |          |          |          |          |          |          |
| 年延入院患者数        | 81,782人  | 83,595人  | 83,075人  | 86,412人  | 86,267人  | 84,226人  |
| 年延外来患者数        | 142,319人 | 157,989人 | 169,212人 | 178,279人 | 186,586人 | 166,877人 |
| 病床数(一般)        | 240床     | 240床     | 240床     | 240床     | 240床     | 240床     |
| 病床数(結核)        | 15床      | 15床      | 15床      | 15床      | 15床      | 15床      |
| 病床数(精神)        | 0床       | 0床       | 0床       | 0床       | 0床       | 0床       |
| 病床数 合計         | 255床     | 255床     | 255床     | 255床     | 255床     | 255床     |
| 医師数            | 42人      | 43人      | 43人      | 43人      | 43人      | 43人      |
| 看護婦数           | 202人     | 203人     | 205人     | 207人     | 206人     | 205人     |
| その他の職員数        | 71人      | 74人      | 74人      | 75人      | 74人      | 74人      |
| 職員総数           | 315人     | 320人     | 322人     | 325人     | 323人     | 321人     |
| 1日平均入院患者数      | 224.1人   | 228.4人   | 227.6人   | 236.7人   | 236.3人   | 230.6人   |
| 1日平均外来患者数      | 580.9人   | 642.2人   | 690.6人   | 727.6人   | 761.5人   | 680.6人   |
| 入院日数           | 365日     | 366日     | 365日     | 365日     | 365日     | 365日     |
| 外来日数           | 245日     | 246日     | 245日     | 245日     | 245日     | 245日     |
| 100床当たり医師数     | 16.5人    | 16.8人    | 16.8人    | 16.8人    | 16.8人    | 16.7人    |
| 100床当たり看護婦数    | 79.2人    | 79.6人    | 80.3人    | 81.1人    | 80.7人    | 80.2人    |
| 100床当たり職員数     | 123.5人   | 125.4人   | 126.2人   | 127.4人   | 126.6人   | 125.8人   |
| <b>効率性</b>     |          |          |          |          |          |          |
| 病床利用率          | 87.9%    | 89.8%    | 89.2%    | 92.8%    | 92.6%    | 90.5%    |
| 外来／入院患者比率      | 174.0%   | 188.9%   | 203.6%   | 206.3%   | 216.2%   | 197.8%   |
| 平均在院日数         | 24.6日    | 22.5日    | 21.3日    | 20.5日    | 21.0日    | 22.0日    |
| 患者1人1日当たり入院収益  | 30,348円  | 36,713円  | 36,614円  | 36,391円  | 36,379円  | 35,289円  |
| 患者1人1日当たり外来収益  | 11,575円  | 12,093円  | 11,786円  | 11,202円  | 10,413円  | 11,414円  |
| 患者1人1日当たり薬品費   | 6,257円   | 6,372円   | 5,876円   | 5,333円   | 4,954円   | 5,758円   |
| 患者1人1日当たり給食材料費 | 602円     | 584円     | 578円     | 586円     | 613円     | 593円     |

与謝の海病院

|                 | 平成6年度        | 平成7年度        | 平成8年度        | 平成9年度        | 平成10年度       | 5ヶ年平均        |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>収益性</b>      |              |              |              |              |              |              |
| <b>収益</b>       |              |              |              |              |              |              |
| 医業収益            | 4,198百万円     | 5,066百万円     | 5,136百万円     | 5,246百万円     | 5,184百万円     | 4,966百万円     |
| 入院収益            | 2,482百万円     | 3,069百万円     | 3,042百万円     | 3,145百万円     | 3,138百万円     | 2,975百万円     |
| 外来収益            | 1,647百万円     | 1,911百万円     | 1,994百万円     | 1,997百万円     | 1,943百万円     | 1,899百万円     |
| 医師1人当たり医業収益     | 99,946千円     | 117,817千円    | 119,452千円    | 121,995千円    | 120,567千円    | 115,956千円    |
| 全職員1人当たり医業収益    | 13,326千円     | 15,832千円     | 15,952千円     | 16,141千円     | 16,051千円     | 15,460千円     |
| <b>費用</b>       |              |              |              |              |              |              |
| 総資本医業利益率        | -14.4%       | -11.6%       | -11.8%       | -12.6%       | -13.7%       | -12.8%       |
| 総資本回転率(対医業収益)   | 0.3回転        | 0.4回転        | 0.4回転        | 0.4回転        | 0.4回転        | 0.4回転        |
| 医業収益対医業利益率      | -50.1%       | -32.1%       | -31.5%       | -30.6%       | -31.5%       | -35.2%       |
| 給与費率(対医業収益)     | 66.3%        | 58.3%        | 59.2%        | 60.2%        | 62.8%        | 61.3%        |
| 材料費率(対医業収益)     | 45.7%        | 40.8%        | 39.4%        | 37.8%        | 37.2%        | 40.2%        |
| 経費率(対医業収益)      | 14.1%        | 13.2%        | 13.1%        | 13.3%        | 13.6%        | 13.5%        |
| 減価償却費率(対医業収益)   | 22.2%        | 18.6%        | 18.3%        | 18.0%        | 16.8%        | 18.8%        |
| 委託費率(対医業収益)     | 5.9%         | 5.7%         | 5.7%         | 5.7%         | 5.9%         | 5.8%         |
| 経常収益対経常利益率      | -10.6%       | -4.5%        | -5.3%        | -5.7%        | -6.8%        | -6.6%        |
| 総収益対純利益率        | -11.2%       | -5.1%        | -5.7%        | -6.2%        | -7.2%        | -7.1%        |
| 医業収益対支払利息率      | 7.7%         | 6.0%         | 5.3%         | 4.7%         | 4.2%         | 0            |
| <b>損益分岐点分析</b>  |              |              |              |              |              |              |
| <b>変動費</b>      |              |              |              |              |              |              |
| 材料費             | 1,917,860千円  | 2,066,620千円  | 2,021,345千円  | 1,980,639千円  | 1,927,942千円  | 1,982,881千円  |
| 職員被服費           | 3,904千円      | 3,954千円      | 3,922千円      | 4,250千円      | 4,497千円      | 4,105千円      |
| 手数料             | 54,842千円     | 60,970千円     | 63,359千円     | 66,290千円     | 77,617千円     | 64,616千円     |
| 生活療法費           | 0千円          | 0千円          | 0千円          | 0千円          | 0千円          | 0千円          |
| <b>固定費</b>      | 4,325,166千円  | 4,562,588千円  | 4,664,072千円  | 4,798,159千円  | 4,807,276千円  | 4,631,452千円  |
| <b>限界利益</b>     | 2,221,111千円  | 2,934,604千円  | 3,047,828千円  | 3,194,615千円  | 3,174,342千円  | 2,914,500千円  |
| <b>限界利益率</b>    | 52.9%        | 57.9%        | 59.3%        | 60.9%        | 61.2%        | 58.5%        |
| <b>損益分岐点売上高</b> | 8,174,206千円  | 7,876,616千円  | 7,860,284千円  | 7,878,933千円  | 7,851,337千円  | 7,928,275千円  |
| <b>安全余裕額</b>    | -3,976,489千円 | -2,810,469千円 | -2,723,830千円 | -2,633,138千円 | -2,666,940千円 | -2,962,173千円 |
| <b>安全余裕率</b>    | -94.7%       | -55.5%       | -53.0%       | -50.2%       | -51.4%       | -61.0%       |

与謝の海病院

|                  | 平成6年度       | 平成7年度       | 平成8年度       | 平成9年度       | 平成10年度      | 5ヶ年平均       |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>生産性</b>       |             |             |             |             |             |             |
| (付加価値)           | 3,439,520千円 | 3,939,787千円 | 3,958,764千円 | 4,023,402千円 | 3,950,428千円 | 3,862,380千円 |
| 給与費              | 2,783,059千円 | 2,951,083千円 | 3,039,254千円 | 3,158,815千円 | 3,255,491千円 | 3,037,541千円 |
| 賃借料              | 85,215千円    | 90,003千円    | 93,863千円    | 97,603千円    | 91,300千円    | 91,597千円    |
| 租税公課             | 0千円         | 0千円         | 0千円         | 0千円         | 0千円         | 0千円         |
| 減価償却費            | 933,714千円   | 942,067千円   | 940,364千円   | 946,235千円   | 870,129千円   | 926,502千円   |
| 支払利息             | 321,579千円   | 301,776千円   | 272,265千円   | 247,488千円   | 219,792千円   | 272,580千円   |
| 純利益              | -684,047千円  | -345,142千円  | -386,982千円  | -426,738千円  | -486,284千円  | -465,839千円  |
| 労働生産性            | 10,919千円    | 12,312千円    | 12,294千円    | 12,380千円    | 12,230千円    | 12,027千円    |
| 付加価値率(対医業収益)     | 81.9%       | 77.8%       | 77.1%       | 76.7%       | 76.2%       | 77.9%       |
| 全職員1人当たりの年間医業収益  | 13,326千円    | 15,832千円    | 15,952千円    | 16,141千円    | 16,051千円    | 15,460千円    |
| 全職員1人当たり給与費      | 8,835千円     | 9,222千円     | 9,439千円     | 9,719千円     | 10,079千円    | 9,459千円     |
| 労働分配率            | 80.9%       | 74.9%       | 76.8%       | 78.5%       | 82.4%       | 78.7%       |
| <b>安全性</b>       |             |             |             |             |             |             |
| 流動比率             | 217.8%      | 300.1%      | 310.0%      | 381.3%      | 419.1%      | 325.6%      |
| 当座比率             | 207.0%      | 297.3%      | 307.8%      | 374.5%      | 411.6%      | 319.6%      |
| 自己資本比率           | 95.9%       | 96.9%       | 95.5%       | 96.2%       | 96.2%       | 96.2%       |
| 自己資本比率(借入資本を除く)  | 54.4%       | 58.0%       | 59.2%       | 62.2%       | 64.2%       | 59.6%       |
| 固定長期適合率          | 94.5%       | 92.3%       | 89.8%       | 88.6%       | 87.5%       | 90.5%       |
| 固定比率(借入資本を除く)    | 169.0%      | 155.0%      | 146.2%      | 138.0%      | 131.9%      | 148.0%      |
| <b>活動性</b>       |             |             |             |             |             |             |
| 固定資産回転率          | 0.3回転       | 0.4回転       | 0.4回転       | 0.5回転       | 0.5回転       | 0.4回転       |
| 自己資本回転率          | 0.3回転       | 0.4回転       | 0.4回転       | 0.4回転       | 0.5回転       | 0.4回転       |
| 自己資本回転率(借入資本を除く) | 0.5回転       | 0.6回転       | 0.6回転       | 0.7回転       | 0.7回転       | 0.6回転       |
| <b>その他</b>       |             |             |             |             |             |             |
| 1病床当たりの総資産額      | 57,314千円    | 54,818千円    | 53,544千円    | 49,786千円    | 46,811千円    | 52,455千円    |
| 1病床当たりの固定資産額     | 52,720千円    | 49,288千円    | 46,325千円    | 42,718千円    | 39,657千円    | 46,142千円    |
| 1病床当たりの利益剰余金額    | -12,958千円   | -14,243千円   | -15,739千円   | -17,409千円   | -19,296千円   | -15,929千円   |



与謝の海病院

資料4-5 他自治体病院比較損益計算書

(単位：千円)

|               | 平成9年度      | 平成10年度     | 5ヶ年平均      | 他病院平均     | 9年度-他病院   | 10年度-他病院  | 5ヶ年-他病院   |
|---------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 医業収益          | 5,245,795  | 5,184,397  | 4,966,102  | 3,602,639 | 1,643,156 | 1,581,758 | 1,363,463 |
| 入院収益          | 3,144,669  | 3,138,385  | 2,975,165  | 2,134,303 | 1,010,366 | 1,004,082 | 840,862   |
| 外来収益          | 1,997,206  | 1,943,074  | 1,898,548  | 1,322,986 | 674,220   | 620,088   | 575,562   |
| その他医業収益       | 103,920    | 102,939    | 92,389     | 145,350   | -41,430   | -42,411   | -52,961   |
| 医業費用          | 6,849,339  | 6,817,332  | 6,683,055  | 4,403,037 | 2,446,302 | 2,414,295 | 2,280,018 |
| 給与費           | 3,158,815  | 3,255,491  | 3,037,541  | 2,176,876 | 981,939   | 1,078,615 | 860,665   |
| 材料費           | 1,980,639  | 1,927,942  | 1,982,881  | 1,274,499 | 706,140   | 653,443   | 708,382   |
| 経費            | 695,411    | 702,990    | 666,705    | 630,010   | 65,401    | 72,980    | 36,695    |
| 減価償却費         | 946,235    | 870,129    | 926,502    | 298,012   | 648,223   | 572,117   | 628,490   |
| 資産減耗費         | 613        | 612        | 5,227      | 4,901     | -4,288    | -4,289    | 326       |
| 研究研修費         | 67,626     | 60,168     | 64,199     | 18,737    | 48,889    | 41,431    | 45,462    |
| 医業利益          | -1,603,544 | -1,632,934 | -1,716,952 | -800,398  | -803,146  | -832,536  | -916,554  |
| 医業外収益         | 1,626,606  | 1,551,619  | 1,687,708  | 879,670   | 746,936   | 671,949   | 808,038   |
| 受取利息配当金       | 1,568      | 1,406      | 1,686      | 2,022     | -454      | -616      | -336      |
| 他会計補助金        | 1,606,492  | 1,531,233  | 1,668,148  | 854,172   | 752,320   | 677,061   | 813,976   |
| 補助金           | 6,571      | 6,940      | 6,066      | 3,924     | 2,647     | 3,016     | 2,142     |
| その他医業外収益      | 11,974     | 12,041     | 11,808     | 19,550    | -7,576    | -7,509    | -7,742    |
| 医業外費用         | 413,262    | 377,851    | 403,312    | 282,830   | 130,432   | 95,021    | 120,482   |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | 247,488    | 219,792    | 272,580    | 174,537   | 72,951    | 45,255    | 98,043    |
| 繰延勘定償却        | 29,149     | 24,458     | 28,224     | 5,731     | 23,418    | 18,727    | 22,493    |
| 雑損失           | 136,625    | 133,601    | 102,509    | 102,560   | 34,065    | 31,041    | -51       |
| 経常利益          | -390,200   | -459,166   | -432,556   | -203,558  | -186,642  | -255,608  | -228,998  |
| 特別利益          | 214        | 8          | 247        | 9,073     | -8,859    | -9,065    | -8,826    |
| 過年度損益修正益      | 147        | 8          | 232        | 0         | 147       | 8         | 232       |
| その他特別利益       | 66         | 0          | 15         | 9,073     | -9,007    | -9,073    | -9,058    |
| 特別損失          | 36,752     | 27,125     | 33,529     | 8,741     | 28,011    | 18,384    | 24,788    |
| 過年度損益修正損      | 36,752     | 27,125     | 33,529     | 0         | 36,752    | 27,125    | 33,529    |
| その他特別損失       | 0          | 0          | 0          | 8,741     | -8,741    | -8,741    | -8,741    |
| 純損失           | -426,738   | -486,284   | -465,839   | -203,226  | -223,512  | -283,058  | -262,613  |

<他病院比較の参考資料>

地方公営企業年鑑（病院9年度）の第2編 統計資料

(8)損益計算書 経営主体別・経営規模別

都道府県 200床以上300床未満の平均値

与謝の海病院

資料4-6 他自治体病院比較分析指標

|                | 平成9年度    | 平成10年度   | 5ヶ年平均    | 他病院平均   | 9年度-他病院 | 10年度-他病院 | 5ヶ年-他病院 |
|----------------|----------|----------|----------|---------|---------|----------|---------|
| <b>基礎資料</b>    |          |          |          |         |         |          |         |
| 年延入院患者数        | 86,412人  | 86,267人  | 84,226人  | NO DATA |         |          |         |
| 年延外来患者数        | 178,279人 | 186,586人 | 166,877人 | NO DATA |         |          |         |
| 病床数(一般)        | 240床     | 240床     | 240床     | 219床    | 21床     | 21床      | 21床     |
| 病床数(結核)        | 15床      | 15床      | 15床      | 12床     | 3床      | 3床       | 3床      |
| 病床数(精神)        | 0床       | 0床       | 0床       | 2床      | -2床     | -2床      | -2床     |
| 病床数 合計         | 255床     | 255床     | 255床     | 233床    | 22床     | 22床      | 22床     |
| 医師数            | 43人      | 43人      | 43人      | 25人     | 18人     | 18人      | 18人     |
| 看護婦数           | 207人     | 206人     | 205人     | 138人    | 69人     | 68人      | 66人     |
| その他の職員数        | 75人      | 74人      | 74人      | 62人     | 13人     | 12人      | 11人     |
| 職員総数           | 325人     | 323人     | 321人     | 225人    | 100人    | 98人      | 96人     |
| 1日平均入院患者数      | 236.7人   | 236.3人   | 230.6人   | 189.4人  | 47.3人   | 46.9人    | 41.2人   |
| 1日平均外来患者数      | 727.6人   | 761.5人   | 680.6人   | 544.0人  | 183.6人  | 217.5人   | 136.6人  |
| 入院日数           | 365日     | 365日     | 365日     | NO DATA |         |          |         |
| 外来日数           | 245日     | 245日     | 245日     | NO DATA |         |          |         |
| 100床当たり医師数     | 16.8人    | 16.8人    | 16.7人    | 12.1人   | 4.7人    | 4.7人     | 4.6人    |
| 100床当たり看護婦数    | 81.1人    | 80.7人    | 80.2人    | 59.6人   | 21.5人   | 21.1人    | 20.5人   |
| 100床当たり職員数     | 127.4人   | 126.6人   | 125.8人   | 97.1人   | 30.3人   | 29.5人    | 28.7人   |
| <b>効率性</b>     |          |          |          |         |         |          |         |
| 病床利用率          | 92.8%    | 92.6%    | 90.5%    | 82.3%   | 10.5%   | 10.3%    | 8.1%    |
| 外来/入院患者比率      | 206.3%   | 216.2%   | 197.8%   | 196.6%  | 9.7%    | 19.6%    | 1.2%    |
| 平均在院日数         | 20.5日    | 21.0日    | 22.0日    | 25.0日   | -4.5日   | -4.0日    | -3.0日   |
| 患者1人1日当たり入院収益  | 36,391円  | 36,379円  | 35,289円  | 31,112円 | 5,279円  | 5,267円   | 4,177円  |
| 患者1人1日当たり外来収益  | 11,202円  | 10,413円  | 11,414円  | 10,558円 | 644円    | -145円    | 856円    |
| 患者1人1日当たり薬品費   | 5,333円   | 4,954円   | 5,758円   | 4,110円  | 1,223円  | 844円     | 1,648円  |
| 患者1人1日当たり給食材料費 | 586円     | 613円     | 593円     | 642円    | -56円    | -29円     | -49円    |

<他病院比較の参考資料>

地方公営企業年鑑(病院9年度)

経営分析に関する調

職種別給与に関する調

都道府県200床以上300床未満該当の一般病院の個別データ

全33病院の平均値

与謝の海病院

|                | 平成9年度        | 平成10年度       | 5ヶ年平均        | 他病院平均     | 9年度-他病院   | 10年度-他病院  | 5ヶ年-他病院   |
|----------------|--------------|--------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>収益性</b>     |              |              |              |           |           |           |           |
| 医業収益           | 5,246百万円     | 5,184百万円     | 4,966百万円     | 3,603百万円  | 1,643百万円  | 1,582百万円  | 1,363百万円  |
| 入院収益           | 3,145百万円     | 3,138百万円     | 2,975百万円     | 2,134百万円  | 1,010百万円  | 1,004百万円  | 841百万円    |
| 外来収益           | 1,997百万円     | 1,943百万円     | 1,899百万円     | 1,323百万円  | 674百万円    | 620百万円    | 576百万円    |
| 医師1人当たり医業収益    | 121,995千円    | 120,567千円    | 115,956千円    | 146,233千円 | -24,237千円 | -25,665千円 | -30,277千円 |
| 全職員1人当たり医業収益   | 16,141千円     | 16,051千円     | 15,460千円     | 15,988千円  | 153千円     | 63千円      | -528千円    |
| 総資本医業利益率       | -12.6%       | -13.7%       | -12.8%       | NO DATA   |           |           |           |
| 総資本回転率(対医業収益)  | 0.4回転        | 0.4回転        | 0.4回転        | NO DATA   |           |           |           |
| 医業収益対医業利益率     | -30.6%       | -31.5%       | -35.2%       | -22.2%    | -8.4%     | -9.3%     | -12.9%    |
| 給与費率(対医業収益)    | 60.2%        | 62.8%        | 61.3%        | 60.4%     | -0.2%     | 2.4%      | 0.9%      |
| 材料費率(対医業収益)    | 37.8%        | 37.2%        | 40.2%        | 35.4%     | 2.4%      | 1.8%      | 4.8%      |
| 経費率(対医業収益)     | 13.3%        | 13.6%        | 13.5%        | 17.5%     | -4.2%     | -3.9%     | -4.0%     |
| 減価償却費率(対医業収益)  | 18.0%        | 16.8%        | 18.8%        | 8.3%      | 9.8%      | 8.5%      | 10.5%     |
| 委託費率(対医業収益)    | 5.7%         | 5.9%         | 5.8%         | NO DATA   |           |           |           |
| 經常収益対經常利益率     | -5.7%        | -6.8%        | -6.6%        | -4.5%     | -1.1%     | -2.3%     | -2.0%     |
| 総収益対純利益率       | -6.2%        | -7.2%        | -7.1%        | -4.5%     | -1.7%     | -2.7%     | -2.6%     |
| 医業収益対支払利息率     | 4.7%         | 4.2%         | 5.6%         | 0.0%      | 4.7%      | 4.2%      | 5.6%      |
| <b>損益分岐点分析</b> |              |              |              |           |           |           |           |
| 変動費            | 2,051,180千円  | 2,010,055千円  | 2,051,602千円  |           |           |           |           |
| 材料費            | 1,980,639千円  | 1,927,942千円  | 1,982,881千円  |           |           |           |           |
| 職員被服費          | 4,250千円      | 4,497千円      | 4,105千円      |           |           |           |           |
| 手数料            | 66,290千円     | 77,617千円     | 64,616千円     |           |           |           |           |
| 生活療法費          | 0千円          | 0千円          | 0千円          |           |           |           |           |
| 固定費            | 4,798,159千円  | 4,807,276千円  | 4,631,452千円  |           |           |           |           |
| 限界利益           | 3,194,615千円  | 3,174,342千円  | 2,914,500千円  |           |           |           |           |
| 限界利益率          | 60.9%        | 61.2%        | 58.5%        |           |           |           |           |
| 損益分岐点売上高       | 7,878,933千円  | 7,851,337千円  | 7,928,275千円  |           |           |           |           |
| 安全余裕額          | -2,633,138千円 | -2,666,940千円 | -2,962,173千円 |           |           |           |           |
| 安全余裕率          | -50.2%       | -51.4%       | -61.0%       |           |           |           |           |

< 他病院比較の参考資料 >

地方公営企業年鑑(病院9年度)の第2編 統計資料

(8)損益計算書 経営主体別・経営規模別

都道府県200床以上300床未満の平均値

地方公営企業年鑑(病院9年度)

経営分析に関する調

職種別給与に関する調

都道府県200床以上300床未満該当の一般病院の個別データ

全33病院の平均値

資料4-7 平成10年度診療科別損益計算書  
与謝の海病院

Main table with columns for various departments: 消化器科, 循環器科, 呼吸器科, 外科, 整形外科, 眼科, 精神科, 小児科, 産婦人科, 泌尿器科, 皮膚科, 耳鼻咽喉科, 合計. Rows include medical revenue, medical expenses, and administrative costs.

\* 全国公称病院運営 診療科別原価計算報告書(平成8年9月)

Summary table with columns: 対比, ※, 対比, ※, 対比, ※, 対比, ※, 対比, ※. Rows include 入院収益, 外来収益, 総収益, 総費用, 医療収益.

- 1 入院収益・外来収益については診療科別の診療報酬請求点数に基づき、その他医療収益については内訳ごとに各診療科の関与割合に基づいて按分した。
2 直接人件費のうち、医師については事務局把握のおよその従事割合、看護婦については期中一定時点の所属に基づき、診療科に直課した。
3 資金や報償費の中から一部直接人件費を抽出等しているため、診療科別損益計算書と病院会計決算書とで金額の異なる科目がある。
4 主な費用の按分基準は、薬品費については使用状況が診療科別に解らないため投薬・注射請求点数、給食材料費については給食請求点数、委託料や賃借料については内訳ごとに清掃面積や診療請求点数等の適切な基準、建物等減価償却費については使用診療科に直課し、使用診療科が明確でないものや間接部門が使用しているものは、一旦間接部門に集約した後、給食請求点数や診療請求点数に基づき各診療科へ按分した。
5 麻酔科(ベインクリニック)については、手術に際しての麻酔等にかかる収益を正確に抽出することが困難であるので、医療収益に基づいて他の科に按分した。麻酔科の収益は各診療科のその他医療収益で、費用は給与費については間接人件費で、その他の費用についてはその他医療費用で配分した。そのため各診療科の科目合計は決算金額と異なっているが、収益額・費用額全体では一致している。

「企業会計的見地からみた京都府の財政状況の現状と課題」

目 次

|                                      |     |
|--------------------------------------|-----|
| 1 はじめに                               | 91  |
| 2 地方自治体会計の現状と課題                      | 92  |
| 3 貸借対照表と連結貸借対照表の意義                   | 93  |
| 4 貸借対照表                              | 94  |
| (1) 一般行政会計における2期間比較貸借対照表             | 94  |
| (2) 連結貸借対照表                          | 96  |
| (3) 公営企業会計貸借対照表                      | 98  |
| (4) 貸借対照表科目の内容と評価基準                  | 100 |
| (5) 府民1人当りの負担と資産                     | 101 |
| 5 資産の目的別分類                           | 102 |
| (1) 資産の分類                            | 102 |
| (2) 土地および建物の主な内容                     | 102 |
| (3) 目的別分類による土地および建物の価額               | 103 |
| ① 土地の2期間比較                           | 103 |
| ② 土地の内訳                              | 104 |
| ③ 建物の内訳                              | 104 |
| (4) 目的別分類による投資の価額                    | 105 |
| (5) 基金の勘定科目別および目的別分類                 | 106 |
| (6) 目的別分類による物品の価額                    | 107 |
| (7) 目的別分類によるその他流動資産の価額               | 107 |
| (8) 目的別分類による繰延資産の価額                  | 108 |
| (9) 連結貸借対照表資産の目的別分類                  | 109 |
| 6 一般会計と特別会計および公営企業会計の目的別歳出分析         | 111 |
| (1) 歳出項目分類                           | 111 |
| (2) 目的別歳出額と資産的支出                     | 112 |
| (3) 「歳出」と「歳出に占める資産的支出割合」および「ストック」の関係 | 115 |
| (4) 歳出に占める人件費の割合                     | 115 |
| 7 京都府の財政状況の構造的背景と財務指標                | 119 |
| (1) 財政の構造的背景                         | 119 |
| (2) 財務指標                             | 119 |
| 8 今後の課題                              | 120 |
| (1) 当面取り組むべき事項                       | 120 |
| (2) 中長期的に取り組むべき事項                    | 121 |
| 9 おわりに                               | 122 |

「企業会計的見地からみた京都府の財政状況の現状と課題」

1 はじめに

戦後から高度経済成長期を経ていわゆるバブル期までの間は、道路・河川・港湾・交通などの社会基盤や社会福祉施設等の充足が国・地方自治体の最重要課題であり、そのことについて疑義を挟む余地は殆どなく、住民の主要な関心も、資金等の適正な流れや公正な手続の担保など制度的な側面に注がれてきた。

しかし、時代は成熟社会を迎え、社会基盤の整備が終わったわけではないにしても、住民一人ひとりが生活者として満足感を求めるようになり、制度的・手続的な公正性に加え、資金等がいかに有効にかつ効率的に配分され活用されているかといった結果・成果への関心が急速に高まってきている。特に近年、国・地方自治体の財政が悪化し、財政健全化や行政改革への取り組みが喫緊の課題となる中、地方自治体においては、地方分権の進展により、ますます自主的・自律的な行政運営が求められているのである。

このような状況の下、地方自治体が地域の総合的な行政責任を果たすためにも、自らの財政状況を的確に把握し、その内容を住民に分かりやすく伝達することが重要な課題となってきた。つまり、これまでの資金の収支という

“フロー”の状況のみならず、資産や負債という“ストック”の状況も把握し、それを明らかにすることが必要となってきたのである。

そこで、京都府は、「資産と負債の状況等ストックベースで明らかにするとともに、財政状況の分析に活用することにより、府民への説明責任を果たし、職員のコストに対する意識改革を促進させる」ことを目的に、試行錯誤の段階ではあるが、知事の強力なリーダーシップの下、「京都府普通会計貸借対照表仮試算（平成11年3月31日現在）」をすでに公表している。

本報告書は、民間企業において一般的に取り入れられている会計手法を一部導入して、京都府の資産や負債の内容を明かにしようとするものである。その一つの特徴は、「府民の生活」という観点から、京都府の所有する資産と歳出を行政目的別に区分し編成していることである。つまり「文化・観光」「医療・環境」「産業」「警察・防災」「教育」などという府民の生活に則して京都府の財政状態をより明らかにしている。この点については、京都府が公表した貸借対照表仮試算のうち資産について、「府民の生活」という視点から組み替えたものといえる。第二の特徴は、京都府の一般会計のみならず、京都府の経営管理する「電気事業」「水道事業」「工業用水道事業」、それに「府立3病院事業」を連結した貸借対照表を作成し開示していることである。

## 2 地方自治体会計の現状と課題

わが国の地方自治体会計は、昭和38年の地方自治法の改正によりほぼ現行通り形づくられ、制度の骨格として一般家庭の家計簿と同様、会計年度毎に資金の出入り（歳入と歳出）を記録する現金主義による単式簿記会計が採用されている。この会計方式は、府民が資金の流れや収支を容易に把握し理解するためには効果的なものである。

しかし、現行の地方自治体会計については、計算構造的な観点から企業会計と対比すると、以下のような問題点が指摘できる。

### (1) 現金主義の採用

現行の地方自治体会計は現金主義を採用している。現金主義とは、権利義務の発生の原因の日の如何に拘らず、現実に収入支出の行為が完了した日を基準として会計処理する方法をいう。現金主義においては、現金支出はすべて経費として処理されるが、減価償却費、貸倒引当金や退職給与引当金の繰入額、債務保証や損失補償等は経費として認識されていない。

企業会計は「発生主義」（収益および費用の期間帰属を、ある期間における現金収入と現金支出によるのではなく、経済主体の所有する経済価値の生成や消費をもたらす事実の発生に基づいて行うこと）を採用している。

### (2) 単年度主義

これは、「各会計年度における歳出は、その年度の歳入をもって、これに充てなければならない」（地方自治法第208条第2項）ことをいう。会計年度を区切ることによって、同一年度内での収支の対比を可能にし、出納の混乱を防止することを目的としているが、年度を越えた資金の効率的かつ効果的活用が困難であり、予算の硬直化を招きやすいという問題点も指摘されている。

### (3) 単式簿記

地方自治体会計は、財産たるストックと現金収支たるフローが区別され、両者を帳簿組織上で統合できる計算構造、つまり「複式簿記」を採用していない。そこでは、家計簿と同じように「収入」と「支出」およびその差額である「残額」を計算・表示する「単式簿記」が採用されているのである。但し、地方公営企業は複式簿記を導入している（地方自治法令第9条）。

### (4) ストック情報の不備

現行の地方自治体会計の弱点は、一定時点における自治体の所有する資産や負債という“ストック”の一覧表、つまり「貸借対照表（バランスシート）」が帳簿に基づいて自動的に作成されないということである。

現行制度においては、「財産に関する調書」等がストック情報を提供しているが、そこでは、有価証券、出資による権利、債権および基金が金額表示されているものの、その他の公有財産（土地および建物、山林、動産、無体財産権）、物品などについては、物量表示がなされているにすぎない。

また、「財産に関する調書」には、公債残高、借入金、預り金等の負債に関してはデータが表示されていない。近年の地方債の増発による公債費の増大を考えると、法令で求められているもの以上に負債に関する適切な情報を開示する必要がある。

### (5) 京都府の会計

① 京都府の会計は、「一般会計」と「特別会計」に大別され、年間の歳入・歳出の大半を占めるのは一般会計である。

なお、特別会計は「公営企業会計」と「その他の特別会計」に区分される。

② 電気事業、工業用水道事業、水道事業、病院事業については、公営企業法に基づく公営企業会計に従って会計処理・報告が行われる。そこでは、貸借対照表も作成されている。

③ 特別会計は、京都府立医科大学および附属病院、営林事業、母子及び寡婦福祉資金貸付事業、農業改良資金助成事業等、中小企業近代化資金助成事業、収益事業、地域開発事業、公共用地先行取得事業、流域下水道事業、

港湾事業に係わる会計と公債費を扱い、現金主義による単式簿記で処理される。したがって、一般会計と同様に貸借対照表は作成されず、また、減価償却費等も認識されていない。

- ④ 基金会計としては独立したものはなく、一般会計に基金として計上されている。今回、連結貸借対照表を作成するに当り、特に基金を分析し基金会計とした。

なお今回、貸借対照表を作成するに当り、京都府の会計から前述の4公営企業会計および基金会計を除いたものを「一般行政会計」としている。

### 3 貸借対照表と連結貸借対照表の意義

- (1) 地方自治体が貸借対照表を作成する意義は、おおよそ次の3点にまとめられる。

#### ① 首長のアカウントビリティ（説明責任）

事業の有効かつ効率的な遂行のためには、「計画（Plan）」、「実行（Do）」、「評価（See）」が必要なことはいうまでもない。ところが、これまでの行政は、「評価（See）」の点についてはあまり力を入れてこなかった。つまり、行政施策の実行結果が国民や住民のためにどれだけ役に立ったかを評価し、これを次の計画に反映させることには比較的無関心であった。

ところが、バブル経済の破綻とその後の深刻な経済停滞を背景に、地方自治体の財政運営も行き詰まり、行政の視点は、従来の主たる課題である社会基盤の整備から（この点の重要性はいさきかも減じていないが）、「多様化する要求と限られた財源とをどのように調和させるか」という点に移ってきた。

このような状況においては、これまでに比較的軽く見られてきた“See”の部分クロースアップされるようになる。財政を建て直すには、増税などの形で住民に負担を求めるのか、支出の削減で行政の行う事業をカットするのかの選択を迫られるが、どちらを採るにしても、納税者たる住民に我慢を求めるには、財政の現状をきちんとした数字に基づいて説明し理解を得ることが行政の責任となる。ここに、首長の“アカウントビリティ”の観点から、貸借対照表を開示する必要性が見出されるのである。(注)

こうした流れに沿って、先進的な地方自治体が貸借対照表の公表を先行させる中で、大蔵省も国の財政について、貸借対照表を2000年6月頃までに試作し公表する方針を決めている（日本経済新聞、平成11年10月25日、13版1面）。

#### ② 行政評価との関係

アカウントビリティを全うするためには、単に、財政の現状をきちんとした数字に基づいて説明し、理解を得るだけでは十分ではなく、行政の行う個々の事業にどれだけコストをかけ、府民の満足を得られているかを評価し、公表する必要がある。

もちろん、行政の場合はすべての評価を数字で捉えることはできない。例えば、図書館や老人福祉施設の役割や成果を金額で評価することは非常に困難である。

しかし、貸借対照表やその補足資料を行政評価の手段とすることが、すでに宮城県や三重県、尼崎市や臼杵市等によって一部試みられている。これらの取り組みは現段階では試行錯誤であるが、自治省に置かれた「地方公共団体の総合的な財政分析に関する調査研究会」（座長 今井勝人武蔵大学教授）は、「財政構造の把握」と「健全な財政運営」のために貸借対照表の必要性を強調し、2000年3月末までに統一的な作成基準を作成、公表する予定である（『税務通信』1999年10月15日号、12頁）。このような統一的な基準が完成すると、他の府県との比較が可能となり、貸借対照表は行政評価の手段としても大いに活用されよう。

#### ③ 地方自治体の格付けとの関係

平成12年2月9日の日本経済新聞（12版7面）は、「愛知県など4団体財務ランク下げ」という見出しで、日本格付投資情報センター（R&I）が、市場公募債を発行している16都道府県と12の政令指定都市の格付けと財務ランクを見直し、4団体の財務ランクを一段階下げ、1団体の財務ランクを引き上げたと報道した。府県によっては、税収の減収幅が大きく「c」から「dプラス」へ、あるいは「dプラス」から「d」へ格下げされた。一方で、人口や所得が回復基調にあることを理由に、「eプラス」から「d」に引き上げられた県もある。

このように、日本格付投資情報センターによる格付けは、貸借対照表をベースにしたものではないが、今後、自治省等による貸借対照表作成基準が整備されてくると、財政状態に関する他府県との比較が可能となり、結果として地方債の資金調達コストにも影響を及ぼすことになる。貸借対照表は格付けの面からも活用されることは確かである。

- (2) 連結バランスシートの意義

地方自治法第209条によると、普通地方公共団体の会計は「一般会計」と「特別会計」に区分されるが、自治体によっては、一般会計よりも特別会計や公営企業会計が、その規模において上回っているところも少なくない。しかも、特別会計の多くは累積欠損金を抱えている。

ところが、マスコミは、一般会計ベースの決算を中心に報道し、その結果、当該自治体の財政は困窮化していないように見られる。ここに一般会計と特別会計を含む連結決算の必要性が強調されるのである。

この点について、先の日本格付投資情報センターは、「地方債の信用力を評価するに当って、公営企業の経営状

態や外郭団体の負債水準を重視した。前者については、補助金など継続的に発生する支援額に加えて、余剰金が枯渇した場合の企業債の償還負担まで考慮した。後者については、土地開発公社や地方住宅供給公社を中心に、一般会計で引き取らなければならない可能性の高い借入金を地方債に上乗せしたうえで、財政の余裕度を計った。土地開発公社についても、土地開発基金などの形で資金をプールしてあるものの、資金手当は十分ではないと判断した。また、配当を生んでないばかりか赤字の累積している土地信託事業や無理な拡大志向がたたって、代物弁済が急増するなど著しく財政の悪化している信用保証協会には配慮した。」(日本格付投資情報センター編『地方債格付け—自治体は本当につぶれないのか—』日本経済新聞社、1999)と指摘している。

連結貸借対照表の必要性を裏付けるものである。

(注) 貸借対照表が重要視されてきた背景には、公会計の研究および実務に関する諸外国の進展状況もある。例えば、ニュージーランド、スイスの各州および市、ならびにイギリスの地方政府において完全発生主義会計に基づいたディスクロージャーと管理が行われていること、ドイツを除いた欧州各国、アメリカ、カナダ、オーストラリア等の諸国が、修正発生主義会計から完全発生主義会計へまさに移行しようとしていること、イギリスおよびニュージーランドのように「資源会計」の手法を取り入れて、固定資産については時価主義会計を取り入れようとする動きもある(筆谷勇『公会計原則の解説—地方自治体監査における実務指針の検討』中央経済社)。

#### 4 貸借対照表

##### (1) 一般行政会計における2期間比較貸借対照表

平成10年度と9年度の貸借対照表は、(表1)のとおりである。



(表1)

貸 借 対 照 表

(単位：百万円)

| 資 産 の 部  |           |           | 負 債 ・ 資 本 の 部 |           |           |
|----------|-----------|-----------|---------------|-----------|-----------|
| 科 目      | 平成10年度    | 平成9年度     | 科 目           | 平成10年度    | 平成9年度     |
| I 流動資産   |           |           | I 流動負債        |           |           |
| 現金預金     | 6,419     | 5,274     | 翌年度償還         | 57,931    | 42,669    |
| 未収入金     | 14,866    | 20,156    | 予定地方債         |           |           |
| 貸倒引当金    | ▲ 792     | ▲ 730     | 還付未払金         | 332       | 163       |
| 有価証券     | 37        | 37        |               |           |           |
| その他流動資産  | 1,567     | 1,808     |               |           |           |
| 流動資産合計   | 22,097    | 26,545    | 流動負債合計        | 58,263    | 42,832    |
| II 固定資産  |           |           | II 固定負債       |           |           |
| 1 有形固定資産 |           |           | 翌々年度以降        | 924,002   | 846,241   |
| 建物       | 624,216   | 605,905   | 償還予定地方債       |           |           |
| 構築物      | 1,564,033 | 1,451,972 | 退職給与引当金       | 202,728   | 193,961   |
| 機械装置     | 531       | 531       | 固定負債合計        | 1,126,730 | 1,040,202 |
| 船舶       | 1,436     | 1,438     | 負債合計          | 1,184,993 | 1,083,034 |
| 車輛運搬具    | 1,608     | 1,524     | III 資本        |           |           |
| 器具備品     | 29,719    | 28,862    | 自己資本金         | 6,173,790 | 6,188,376 |
| 立木       | 2,025     | 2,382     |               |           |           |
| 土地       | 4,551,743 | 4,595,745 |               |           |           |
| 建設仮勘定    | -         | -         |               |           |           |
| 有形固定資産合計 | 6,775,311 | 6,688,359 |               |           |           |
| 2 投資     |           |           |               |           |           |
| 投資有価証券   | 5,476     | 5,281     |               |           |           |
| 出資・出えん金  | 60,692    | 52,694    |               |           |           |
| 長期貸付金    | 51,029    | 63,374    |               |           |           |
| 貸付建物     | 36,873    | 34,184    |               |           |           |
| 貸付土地     | 86,097    | 91,341    |               |           |           |
| 基金       | 95,463    | 98,739    |               |           |           |
| 投資合計     | 335,630   | 345,613   |               |           |           |
| 固定資産合計   | 7,110,941 | 7,033,972 |               |           |           |
| III 繰延資産 |           |           |               |           |           |
| 災害復旧事業費  | 5,963     | 6,444     |               |           |           |
| 他団体事業負担金 | 219,782   | 204,449   |               |           |           |
| 繰延資産合計   | 225,745   | 210,893   | 資本合計          | 6,173,790 | 6,188,376 |
| 資産合計     | 7,358,783 | 7,271,410 | 負債・資本合計       | 7,358,783 | 7,271,410 |

(注1) 土地のうち、普通財産は平成10年度130,630百万円、9年度は136,646百万円。

(注2) 負債にはこの他、事業繰越費2,278百万円および繰越明許費3,949百万円がある。

(注3) 地方債(府債)の内、地方交付税で措置されると予定されるものは45.1%の、約4,428億円である。

(注4) 翌年度の支払利子は10年度末で31,996百万円、9年度末で31,809百万円、また、向う10年内の支払利子は、10年度末で184,282百万円、9年度末で192,448百万円と見込まれる。

(注5) 表中の合計金額は、四捨五入の都合上、必ずしも一致しない(以下の表においても同様)。

## (2) 連結貸借対照表

一般行政会計、基金会計および公営企業会計の連結貸借対照表は、(表2)と(表2-2)のとおりである。

(表2)

## 連結貸借対照表(平成11年3月31日)

(単位:百万円)

| 資 産 の 部  |           |              |              |           | 負 債 ・ 資 本 の 部 |             |      |              |           |
|----------|-----------|--------------|--------------|-----------|---------------|-------------|------|--------------|-----------|
| 科 目      | 一般行政会計    | 基金会計         | 公営企業会計       | 合 計       | 科 目           | 一般行政会計      | 基金会計 | 公営企業会計       | 合 計       |
| I 流動資産   |           |              |              |           | I 流動負債        |             |      |              |           |
| 現金預金     | 6,419     | -            | 7,748        | 14,167    | 翌年度償還予定地方債    | 57,931      | -    | -            | 57,931    |
| 未収入金     | 14,866    | -            | 1,825        | 16,691    | 未払金           | ※1) 332     | -    | 2,684        | 3,016     |
| 貸倒引当金    | ▲ 792     | -            | -            | ▲ 792     | その他流動負債       | -           | -    | 77           | 77        |
| 有価証券     | 37        | -            | -            | 37        | 流動負債合計        | 58,263      | -    | 2,761        | 61,024    |
| その他流動資産  | 1,567     | 3            | 323          | 1,893     | II 固定負債       |             |      |              |           |
| 流動資産合計   | 22,097    | 3            | 9,896        | 31,996    | 翌々年度以降償還予定地方債 | 924,002     | -    | -            | 924,002   |
| II 固定資産  |           |              |              |           | 借入資本金         | -           | -    | ※3) ▲ 32,789 | 32,269    |
| 1 有形固定資産 |           |              |              |           | その他固定負債       | -           | -    | ※3) ▲ 15,725 | 14,148    |
| 建物       | 624,216   | -            | 16,048       | 640,264   | 退職給与引当金       | ※2) 202,728 | -    | ▲ 1,577      | 202,728   |
| 構築物      | 1,564,033 | -            | 11,849       | 1,575,882 | 固定負債合計        | 1,126,730   | -    | 46,417       | 1,173,147 |
| 機械装置     | 531       | -            | 9,051        | 9,582     | III 引当金       |             |      |              |           |
| 船舶       | 1,436     | -            | -            | 1,436     | 修繕引当金         | -           | -    | 80           | 80        |
| 車輜運搬具    | 1,608     | -            | 2            | 1,610     | 引当金合計         | -           | -    | 80           | 80        |
| 器具備品     | 29,719    | -            | 913          | 30,632    | 負債合計          | 1,184,993   | -    | 49,258       | 1,234,251 |
| 立木       | 2,025     | -            | 3            | 2,028     | IV 資本         |             |      |              |           |
| 土地       | 4,551,743 | 3,153        | 4,954        | 4,559,850 | 自己資本金         | 6,173,790   | -    | 10,695       | 6,184,484 |
| 建設仮勘定    | -         | -            | 42,396       | 42,396    |               |             |      |              |           |
| 有形固定資産計  | 6,775,311 | 3,153        | 85,216       | 6,863,680 |               |             |      |              |           |
| 2 無形固定資産 |           |              |              |           |               |             |      |              |           |
| 使用権等     | -         | -            | 5,557        | 5,557     |               |             |      |              |           |
| 無形固定資産計  | -         | -            | 5,557        | 5,557     |               |             |      |              |           |
| 3 投資     |           |              |              |           |               |             |      |              |           |
| 投資有価証券   | 5,476     | 4,800        | -            | 10,276    |               |             |      |              |           |
| 出資・出えん金  | 60,692    | -            | ※3) ▲ 38,907 | 21,785    |               |             |      |              |           |
| 長期貸付金    | 51,029    | 15,570       | ※3) ▲ 2,077  | 64,530    |               |             |      |              |           |
| 貸付建物     | 36,873    | -            | -            | 36,873    |               |             |      |              |           |
| 貸付土地     | 86,097    | -            | -            | 86,097    |               |             |      |              |           |
| 基金       | 95,463    | ※3) ▲ 95,463 | -            | -         |               |             |      |              |           |
| 基金積立預金   | -         | 71,937       | -            | 71,937    |               |             |      |              |           |
| 投資計      | 335,630   | ▲ 3,156      | ▲ 40,976     | 291,498   |               |             |      |              |           |
| 固定資産合計   | 7,110,941 | ▲ 3          | 49,797       | 7,160,735 |               |             |      |              |           |
| III 繰延資産 |           |              |              |           |               |             |      |              |           |
| 災害復旧事業費  | 5,963     | -            | -            | 5,963     |               |             |      |              |           |
| 他団体事業負担金 | 219,782   | -            | -            | 219,782   |               |             |      |              |           |
| 消費税等     | -         | -            | 260          | 260       |               |             |      |              |           |
| 繰延資産計    | 225,745   | -            | 260          | 226,005   | 資本合計          | 6,173,790   | -    | 10,695       | 6,184,484 |
| 資産合計     | 7,358,783 | -            | 59,953       | 7,418,735 | 負債・資本合計       | 7,358,783   | -    | 59,953       | 7,418,735 |

※1) 還付未払金である。

※2) 公営企業会計の退職給与引当金は「一般行政会計」に含まれている。

※3) 一般行政会計から公営企業会計への出資等、京都府会計間の資金の出入を整理している。

(表2-2)

連結貸借対照表(平成10年3月31日)

(単位:百万円)

| 資 産 の 部  |           |          |          |           | 負 債 ・ 資 本 の 部 |           |      |                    |           |
|----------|-----------|----------|----------|-----------|---------------|-----------|------|--------------------|-----------|
| 科 目      | 一般行政会計    | 基金会計     | 公営企業会計   | 合 計       | 科 目           | 一般行政会計    | 基金会計 | 公営企業会計             | 合 計       |
| I 流動資産   |           |          |          |           | I 流動負債        |           |      |                    |           |
| 現金預金     | 5,274     | -        | 5,705    | 10,979    | 翌年度償還予定地方債    | 42,669    | -    | -                  | 42,669    |
| 未収入金     | 20,156    | -        | 1,647    | 21,803    | 未払金           | 163       | -    | 1,727              | 1,890     |
| 貸倒引当金    | ▲ 730     | -        | -        | ▲ 730     | その他流動負債       | -         | -    | 74                 | 74        |
| 有価証券     | 37        | -        | -        | 37        | 流動負債合計        | 42,832    | -    | 1,801              | 44,633    |
| その他流動資産  | 1,808     | 2        | 628      | 2,438     | II 固定負債       |           |      |                    |           |
| 流動資産合計   | 26,545    | 2        | 7,980    | 34,527    | 翌々年度以降償還予定地方債 | 846,241   | -    | -                  | 846,241   |
| II 固定資産  |           |          |          |           | 借入金           | -         | -    | ▲ 31,483<br>▲ 304  | 31,179    |
| 1 有形固定資産 |           |          |          |           | その他固定負債       | -         | -    | ▲ 1,577<br>▲ 1,577 | 0         |
| 建物       | 605,905   | -        | 16,768   | 622,673   | 退職給与引当金       | 193,961   | -    | -                  | 193,961   |
| 構築物      | 1,451,972 | -        | 12,068   | 1,464,040 | 固定負債合計        | 1,040,202 | -    | 31,179             | 1,071,381 |
| 機械装置     | 531       | -        | 9,552    | 10,083    | III 引当金       |           |      |                    |           |
| 船舶       | 1,438     | -        | -        | 1,438     | 修繕引当金         | -         | -    | 64                 | 64        |
| 車輦運搬具    | 1,524     | -        | 3        | 1,527     | 引当金合計         | -         | -    | 64                 | 64        |
| 器具備品     | 28,862    | -        | 1,140    | 30,002    | 負債合計          | 1,083,034 | -    | 33,044             | 1,116,078 |
| 立木       | 2,382     | -        | 3        | 2,385     | IV 資本         |           |      |                    |           |
| 土地       | 4,595,745 | 2,779    | 4,954    | 4,603,478 | 自己資本          |           |      |                    |           |
| 建設仮勘定    | -         | -        | 24,789   | 24,789    | 自己資本          | 6,188,376 | -    | 8,503              | 6,196,879 |
| 有形固定資産計  | 6,688,359 | 2,779    | 69,277   | 6,760,415 |               |           |      |                    |           |
| 2 無形固定資産 |           |          |          |           |               |           |      |                    |           |
| 使用権等     | -         | -        | 1,650    | 1,650     |               |           |      |                    |           |
| 無形固定資産計  | -         | -        | 1,650    | 1,650     |               |           |      |                    |           |
| 3 投資     |           |          |          |           |               |           |      |                    |           |
| 投資有価証券   | 5,281     | 4,800    | -        | 10,081    |               |           |      |                    |           |
| 出資・出えん金  | 52,694    | -        | ▲ 35,765 | 16,929    |               |           |      |                    |           |
| 長期貸付金    | 63,374    | 16,906   | ▲ 1,881  | 78,410    |               |           |      |                    |           |
| 貸付建物     | 34,184    | -        | -        | 34,184    |               |           |      |                    |           |
| 貸付土地     | 91,341    | -        | -        | 91,341    |               |           |      |                    |           |
| 基金       | 98,739    | ▲ 98,739 | -        | 0         |               |           |      |                    |           |
| 基金積立預金   | -         | 74,252   | -        | 74,252    |               |           |      |                    |           |
| 投資計      | 345,613   | ▲ 2,781  | ▲ 37,635 | 305,197   |               |           |      |                    |           |
| 固定資産合計   | 7,033,972 | ▲ 2      | 33,292   | 7,067,262 |               |           |      |                    |           |
| III 繰延資産 |           |          |          |           |               |           |      |                    |           |
| 災害復旧事業費  | 6,444     | -        | -        | 6,444     |               |           |      |                    |           |
| 他団体事業負担金 | 204,449   | -        | -        | 204,449   |               |           |      |                    |           |
| 消費税等     | -         | -        | 276      | 276       |               |           |      |                    |           |
| 繰延資産計    | 210,893   | -        | 276      | 211,169   | 資本合計          | 6,188,376 | -    | 8,503              | 6,196,879 |
| 資産合計     | 7,271,410 | -        | 41,547   | 7,312,957 | 負債・資本合計       | 7,271,410 | -    | 41,547             | 7,312,957 |

(3) 公営企業会計貸借対照表

公営企業会計の事業別貸借対照表は、(表3)と(表3-2)のとおりである。

(表3)

事業別貸借対照表(平成11年3月31日)

(単位:百万円)

|           | 電 気   | 水 道    | 工業用水道 | 小 計    | 病 院    | 合 計     |
|-----------|-------|--------|-------|--------|--------|---------|
| 流動資産      |       |        |       |        |        |         |
| 現金預金      | 1,165 | 4,671  | 853   | 6,689  | 1,059  | 7,748   |
| 未収金       | 81    | 372    | 18    | 471    | 1,354  | 1,825   |
| その他流動資産   | 3     | 282    | -     | 285    | 38     | 323     |
| 小 計       | 1,249 | 5,325  | 871   | 7,445  | 2,451  | 9,896   |
| 固定資産      |       |        |       |        |        |         |
| (有形固定資産)  |       |        |       |        |        |         |
| 建 物       | 58    | 3,701  | 144   | 3,903  | 12,146 | 16,048  |
| 構 築 物     | 135   | 9,011  | 2,001 | 11,147 | 702    | 11,849  |
| 機 械 装 置   | 883   | 7,460  | 709   | 9,051  | -      | 9,051   |
| 車 両 運 搬 具 | -     | 0      | 0     | 1      | 1      | 2       |
| 器 具 備 品   | 2     | 80     | -     | 82     | 831    | 913     |
| 立 木       | -     | -      | 3     | 3      | -      | 3       |
| 土 地       | 17    | 3,243  | 65    | 3,325  | 1,629  | 4,954   |
| 建 物 仮 勘 定 | -     | 42,391 | 5     | 42,396 | -      | 42,396  |
| 小 計       | 1,095 | 65,886 | 2,927 | 69,908 | 15,309 | 85,216  |
| (無形固定資産)  |       |        |       |        |        |         |
| 使用権等      | 233   | 5,319  | 2     | 5,554  | 3      | 5,557   |
| 小 計       | 233   | 5,319  | 2     | 5,554  | 3      | 5,557   |
| (投資)      |       |        |       |        |        |         |
| 貸付金       | -     | -      | -     | -      | 8      | 8       |
| 小 計       | -     | -      | -     | -      | 8      | 8       |
| 繰延勘定      | -     | -      | -     | -      | 260    | 260     |
| 小 計       | -     | -      | -     | -      | 260    | 260     |
| 資産合計      | 2,577 | 76,530 | 3,800 | 82,907 | 18,031 | 100,937 |
| 流動負債      |       |        |       |        |        |         |
| 未払金       | 30    | 2,058  | 10    | 2,098  | 586    | 2,684   |
| その他流動負債   | 4     | 5      | 1     | 10     | 67     | 77      |
| 小 計       | 34    | 2,063  | 11    | 2,108  | 653    | 2,761   |
| 固定負債      |       |        |       |        |        |         |
| 借入資本      | 800   | 25,208 | 57    | 26,065 | 6,704  | 32,769  |
| その他固定負債   | -     | 15,725 | -     | 15,725 | -      | 15,725  |
| 小 計       | 800   | 40,933 | 57    | 41,790 | 6,704  | 48,494  |
| 引当金       |       |        |       |        |        |         |
| 退職給与引当金   | 95    | 488    | 84    | 667    | 309    | 976     |
| 修繕引当金     | 80    | -      | -     | 80     | -      | 80      |
| 小 計       | 175   | 488    | 84    | 747    | 309    | 1,056   |
| 資本金       |       |        |       |        |        |         |
| 自己資本金     | 1,222 | 18,191 | 59    | 19,472 | 19,434 | 38,907  |
| 剰余金       | 346   | 14,855 | 3,589 | 18,790 | ▲9,070 | 9,719   |
| 小 計       | 1,568 | 33,046 | 3,648 | 38,262 | 10,364 | 48,626  |
| 負債・資本合計   | 2,577 | 76,530 | 3,800 | 82,907 | 18,030 | 100,937 |

(表 3-2)

事業別貸借対照表 (平成10年 3月31日)

(単位: 百万円)

|               | 電 気   | 水 道    | 工業用水道 | 小 計    | 病 院    | 合 計    |
|---------------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|
| 流 動 資 産       |       |        |       |        |        |        |
| 現金預金          | 1,070 | 2,933  | 646   | 4,648  | 1,056  | 5,705  |
| 未収金           | 67    | 281    | 16    | 364    | 1,283  | 1,647  |
| その他流動資産       | 3     | 590    | -     | 593    | 35     | 628    |
| 小 計           | 1,140 | 3,804  | 661   | 5,605  | 2,374  | 7,980  |
| 固 定 資 産       |       |        |       |        |        |        |
| (有形固定資産)      |       |        |       |        |        |        |
| 建 物           | 61    | 3,795  | 146   | 4,002  | 12,766 | 16,768 |
| 構 築 物         | 141   | 9,162  | 2,023 | 11,326 | 742    | 12,068 |
| 機 械 装 置       | 810   | 8,035  | 707   | 9,552  | -      | 9,552  |
| 車 両 運 搬 具     | -     | 1      | 0     | 1      | 2      | 3      |
| 器 具 備 品       | 2     | 92     | 1     | 95     | 1,044  | 1,140  |
| 立 木           | -     | -      | 3     | 3      | -      | 3      |
| 土 地           | 17    | 3,243  | 65    | 3,325  | 1,629  | 4,954  |
| 建物仮勘定         | -     | 24,766 | -     | 24,766 | 23     | 24,789 |
| 小 計           | 1,031 | 49,094 | 2,945 | 53,070 | 16,206 | 69,277 |
| (無形固定資産)      |       |        |       |        |        |        |
| 使用権等          | 245   | 1,400  | 2     | 1,647  | 3      | 1,650  |
| 小 計           | 245   | 1,400  | 2     | 1,647  | 3      | 1,650  |
| (投 資)         |       |        |       |        |        |        |
| 貸付金           | -     | -      | -     | -      | 11     | 11     |
| 小 計           | -     | -      | -     | -      | 11     | 11     |
| 繰延勘定          | -     | -      | -     | -      | 276    | 276    |
| 小 計           | -     | -      | -     | -      | 276    | 276    |
| 資 産 合 計       | 2,416 | 54,298 | 3,608 | 60,322 | 18,870 | 79,192 |
| 流 動 負 債       |       |        |       |        |        |        |
| 未払金           | 42    | 1,058  | 68    | 1,168  | 559    | 1,727  |
| その他流動負債       | 4     | 6      | 1     | 11     | 63     | 74     |
| 小 計           | 46    | 1,064  | 69    | 1,179  | 622    | 1,801  |
| 固 定 負 債       |       |        |       |        |        |        |
| 借入資本          | 719   | 22,613 | 860   | 24,192 | 7,291  | 31,483 |
| その他固定負債       | -     | 1,577  | -     | 1,577  | -      | 1,577  |
| 小 計           | 719   | 24,190 | 860   | 25,769 | 7,291  | 33,060 |
| 引 当 金         |       |        |       |        |        |        |
| 退職給与引当金       | 85    | 466    | 68    | 619    | 317    | 936    |
| 修繕引当金         | 64    | -      | -     | 64     | -      | 64     |
| 小 計           | 149   | 466    | 68    | 683    | 317    | 1,000  |
| 資 本 金         |       |        |       |        |        |        |
| 自己資本金         | 1,173 | 15,577 | 37    | 16,787 | 18,978 | 35,765 |
| 剰余金           | 329   | 13,001 | 2,574 | 15,904 | ▲8,337 | 7,567  |
| 小 計           | 1,502 | 28,578 | 2,611 | 32,691 | 10,641 | 43,332 |
| 負 債 ・ 資 本 合 計 | 2,416 | 54,298 | 3,608 | 60,322 | 18,871 | 79,192 |

(4) 貸借対照表科目の内容と評価基準

- ① 現 金 翌年度に繰越した余剰金（形式収支の黒字）を計上した。
- ② 未 収 入 金 5月末日までの府税の収入未済額を計上した。
- ③ 貸倒引当金 年度末不納欠損額を貸倒引当金として計上した。
- ④ 固 定 資 産 基本的に京都府の評価資料を採用した。
  - ㊦ 土 地
 

京都府の仮試算貸借対照表と同様、時価評価を採用している。

土地については、「敷地（宅地）」、「田畑」、「山林」、「その他（廃道、廃川）」に区分し、各面積を市町村別（京都市内は区別）に集計した。

そして、宅地については平成10年と9年の地価調査の市町村別の宅地および商業地の平均価格を用いた。

田畑については、京都府農業会議の田畑売買価格等に関する調査の市町村別耕作目的価格（中畑）を用いた。

山林については、平成10年、9年の地価調査の山林の標準価格を用いた。

その他については、最近の売却実績価格を参考とした。
  - ㊧ 建物および構築物
 

建物については、取得価額が不明確なものが多いため、火災保険の評価額に基づき積算した。

構築物（道路、河川、岸壁、治山等の諸工事）については、その客観的価値を見積ることが困難であるため、統計資料を基に昭和45年度以降の該当の事業費を累積した。なお、構築物については、一定水準のサービスを維持するため常に維持補修が行われているため、減価償却は実施していない。

なお、貸付土地・建物については、投資の部に計上した。
  - ㊨ 機械装置、船舶、車輛運搬具、器具備品については、相当の年数を経ており、取得価額の $\frac{1}{2}$ で評価した。
  - ㊩ 立木については、全国平均山元価格指数に基づいて評価した。
  - ㊪ 地上権および浮棧橋については、金額算出困難のため評価していない。
  - ㊫ 貸付金を含む債権、投資有価証券、出資金、出えん金、基金については、年度末の『財産に関する調書』の帳簿価額を投資の部に計上した。
  - ㊬ 投資有価証券は帳簿価額によっている。そのうち、上場株式については流動資産の部に有価証券として計上した。
  - ㊭ 繰延資産については、帳簿価額によっている。
  - ㊮ 公営企業会計と基金会計の各資産は、京都府公営企業会計決算書および京都府病院事業会計決算書と「財産に関する調書」によっているが、連結上、金額の重要性の視点から帳簿価額としている。
- ⑤ 負債の内容
  - ㊯ 府 債
 

減税補てん債を含むすべての府債の元金を計上した。なお、1年以内に償還される府債元金は流動負債とし、それ以外は固定負債とした。

なお、地方債（平成11年3月31日現在）の年次償還予定額は、(表4)のとおりである。

(表4) 地方債年次償還予定額 (単位：百万円)

|          | 元 金     | 利 子         | 合 計     |
|----------|---------|-------------|---------|
| 平成11年度   | 57,931  | 31,996      | 89,927  |
| 平成12年度   | 56,484  | 29,753      | 86,237  |
| 平成13年度   | 73,930  | 27,094      | 101,024 |
| 平成14年度   | 80,257  | 23,838      | 104,095 |
| 平成15年度   | 99,037  | 20,444      | 119,481 |
| 平成16年度   | 99,236  | 16,669      | 115,905 |
| 平成17年度   | 107,193 | 12,915      | 120,108 |
| 平成18年度   | 96,309  | 9,467       | 105,776 |
| 平成19年度   | 70,829  | 6,960       | 77,789  |
| 平成20年度   | 70,794  | 5,146       | 75,940  |
| 平成21年度以降 | 169,932 | ※           | ※       |
| 合 計      | 981,933 | ( 184,282 ) | ※       |

※ 計算困難のため計上していない。

㊤ 退職給与引当金

各年度末（平成11年3月31日および平成10年3月31日）現在の全職員（特別職を含む）が、自己都合で退職したと仮定した場合に必要な退職手当総額を計上した。但し、便宜上「一般行政会計」に計上した。

なお、平成10年度の退職手当の支給状況および職員の職種別・年令別の在職状況を基に、職員が定年まで勤め退職したと仮定した場合の将来の退職手当の見込総額は、（表5）のとおりである。

これによれば、平成11年度を基準にすると平成13年度は約2倍、平成18年度は約3倍、平成21年度には約6倍・400億円弱の支給が見込まれる。

一方、定年前整理退職が進むと、退職手当の見込額は前倒しされてくることも予想される。

（表5） 退職手当の見込額

| 退職年度 | 見込額（百万円） | 退職年度 | 見込額（百万円） |
|------|----------|------|----------|
| 11年度 | 6,872    | 19年度 | 35,824   |
| 12年度 | 12,252   | 20年度 | 35,253   |
| 13年度 | 13,128   | 21年度 | 39,418   |
| 14年度 | 14,468   | 22年度 | 39,363   |
| 15年度 | 16,521   | 23年度 | 36,958   |
| 16年度 | 17,462   | 24年度 | 41,639   |
| 17年度 | 15,025   | 25年度 | 40,533   |
| 18年度 | 22,650   |      |          |

※ 給与改定率を毎年0.5%（10年度0.74、11年度0.26の平均）と見込み試算。

㊦ 公営企業会計における借入資本金は返済を要するものであるから、固定負債に計上した。

(5) 府民1人当りの負担と資産

府民1人当りの税額、負債、府債、自己資本、固定資産は、（表6）のとおりである。

（表6） 資産、負債 （単位：千円）

| 項 目     | 平成10年度  | 平成9年度   |
|---------|---------|---------|
| 税 額     | 119     | 114     |
| 負 債     | 482     | 436     |
| （うち府債）  | （ 383 ） | （ 347 ） |
| 自 己 資 本 | 2,414   | 2,422   |
| 固 定 資 産 | 2,795   | 2,762   |

（人 口） (2,562千人) (2,559千人)

（注）税額は歳入決算額による。

税額は府債の $\frac{1}{3}$ 以下である。自己資本は減少しているが、府債と負債は共に増加しつつある。

（参 考）貸借対照表の分析

ちなみに、民間一般企業と京都府の貸借対照表を比較分析すると、（表7）のとおりである。

(表7) 経 営 指 標 (平成11年3月31日現在)

| 指 標     | 算 式                                      | 比 率    |        | 民間一般<br>企業標準 |
|---------|--|--------|--------|--------------|
|         |  | 単 独    | 連 結    |              |
| 流 動 比 率 | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$        | 37.9%  | 52.4%  | 130%以上       |
| 固 定 比 率 | $\frac{\text{固定資産}}{\text{自己資本}}$        | 115.2% | 115.8% | 100%以下       |
| 固定長期適合率 | $\frac{\text{固定資産}}{\text{自己資本+固定負債}}$   | 100.2% | 100.1% | 100%以下       |
| 自己資本比率  | $\frac{\text{自己資本}}{\text{総資産}}$         | 83.9%  | 83.4%  | 10%以上        |
| 有利子負債比率 | $\frac{\text{有利子負債}}{\text{自己資本+有利子負債}}$ | 13.7%  | 14.1%  | 50%以下        |

※ 民間一般標準は、企業の特異性は別にして、

営利企業の健全な財政状態を示す一つの目安として、民間では定着している。なお、固定長期適合率の計算上、固定負債から引当金は除かれる。

直ちに普通地方公共団体の諸比率と比較しうるものでないが、参考に掲げてみた。

- ① 総資産の96.5%が固定資産で重厚長大型の資産構造である。
- ② 手許流動性（流動比率）は非常に低いが、基金である約720億円の現金預金を流動資産とすれば170%（府債管理基金の238億円を府債償還用として流動資産としなければ131%）となり、民間一般企業に比し遜色はない。
- ③ 自己資本比率は高く、かつ、有利子負債比率は低いので不況抵抗力はあるように見える。しかし、清算を予定しない地方公共団体にあつては、換金しうる普通財産は限られており、それと流動資産のみでは負債の弁済は到底まかなえない。
- ④ 固定資産は自己資本の範囲を越えているが、固定負債を加えれば（固定長期適合率）、ほぼその範囲であるが、地方公共団体は住民福祉の増進を目的としており、利益追求の概念を持たないことから、民間企業とは必ずしも同一に論じることが出来ないが、企業経営的立場からすれば設備投資は限界と思われる。

5 資産の目的別分類

(1) 資産の分類

京都府の所有する資産を、「府民の生活」という観点から以下のように目的別に分類した。

- |           |           |
|-----------|-----------|
| ① 総 務     | ⑦ 教 育     |
| ② 文化・観光   | ⑧ 府 営 住 宅 |
| ③ 福祉・労働   | ⑨ コミュニティ  |
| ④ 医療・環境   | ⑩ 公 共 基 盤 |
| ⑤ 産 業     | ⑪ 普 通 財 産 |
| ⑥ 警 察・防 災 |           |

(2) 土地および建物の主な内容

貸借対照表の重要な項目である土地および建物の主な内容は、(表8)のとおりである。



(表8) 土地および建物の主な内容

|      | 区 分                 | 主 な 内 容 ( 土 地 ・ 建 物 )  |
|------|---------------------|--|
| 行政財産 | ① 総 務               | 庁舎、職員住宅、職員研修所、府税事務所  |
|      | ② 文化・観光             | 文化博物館、府民ホール、芸術会館、文芸会館、堂本印象美術館、総合資料館、埋蔵文化財事務所、郷土資料館、丹後あじわいの郷、府民の森   |
|      | ③ 福祉・労働             | 児童相談所、養護学校   |
|      | ④ 医療・環境             | 府立病院、府立医大附属病院、保健所、看護婦宿舎、動物管理センター   |
|      | ⑤ 産 業               | 各種試験場、各種研究所、牧場   |
|      | ⑥ 警察・防災             | 警察署、交番、待機宿舎、運転免許試験場、消防学校   |
|      | ⑦ 教 育               | 大学、高等学校、各種学校、教職員住宅、演習林、青少年山の家  |
|      | ⑧ 府 営 住 宅           | 各所団地   |
|      | ⑨ コミュニティ            | 府立体育館、植物園、都市公園、自然公園、ゼミナールハウス、陶板名画の庭、大山崎山荘、中部マスターズビレッジ、女性総合センター、海洋センター、こども文化会館、青年会館、ヨットハーバー、勤労者福祉会館、勤労者総合福祉センター、勤労者研修センター |
|      | ⑩ 公 共 基 盤           | 道路、河川、港湾、交通  |
|      | ⑪ 普 通 財 産<br>(土地のみ) | 廃川(道)敷地、廃村跡地、元公舎、貸付土地  |

(注) 建物についてはすべて行政財産に含めている。

(3) 目的別分類による土地および建物の価額

① 土地の2期間比較

土地については、行政財産および普通財産に区分し、更に、行政財産については目的別に分類した。2年間比較表は、(表9)のとおりである。

(表9) 平成9年度・10年度 京都府土地価額比較表 (単位:百万円)

|      | 区 分     | ①         |      | ②         |      | ① - ②    |       |
|------|---------|-----------|------|-----------|------|----------|-------|
|      |         | 平成10年度    |      | 平成9年度     |      | 増 減      |       |
|      |         | 金 額       | %    | 金 額       | %    | 金 額      | %     |
| 行政財産 | 総 務     | 65,438    | 1.4  | 69,579    | 1.5  | ▲ 4,141  | 94.0  |
|      | 文化・観光   | 120,203   | 2.6  | 127,380   | 2.7  | ▲ 7,177  | 94.4  |
|      | 福祉・労働   | 47,424    | 1.0  | 49,816    | 1.1  | ▲ 2,392  | 95.2  |
|      | 医療・環境   | 5,119     | 0.1  | 5,324     | 0.1  | ▲ 205    | 96.1  |
|      | 産 業     | 24,855    | 0.5  | 26,182    | 0.6  | ▲ 1,327  | 94.9  |
|      | 警察・防災   | 70,233    | 1.5  | 74,901    | 1.6  | ▲ 4,668  | 93.8  |
|      | 教 育     | 561,246   | 12.1 | 602,733   | 12.8 | ▲ 41,487 | 93.1  |
|      | 府 営 住 宅 | 271,857   | 5.9  | 287,450   | 6.1  | ▲ 15,593 | 94.6  |
|      | コミュニティ  | 445,075   | 9.6  | 458,893   | 9.8  | ▲ 13,818 | 97.0  |
|      | 公共基盤    | 2,903,867 | 62.5 | 2,855,915 | 60.8 | ▲ 47,952 | 101.7 |
|      | 小 計     | 4,515,317 | 97.2 | 4,558,173 | 97.1 | ▲ 42,856 | 99.1  |
|      | 普 通 財 産 | 130,630   | 2.8  | 136,646   | 2.9  | ▲ 6,016  | 95.6  |
|      | 全 体 計   | 4,645,947 | 100  | 4,694,819 | 100  | ▲ 48,872 | 99.0  |

平成10年度は平成9年度に比較して、合計では約490億円と約1%減少している。公共基盤は経済対策、雇用対策をふまえて着実に実施され、ストックとして形成されているが、評価額計としては地価の影響を受けて減少している。

このことは、京都府の住宅地では対前年比4.4%、商業地では対前年比10.2%といずれも下落しており(※都

市不動産鑑定所 平成11年地価公示より)、その影響を受けたものと考えられる。

なお、平成10年度の土地の内訳をみると、公共基盤が約63%を占めており、教育、コミュニティ、府営住宅計で約28%であり、この4区分で全体の91%を占めている。

普通財産は2.8%、約1,300億円のうち、市町村等に対する貸付土地約861億円を含んでいる。

② 土地の内訳

土地の内訳は、(表10) と (表10-2) のとおりである。

(表10) 土地の内訳 (平成11年3月31日) (単位: 百万円)

|        | 敷地        | その他土地 |       |       | 計      | 計(全体)     |
|--------|-----------|-------|-------|-------|--------|-----------|
|        |           | 山林    | 田畑    | その他   |        |           |
| <行政財産> |           |       |       |       |        |           |
| 総務     | 65,438    | 0     | 0     | 0     | 0      | 65,438    |
| 文化・観光  | 119,906   | 223   | 30    | 44    | 297    | 120,203   |
| 福祉・労働  | 47,424    | 0     | 0     | 0     | 0      | 47,424    |
| 医療・環境  | 5,119     | 0     | 0     | 0     | 0      | 5,119     |
| 産業     | 21,131    | 223   | 2,376 | 1,125 | 3,724  | 24,855    |
| 警察・防災  | 70,233    | 0     | 0     | 0     | 0      | 70,233    |
| 教育     | 555,623   | 4,583 | 1,007 | 33    | 5,623  | 561,246   |
| 府営住宅   | 271,857   | 0     | 0     | 0     | 0      | 271,857   |
| コミュニティ | 444,957   | 113   | 0     | 5     | 118    | 445,075   |
| 公共基盤   | 2,903,851 | 0     | 0     | 16    | 16     | 2,903,867 |
| 小計     | 4,505,539 | 5,142 | 3,413 | 1,223 | 9,778  | 4,515,317 |
| <普通財産> | 129,794   | 511   | 81    | 244   | 836    | 130,630   |
| 合計     | 4,635,333 | 5,653 | 3,494 | 1,467 | 10,614 | 4,645,947 |

(表10-2) 土地の内訳 (平成10年3月31日) (単位: 百万円)

|        | 敷地        | その他土地  |       |       | 計      | 計(全体)     |
|--------|-----------|--------|-------|-------|--------|-----------|
|        |           | 山林     | 田畑    | その他   |        |           |
| <行政財産> |           |        |       |       |        |           |
| 総務     | 69,579    | 0      | 0     | 0     | 0      | 69,579    |
| 文化・観光  | 127,071   | 223    | 42    | 44    | 309    | 127,380   |
| 福祉・労働  | 49,816    | 0      | 0     | 0     | 0      | 49,816    |
| 医療・環境  | 5,324     | 0      | 0     | 0     | 0      | 5,324     |
| 産業     | 22,160    | 266    | 2,628 | 1,128 | 4,022  | 26,182    |
| 警察・防災  | 74,901    | 0      | 0     | 0     | 0      | 74,901    |
| 教育     | 591,073   | 10,530 | 1,097 | 33    | 11,660 | 602,733   |
| 府営住宅   | 287,450   | 0      | 0     | 0     | 0      | 287,450   |
| コミュニティ | 458,764   | 124    | 0     | 5     | 129    | 458,893   |
| 公共基盤   | 2,855,901 | 0      | 0     | 14    | 14     | 2,855,915 |
| 小計     | 4,542,039 | 11,143 | 3,767 | 1,224 | 16,134 | 4,558,173 |
| <普通財産> | 135,600   | 623    | 183   | 240   | 1,046  | 136,646   |
| 合計     | 4,677,639 | 11,766 | 3,950 | 1,464 | 17,180 | 4,694,819 |

平成10年度の内容を見ると、土地の大半は敷地で99.8%を占めている。

敷地中、道路等公共財産としての用途が廃止された土地や元公舎等の跡地である普通財産は2.8%で、そのうち、約78%が元公共基盤、教育、産業、総務関係である。

③ 建物の内訳

建物の目的別分類は、(表11) のとおりである。なお、貸付建物は内数で ( ) に示した。

(表11)

## 建 物 の 内 訳

(単位：百万円)

|                 | 建 物                   |                       |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
|                 | 平成11年3月31日            | 平成10年3月31日            |
| 総 務             | 29,874                | 30,140                |
| 文化・観光           | 17,093<br>( 7,911 )   | 14,627<br>( 5,647 )   |
| 福祉・労働           | 17,075<br>( 637 )     | 18,380<br>( 637 )     |
| 医療・環境           | 37,609                | 38,021                |
| 産 業             | 23,957<br>( 5,760 )   | 23,972<br>( 5,770 )   |
| 警察・防災           | 46,229                | 45,859                |
| 教 育             | 207,886<br>( 1,320 )  | 201,452<br>( 1,320 )  |
| 府 営 住 宅         | 195,341               | 190,818               |
| コ ミ ュ ニ テ ィ     | 43,999<br>( 21,245 )  | 43,371<br>( 20,810 )  |
| 公 共 基 盤         | 58,075                | 50,217                |
| 合 計<br>(うち貸付建物) | 677,137<br>( 36,873 ) | 656,857<br>( 34,184 ) |

なお、貸付建物は府下市町村はじめ、(財)京都文化財団や(財)京都府立総合交流事業団等への貸付で、すべて行政目的に使用されている。

## (4) 目的別分類による投資の価額

投資有価証券、投資・出えん金、貸付金および基金積立預金の目的別分類は、(表12)と(表12-2)のとおりである。

(表12)

投資の内訳 (平成11年3月31日)

(単位：百万円)

|        | 投資有価証券 |        | 投資・出資 |        | 貸付金    | 基金<br>積立預金 | 計       |
|--------|--------|--------|-------|--------|--------|------------|---------|
|        | 上場株式   | 非上場株式等 | 出資金   | 出えん金   |        |            |         |
| 総務     | 37     | -      | 89    | 630    | 13,826 | 39,104     | 53,686  |
| 文化・観光  | -      | 4,800  | 75    | 1,237  | 90     | 6,597      | 12,799  |
| 福祉・労働  | -      | -      | 10    | 163    | 1,756  | 4,960      | 6,889   |
| 医療・環境  | -      | 55     | 198   | 1,742  | 5,970  | -          | 7,965   |
| 産業     | -      | 1,285  | 1,295 | 7,598  | 27,273 | 2,146      | 39,597  |
| 警察・防災  | -      | -      | -     | 400    | -      | 1,604      | 2,004   |
| 教育     | -      | 1,550  | -     | 270    | 5,995  | 577        | 8,392   |
| 府営住宅   | -      | -      | 30    | 15     | 3,743  | 10,843     | 14,631  |
| コミュニティ | -      | -      | -     | 898    | -      | -          | 898     |
| 公共基盤   | -      | 2,586  | 6,915 | 220    | 5,876  | 6,105      | 21,702  |
| 計      | 37     | 10,276 | 8,612 | 13,173 | 64,530 | 71,937     | 168,565 |

(表12-2)

投資の内訳 (平成10年3月31日)

(単位：百万円)

|        | 投資有価証券 |        | 投資・出資 |       | 貸付金    | 基金<br>積立預金 | 計       |
|--------|--------|--------|-------|-------|--------|------------|---------|
|        | 上場株式   | 非上場株式等 | 出資金   | 出えん金  |        |            |         |
| 総務     | 37     | -      | 89    | 550   | 15,089 | 39,781     | 55,546  |
| 文化・観光  | -      | 4,800  | 85    | 1,247 | 90     | 6,622      | 12,844  |
| 福祉・労働  | -      | -      | 10    | 163   | 1,627  | 4,960      | 6,760   |
| 医療・環境  | -      | 55     | 198   | 1,742 | 5,841  | -          | 7,836   |
| 産業     | -      | 1,285  | 1,253 | 3,226 | 28,720 | 2,146      | 36,630  |
| 警察・防災  | -      | -      | -     | 400   | -      | 1,593      | 1,993   |
| 教育     | -      | 1,550  | -     | 270   | 5,518  | 577        | 7,915   |
| 府営住宅   | -      | -      | 30    | 15    | 10,317 | 11,071     | 21,433  |
| コミュニティ | -      | -      | -     | 898   | -      | -          | 898     |
| 公共基盤   | -      | 2,391  | 6,533 | 220   | 11,208 | 7,502      | 27,854  |
| 計      | 37     | 10,081 | 8,198 | 8,731 | 78,410 | 74,252     | 179,709 |

上場株式は1社、非上場株式は23社、出資金は33団体、出えん金は81団体、貸付金は24件、基金は19基金である。

(5) 基金の勘定科目別および目的別分類

目的別に分類された基金の勘定科目別および目的別分類は、(表13) と (表13-2) のとおりである。

(表13)

基金の内訳 (平成11年3月31日)

(単位：百万円)

|       | 現金     | 貸付金    | 土地    | 有価証券  | 物品 | 計      |
|-------|--------|--------|-------|-------|----|--------|
| 総務    | 39,105 | 13,826 | -     | -     | 3  | 52,934 |
| 文化・観光 | 6,597  | -      | -     | 4,800 | -  | 11,397 |
| 福祉・労働 | 4,960  | -      | -     | -     | -  | 4,960  |
| 産業    | 2,146  | -      | -     | -     | -  | 2,146  |
| 警察・防災 | 1,604  | -      | -     | -     | -  | 1,604  |
| 教育    | 577    | -      | -     | -     | -  | 577    |
| 府営住宅  | 10,843 | 1,743  | 3,153 | -     | -  | 15,740 |
| 公共基盤  | 6,105  | -      | -     | -     | -  | 6,105  |
| 計     | 71,937 | 15,570 | 3,153 | 4,800 | 3  | 95,463 |

(表13-2) 基金の内訳 (平成10年3月31日) (単位: 百万円)

|         | 現 金    | 貸 付 金  | 土 地   | 有 価 証 券 | 物 品 | 計      |
|---------|--------|--------|-------|---------|-----|--------|
| 総 務     | 39,781 | 15,089 | -     | -       | 2   | 54,872 |
| 文化・観光   | 6,622  | -      | -     | 4,800   | -   | 11,422 |
| 福祉・労働   | 4,960  | -      | -     | -       | -   | 4,960  |
| 産 業     | 2,146  | -      | -     | -       | -   | 2,146  |
| 警察・防災   | 1,593  | -      | -     | -       | -   | 1,593  |
| 教 育     | 577    | -      | -     | -       | -   | 577    |
| 府 営 住 宅 | 11,071 | 1,817  | 2,779 | -       | -   | 15,667 |
| 公 共 基 盤 | 7,502  | -      | -     | -       | -   | 7,502  |
| 計       | 74,252 | 16,906 | 2,779 | 4,800   | 2   | 98,739 |

(6) 目的別分類による物品の価額  
物品の目的別分類は、(表14) と (表14-2) のとおりである。

(表14) 物品の内訳 (平成11年3月31日) (単位: 百万円)

|         | 車 輛   | 器 具 備 品 | 船 舶   | 計      |
|---------|-------|---------|-------|--------|
| 総 務     | 1,260 | 7,598   | 283   | 9,141  |
| 文化・観光   | -     | 12,266  | -     | 12,266 |
| 医療・環境   | 1     | 5,773   | -     | 5,774  |
| 産 業     | -     | 3,035   | 711   | 3,746  |
| 教 育     | -     | -       | 335   | 335    |
| 公 共 基 盤 | 348   | 1,960   | 107   | 2,415  |
| 計       | 1,610 | 30,632  | 1,436 | 33,677 |

(表14-2) 物品の内訳 (平成10年3月31日) (単位: 百万円)

|         | 車 輛   | 器 具 備 品 | 船 舶   | 計      |
|---------|-------|---------|-------|--------|
| 総 務     | 1,185 | 7,301   | 285   | 8,771  |
| 文化・観光   | -     | 12,191  | -     | 12,191 |
| 医療・環境   | 2     | 5,800   | -     | 5,802  |
| 産 業     | -     | 2,874   | 711   | 3,585  |
| 教 育     | -     | -       | 335   | 335    |
| 公 共 基 盤 | 340   | 1,835   | 107   | 2,282  |
| 計       | 1,527 | 30,002  | 1,438 | 32,966 |

(7) 目的別分類によるその他流動資産の価額  
その他流動資産の目的別分類は、(表15) と (表15-2) のとおりである。

(表15) その他流動資産の内訳 (平成11年3月31日) (単位: 百万円)

|         | 財産売払債権 | 返 還 金 債 権 | 貯 蔵 物 品 | 計     |
|---------|--------|-----------|---------|-------|
| 総 務     | -      | 52        | 3       | 55    |
| 福祉・労働   | -      | 1         | -       | 1     |
| 医療・環境   | -      | 22        | 38      | 60    |
| 産 業     | 1,492  | -         | -       | 1,492 |
| 公 共 基 盤 | -      | -         | 285     | 285   |
| 計       | 1,492  | 75        | 326     | 1,893 |

(表15-2) その他流動資産の内訳 (平成10年 3月31日) (単位: 百万円)

|       | 財産売払債権 | 返還金債権 | 貯蔵物品 | 計     |
|-------|--------|-------|------|-------|
| 総務    | -      | 51    | 2    | 53    |
| 福祉・労働 | -      | -     | -    | -     |
| 医療・環境 | -      | 20    | 35   | 55    |
| 産業    | 1,737  | -     | -    | 1,737 |
| 公共基盤  | -      | -     | 593  | 593   |
| 計     | 1,737  | 71    | 630  | 2,438 |

(8) 目的別分類による繰延資産の価額  
繰延資産の目的別分類は、(表16) と (表16-2) のとおりである。

(表16) 繰延資産の内訳 (平成11年 3月31日) (単位: 百万円)

|       | 災害復旧事業費 | 他団体事業負担金 | 消費税等 | 計       |
|-------|---------|----------|------|---------|
| 医療・環境 | -       | -        | 260  | 260     |
| 公共基盤  | 5,963   | 219,782  | -    | 225,745 |
| 計     | 5,963   | 219,782  | 260  | 226,005 |

(表16-2) 繰延資産の内訳 (平成10年 3月31日) (単位: 百万円)

|       | 災害復旧事業費 | 他団体事業負担金 | 消費税等 | 計       |
|-------|---------|----------|------|---------|
| 医療・環境 | -       | -        | 276  | 276     |
| 公共基盤  | 6,444   | 204,449  | -    | 210,893 |
| 計     | 6,444   | 204,449  | 276  | 211,169 |

(9) 連結貸借対照表資産の目的別分類

連結貸借対照表資産の目的別分類は、(表17)と(表17-2)のとおりである。

(表17)

連結貸借対照表資産 (平成11年 3月31日)

(単位：百万円)

|                  |          | 総務         | 文化・観光      | 福祉・労働     | 医療・環境     | 産業        | 警察・防災      | 教育         | 府営住宅       | コミュニティ     | 公共施設         | 普通財産       | 計            |        |
|------------------|----------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|--------------|--------|
| 流動資産             | 現金預金     | 6,419      | -          | -         | 1,059     | -         | -          | -          | -          | -          | 6,689        | -          | 14,167       |        |
|                  | 有価証券     | 37         | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | -            | -          | 37           |        |
|                  | その他債権    | 55         | -          | 1         | 60        | 1,492     | -          | -          | -          | -          | 285          | -          | 1,893        |        |
|                  | 未収入金     | 14,866     | -          | -         | 1,354     | -         | -          | -          | -          | -          | 470          | -          | 16,691       |        |
|                  | 貸倒引当金    | ▲ 792      | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | -            | -          | ▲ 792        |        |
|                  | 小計       | ( 20,585)  | ( 0)       | ( 1)      | ( 2,473)  | ( 1,492)  | ( 0)       | ( 0)       | ( 0)       | ( 0)       | ( 7,444)     | ( 0)       | ( 31,996)    |        |
| 固定資産<br>(有形固定資産) | 建物       | 29,874     | 9,182      | 16,438    | 37,609    | 18,197    | 46,229     | 206,566    | 195,341    | 22,754     | 58,075       | -          | 640,264      |        |
|                  | 構築物      | -          | -          | -         | 702       | -         | -          | -          | -          | -          | 1,575,180    | -          | 1,575,882    |        |
|                  | 機械装置     | -          | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | 9,582        | -          | 9,582        |        |
|                  | 船舶       | 283        | -          | -         | -         | 711       | -          | 335        | -          | -          | 107          | -          | 1,436        |        |
|                  | 車輛運搬具    | 1,260      | -          | -         | 1         | -         | -          | -          | -          | -          | 348          | -          | 1,610        |        |
|                  | 器具備品     | 7,598      | 12,266     | -         | 5,773     | 3,035     | -          | -          | -          | -          | 1,960        | -          | 30,632       |        |
|                  | 立木       | -          | -          | -         | -         | 1,458     | -          | 567        | -          | -          | 3            | -          | 2,028        |        |
|                  | 土地       | 65,438     | 120,203    | 47,424    | 5,119     | 24,855    | 70,233     | 561,246    | 271,857    | 445,075    | 2,903,867    | 44,533     | 4,559,850    |        |
|                  | 建設仮勘定    | -          | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | 42,396       | -          | 42,396       |        |
|                  | (無形固定資産) | 使用権等       | -          | -         | -         | 3         | -          | -          | -          | -          | 5,555        | -          | 5,557        |        |
|                  | (投資)     | 投資有価証券     | -          | 4,800     | -         | 55        | 1,285      | -          | 1,550      | -          | -            | 2,586      | -            | 10,276 |
|                  |          | 出資・出えん金    | 719        | 1,312     | 173       | 1,940     | 8,893      | 400        | 270        | 45         | 898          | 7,135      | -            | 21,785 |
|                  |          | 長期貸付金      | 13,826     | 90        | 1,756     | 5,970     | 27,273     | -          | 5,995      | 3,743      | -            | 5,876      | -            | 64,530 |
| 貸付建物             |          | -          | 7,911      | 637       | -         | 5,760     | -          | 1,320      | -          | 21,245     | -            | -          | 36,873       |        |
| 貸付土地             |          | -          | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | -            | 86,097     | 86,097       |        |
| 基金積立預金           |          | 39,104     | 6,597      | 4,960     | -         | 2,146     | 1,604      | 577        | 10,843     | -          | 6,105        | -          | 71,937       |        |
| 小計               |          | ( 158,102) | ( 162,361) | ( 71,388) | ( 57,172) | ( 93,613) | ( 118,466) | ( 778,426) | ( 481,829) | ( 489,972) | ( 4,618,775) | ( 130,630) | ( 7,160,735) |        |
| 繰延資産             | 災害復旧事業費  | -          | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | 5,963        | -          | 5,963        |        |
|                  | 他団体事業負担金 | -          | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | 219,782      | -          | 219,782      |        |
|                  | 消費税等     | -          | -          | -         | 260       | -         | -          | -          | -          | -          | -            | -          | 260          |        |
|                  | 小計       | ( 0)       | ( 0)       | ( 0)      | ( 260)    | ( 0)      | ( 0)       | ( 0)       | ( 0)       | ( 0)       | ( 225,745)   | ( 0)       | ( 226,005)   |        |
|                  | 合計       | 178,687    | 162,361    | 71,389    | 59,905    | 95,105    | 118,466    | 778,426    | 481,829    | 489,972    | 4,851,964    | 130,630    | 7,418,735    |        |
|                  | 比率       | ( 2.4%)    | ( 2.2%)    | ( 1.0%)   | ( 0.8%)   | ( 1.3%)   | ( 1.6%)    | ( 10.5%)   | ( 6.5%)    | ( 6.6%)    | ( 65.4%)     | ( 1.7%)    | ( 100%)      |        |

(表17-2)

## 連結貸借対照表資産 (平成10年3月31日)

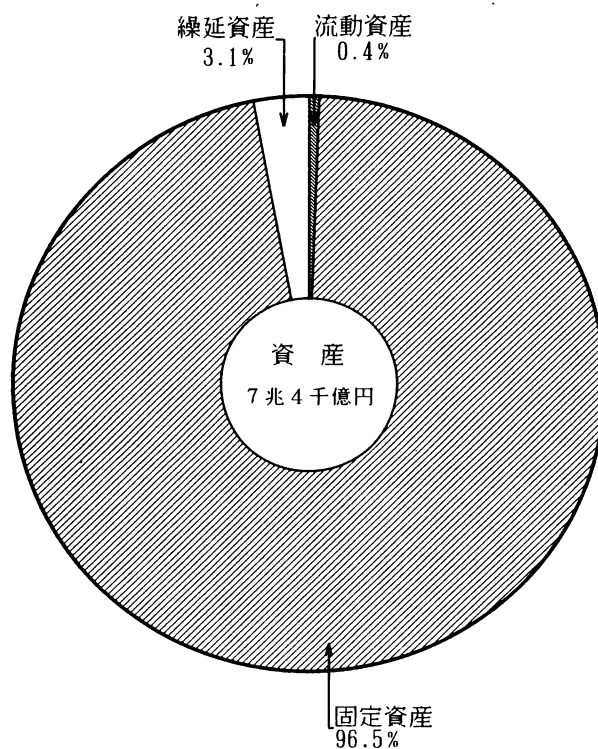
(単位: 百万円)

|      |          | 総務         | 文化・観光      | 福祉・労働     | 医療・環境     | 産業        | 警察・防災      | 教育         | 府営住宅       | コミュニティ     | 公共施設         | 普通財産       | 計            |
|------|----------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|--------------|
| 流動資産 | 現金預金     | 5,274      | -          | -         | 1,056     | -         | -          | -          | -          | -          | 4,648        | -          | 10,979       |
|      | 有価証券     | 37         | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | -            | -          | 37           |
|      | その他流動資産  | 53         | -          | -         | 55        | 1,737     | -          | -          | -          | -          | 593          | -          | 2,438        |
|      | 未収入金     | 20,156     | -          | -         | 1,283     | -         | -          | -          | -          | -          | 364          | -          | 21,803       |
|      | 貸倒引当金    | ▲ 730      | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | -            | -          | ▲ 730        |
|      | 小計       | ( 24,790)  | ( 0)       | ( 0)      | ( 2,394)  | ( 1,737)  | ( 0)       | ( 0)       | ( 0)       | ( 0)       | ( 5,605)     | ( 0)       | ( 34,527)    |
| 固定資産 | 建物       | 30,140     | 8,980      | 17,743    | 38,021    | 18,202    | 45,859     | 200,132    | 190,818    | 22,561     | 50,217       | -          | 622,673      |
|      | (有形固定資産) | 構築物        | -          | -         | -         | 742       | -          | -          | -          | -          | 1,463,298    | -          | 1,464,040    |
|      | 機械装置     | -          | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | 10,083       | -          | 10,083       |
|      | 船舶       | 285        | -          | -         | -         | 711       | -          | 335        | -          | -          | 107          | -          | 1,438        |
|      | 車輛運搬具    | 1,185      | -          | -         | 2         | -         | -          | -          | -          | -          | 340          | -          | 1,527        |
|      | 器具備品     | 7,301      | 12,191     | -         | 5,800     | 2,874     | -          | -          | -          | -          | 1,835        | -          | 30,002       |
|      | 立木       | -          | -          | -         | -         | 1,725     | -          | 657        | -          | -          | 3            | -          | 2,385        |
|      | 土地       | 69,579     | 127,380    | 49,816    | 5,324     | 26,182    | 74,901     | 602,733    | 287,450    | 458,893    | 2,855,915    | 45,305     | 4,603,478    |
|      | 建設仮勘定    | -          | -          | -         | 23        | -         | -          | -          | -          | -          | 24,766       | -          | 24,789       |
|      | (無形固定資産) | 使用権等       | -          | -         | -         | 3         | -          | -          | -          | -          | 1,647        | -          | 1,650        |
| (投資) | 投資有価証券   | -          | 4,800      | -         | 55        | 1,285     | -          | 1,550      | -          | -          | 2,391        | -          | 10,081       |
|      | 出資・出戻金   | 639        | 1,332      | 173       | 1,940     | 4,479     | 400        | 270        | 45         | 898        | 6,753        | -          | 16,929       |
|      | 長期貸付金    | 15,089     | 90         | 1,627     | 5,841     | 28,720    | -          | 5,518      | 10,317     | -          | 11,208       | -          | 78,410       |
|      | 貸付建物     | -          | 5,647      | 637       | -         | 5,770     | -          | 1,320      | -          | 20,810     | -            | -          | 34,184       |
|      | 貸付土地     | -          | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | -            | 91,341     | 91,341       |
|      | 基金積立預金   | 39,781     | 6,622      | 4,960     | -         | 2,146     | 1,593      | 577        | 11,071     | -          | 7,502        | -          | 74,252       |
|      | 小計       | ( 163,999) | ( 167,042) | ( 74,956) | ( 57,751) | ( 92,094) | ( 122,753) | ( 813,092) | ( 499,701) | ( 503,162) | ( 4,436,065) | ( 136,646) | ( 7,067,262) |
| 繰延資産 | 災害復旧事業費  | -          | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | 6,444        | -          | 6,444        |
|      | 他団体事業負担金 | -          | -          | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | 204,449      | -          | 204,449      |
|      | 消費税等     | -          | -          | -         | 276       | -         | -          | -          | -          | -          | -            | -          | 276          |
|      | 小計       | ( 0)       | ( 0)       | ( 0)      | ( 276)    | ( 0)      | ( 0)       | ( 0)       | ( 0)       | ( 0)       | ( 210,893)   | ( 0)       | ( 211,169)   |
|      | 合計       | 188,789    | 167,042    | 74,956    | 60,421    | 93,831    | 122,753    | 813,092    | 499,701    | 503,162    | 4,652,563    | 136,646    | 7,312,957    |
|      | 比率       | ( 2.6%)    | ( 2.3%)    | ( 1.0%)   | ( 0.8%)   | ( 1.3%)   | ( 1.7%)    | ( 11.1%)   | ( 6.8%)    | ( 6.9%)    | ( 63.6%)     | ( 1.9%)    | ( 100%)      |

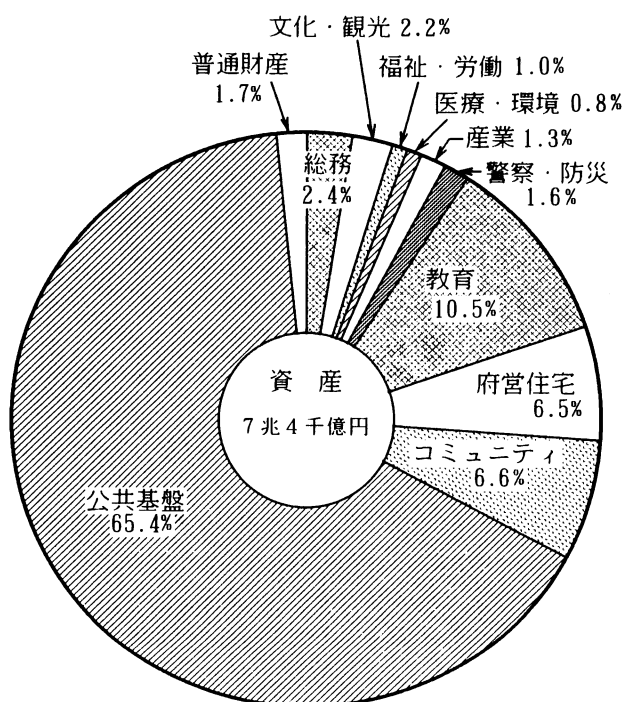


(表17) と (表17-2) により、以下のことが指摘できる。

- ① 公共基盤が大半を占める (平成10年度65.4%、平成9年度63.6%)。教育も大きい (平成10年度10.5%、平成9年度11.1%)。次いでコミュニティ (平成10年度6.6%、平成9年度6.9%)。この三項目で80%以上を占める。
- ② 平成10年度は平成9年度に比し、固定資産が約1,000億円減少しているが、地価下落の影響と思われる。
- ③ 平成10年度の資産内容を円グラフで示すと次のようになる。



- ④ 平成10年度の資産内容を目的別に示すと次のようになる。



## 6 一般会計と特別会計および公営企業会計の目的別歳出分析

### (1) 歳出項目分類

平成10年度の一般会計における14の歳出項目を10の目的別に再分類した結果、(表18) のとおりである。

(表18)

歳出項目の分類

(単位：百万円)

| 京都府の発表による歳出    |         |                  | 本 報 告 書 の 提 案 |  |
|----------------|---------|------------------|---------------|--|
| 項 目            | 金 額     | 項 目              | 金 額           |  |
| 1. 議 会 費       | 2,274   | 1. 総 務 費         | 208,816       |  |
| 2. 総 務 費       | 67,451  | 2. 文 化 ・ 観 光 費   | 6,192         |  |
| 3. 民 生 費       | 58,690  | 3. 福 祉 ・ 労 働 費   | 64,219        |  |
| 4. 衛 生 費       | 22,543  | 4. 医 療 ・ 環 境 費   | 22,998        |  |
| 5. 労 働 費       | 5,936   | 5. 産 業 費         | 117,228       |  |
| 6. 農 林 水 産 業 費 | 45,515  | 6. 警 察 ・ 防 災 費   | 87,104        |  |
| 7. 商 工 費       | 78,535  | 7. 教 育 費         | 227,159       |  |
| 8. 土 木 費       | 182,040 | 8. 府 営 住 宅 費     | 15,792        |  |
| 9. 警 察 費       | 86,115  | 9. コ ミ ュ ニ テ ィ 費 | 8,758         |  |
| 10. 教 育 費      | 229,591 | 10. 公 共 基 盤 費    | 174,100       |  |
| 11. 災 害 復 旧 費  | 2,716   |                  |               |  |
| 12. 公 債 費      | 66,125  |                  |               |  |
| 13. 諸 支 出 金    | 84,835  |                  |               |  |
| 14. 予 備 費      | 0       |                  |               |  |
| 合 計            | 932,366 | 合 計              | 932,366       |  |

(注)

- ・議会費は「総務費」へ
- ・総務費の中の文化芸術費、総合資料館費は「文化・観光費」へ
- ・総務費の中のゼミナールハウス、陶板名画の庭費は「コミュニティ費」へ
- ・総務費の中の植物園費、体育館費は「コミュニティ費」へ
- ・総務費の中の長寿社会政策推進費（但し、大山崎山荘費、中部マスターズビレッジ費は「コミュニティ費」へ）、および女性政策費（但し、女性総合センター費は「コミュニティ費」へ）は「福祉・労働費」へ
- ・総務費の中の交通対策費は「公共基盤費」へ
- ・総務費の中の青少年山の家、青少年育成費（但し、海洋センター、こども文化会館、青年会館、ヨットハーバーは「コミュニティ費」へ）は「教育費」へ
- ・総務費の中の防災費は「警察・防災費」へ
- ・民生費は「福祉・労働費」へ（但し、災害救助費は「警察・防災費」へ）
- ・商工費は「産業費」へ（但し、観光費は「文化・観光費」へ、中小企業総合センターは「コミュニティ費」へ）
- ・教育費の中の文化財保持費は「文化・観光費」へ
- ・労働費は「福祉・労働費」へ（但し、勤労者福祉会館と勤労者総合福祉センター費は「コミュニティ費」へ）
- ・衛生費は「医療・環境費」へ
- ・農林水産業費は「産業費」へ（但し、あじわいの郷、府民の森費は「文化・観光費」へ、治山費は「公共基盤費」へ）
- ・土木費は「公共基盤費」へ（但し、住宅費は「府営住宅費」へ、公園費は「コミュニティ費」へ）
- ・災害復旧費は「公共基盤費」へ（但し、庁舎等災害復旧費は「総務費」へ）
- ・諸支出金は「総務費」へ（但し、水道事業出資金・貸付金は「公共基盤費」へ、病院事業出資金は「医療・環境費」へ）

(2) 目的別歳出額と資産的支出

平成10年度の一般会計と特別会計および公営企業会計の歳出額の中から資産的支出<sup>(注)</sup>と思われるものを抽出し、一覧表を作成すると(表19)のとおりである。従来の農林水産業費、土木費に属する支出額中の委託料、負担金・補助金および交付金は資産的支出とみなした。

なお、一般会計から特別会計および公営企業会計への繰入、またはその逆は特別会計および公営企業会計の歳出額から消去している。

また、一般会計の分類の考え方は6(1)のとおりであるが、特別会計および公営企業会計の分類の考え方は次のと

おりである。

(特別会計および公営企業会計)

- ・特別会計および公営企業会計の公債費は「総務費」へ
  - ・府立医科大学および附属病院特別会計のうち、病院事業会計分は「医療・環境費」へ、但し、施設費は大学分。
  - ・母子及び寡婦福祉資金貸付金事業の歳出は「福祉・労働費」へ
  - ・営林、農業改良助成資金等、中小企業近代化資金助成の各事業の歳出は「産業費」へ
  - ・公共用地先行取得、流域下水道、港湾、電気、水道、工業用水道の各事業の歳出は「公共基盤費」に
  - ・収益事業の歳出は「総務費」へ
  - ・地域開発の歳出は「総務費」へ
- (注) 資産的支出とは、すべての会計の歳出の中から、固定資産（土地、建物、構築物および貸付金等）の形成に直接的に結びつくと考えられる支出を抽出したものである。

(表19) 平成10年度京都府一般、特別会計および公営企業会計部門別歳出と資産の支出一覧表

(単位：百万円)

| 区 分     | 歳 出 合 計 |                    |                      | 歳 出 中 資 産 的 支 出    |                  |                   |                 |                 |                   |                 |                    | 歳出に占める資産的支出割合          |
|---------|---------|--------------------|----------------------|--------------------|------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------------|------------------------|
|         | 一般会計    | 特別会計<br>公営企業<br>会計 | 合 計<br>(A)           | 工 事<br>請 負 費       | 公有財産<br>購 入      | 貸 付 金<br>費        | 備品購入<br>費       | 出 資・<br>出 え ん 金 | 委 託 料、<br>負 担 金 等 | 積 立 金           | 合 計<br>(B)         | (B)<br>/<br>(A)<br>(%) |
| 総 務     | 208,816 | 24,523             | ※ 233,338<br>(22.5%) | 1,383              | -                | 1,214             | 42              | 80              | -                 | 2,030           | 4,749<br>(1.5%)    | 2.0                    |
| 文化・観光   | 6,192   | -                  | 6,192<br>(0.6%)      | 2,420              | -                | 530               | 50              | -               | -                 | -               | 3,000<br>(0.9%)    | 48.4                   |
| 福祉・労働   | 64,219  | 236                | 64,455<br>(6.2%)     | 159                | -                | 2,777             | 274             | -               | -                 | -               | 3,210<br>(1.0%)    | 5.0                    |
| 医療・環境   | 22,998  | 35,865             | 58,864<br>(5.7%)     | 108                | 49               | 3,428             | 940             | -               | -                 | -               | 4,525<br>(1.4%)    | 7.7                    |
| 産 業     | 117,228 | 1,953              | 119,180<br>(11.5%)   | 7,545              | 366              | 67,658            | 160             | 4,403           | 20,054            | 200             | 100,386<br>(31.6%) | 84.2                   |
| 警察・防災   | 87,104  | -                  | 87,104<br>(8.4%)     | 3,814              | -                | 235               | 125             | -               | -                 | 11              | 4,185<br>(1.3%)    | 4.8                    |
| 教 育     | 227,159 | 7,998              | 235,157<br>(22.6%)   | 10,826             | 24               | 276               | 1,214           | -               | -                 | -               | 12,340<br>(3.9%)   | 5.2                    |
| 府 営 住 宅 | 15,792  | -                  | 15,792<br>(1.5%)     | 5,230              | -                | 7,854             | 0               | -               | 1,261             | -               | 14,345<br>(4.5%)   | 90.8                   |
| コミュニティ  | 8,758   | -                  | 8,758<br>(0.8%)      | 1,923              | 508              | 310               | 335             | -               | 2,257             | -               | 5,333<br>(1.7%)    | 60.9                   |
| 公 共 基 盤 | 174,100 | 35,180             | 209,280<br>(20.2%)   | 80,452             | 17,455           | 6,500             | 219             | 568             | 60,062            | 76              | 165,332<br>(52.1%) | 79.0                   |
| 合 計     | 932,366 | 105,754            | 1,038,120<br>(100%)  | 113,860<br>(35.8%) | 18,402<br>(5.8%) | 90,781<br>(28.6%) | 3,359<br>(1.1%) | 5,051<br>(1.6%) | 83,634<br>(26.4%) | 2,317<br>(0.7%) | 317,404<br>(100%)  | 30.6                   |

※ 公債費81,063百万円、市町村への税交付金等106,981百万円を含む。

(表19) で見ると、平成10年度における資産的支出総額は3,174億円で、これは、総歳出1兆380億円に対して30.6%で概ね30%を占める。

資産的支出の大きい項目は、公共基盤費(1,653億円、52.1%)、産業(1,004億円、31.6%)、府営住宅(143億円、4.5%)であり、この3項目で資産的支出総額の88%を占める。

歳出のうち資産的支出割合が非常に大きい項目は、府営住宅費(90.8%)、産業費(84.2%)、公共基盤費(79%)、コミュニティ費(60.9%)である。

資産的支出の中身は、工事請負費が35.8%で、貸付金が28.6%、委託料・負担金等26.4%、この3項目で91%を占める。

(3) 「歳出」と「歳出に占める資産的支出割合」および「ストック」の関係

単年度の歳出状態を目的別毎に資産を形成する支出と、それ以外の人件費や管理費等の支出を区分することにより、いわゆる支出の方向と内容がわかる。また、資産的支出の累積の結果であるストックの状況がわかり、今後の歳出の参考になると思われる。

「歳出」と「歳出に占める資産的支出割合」、および「ストック」を、(表17)と(表19)からそれぞれ順位づけると、(表20)のとおりである。

(表20) 順 位 表 (平成10年度)

| 順位 | 歳 出                | 順位 | 資産的支出割合            | 順位 | ス ト ッ ク            |
|----|--------------------|----|--------------------|----|--------------------|
|    | %                  |    | %                  |    | %                  |
| 1  | 教 育 (22.6)         | 1  | 府 営 住 宅 (90.8)     | 1  | 公 共 基 盤 (65.4)     |
| 2  | 総 務 (22.5)*        | 2  | 産 業 (84.2)         | 2  | 教 育 (10.5)         |
| 3  | 公 共 基 盤 (20.2)     | 3  | 公 共 基 盤 (79.0)     | 3  | コ ミ ュ ニ テ ィ ( 6.6) |
| 4  | 産 業 (11.5)         | 4  | コ ミ ュ ニ テ ィ (60.9) | 4  | 府 営 住 宅 ( 6.5)     |
| 5  | 警 察 ・ 防 災 ( 8.4)   | 5  | 文 化 ・ 観 光 (48.4)   | 5  | 総 務 ( 2.4)         |
| 6  | 福 祉 ・ 労 働 ( 6.2)   | 6  | 医 療 ・ 環 境 ( 7.7)   | 6  | 文 化 ・ 観 光 ( 2.2)   |
| 7  | 医 療 ・ 環 境 ( 5.7)   | 7  | 教 育 ( 5.2)         | 7  | 警 察 ・ 防 災 ( 1.6)   |
| 8  | 府 営 住 宅 ( 1.5)     | 8  | 福 祉 ・ 労 働 ( 5.0)   | 8  | 産 業 ( 1.3)         |
| 9  | コ ミ ュ ニ テ ィ ( 0.8) | 9  | 警 察 ・ 防 災 ( 4.8)   | 9  | 福 祉 ・ 労 働 ( 1.0)   |
| 10 | 文 化 ・ 観 光 ( 0.6)   | 10 | 総 務 ( 2.0)         | 10 | 医 療 ・ 環 境 ( 0.8)   |

※ 総務費の中には、公債費7.8%、市町村への税交付金等10.3%が含まれている。

(表20) より、次のことが指摘できる。

年間の資産的支出は公共基盤を除き、ストック(資産)の大きさは必ずしも比例していないが、

- ① 「府営住宅」や「コミュニティ」は歳出は少ないが、資産的支出の割合が高く、ストックとしての蓄積もあり、過去から一貫してストック形成に資してきたことがうかがえる。
- ② 「産業」は資産的支出割合は「コミュニティ」より高いが、歳出割合も10%強もあり、このような傾向にも拘らずストックとしては低い割合となっている。これは「産業」中、農林・水産業費について市町村等への補助金が資産的支出に多く含まれていることによると考えられる。

特に平成10年度については、中小企業金融対策事業を9年度に引き続いて実施しており、約650億円の貸付金支出がなされている影響も大きいと考えられる。

- ③ 「公共基盤」および「教育」は、歳出、ストック共上位である。
- ④ 「文化・観光」は現在の歳出は少ないが、過去一定のストック形成は行われている。
- ⑤ 「福祉・労働」、「医療・環境」、「警察・防災」は、資産的支出もストックも少ない。
- ⑥ 「総務」は公債等をかかえ歳出は多く資産的支出は少ないが、一定のストックを有している。

(4) 歳出に占める人件費の割合

- ① 平成10年度の歳出に占める人件費の目的別分類は、(表21)のとおりである。

但し、人件費は報酬、給料、職員手当等、共済費、賃金、報償費、退職手当の合計である。

(表21)

平成10年度 歳出に占める人件費割合一覧表

(単位：百万円)

| 区 分     | 歳 出 合 計 |                    |                      | 歳出に占める人件費  |                       |             |
|---------|---------|--------------------|----------------------|------------|-----------------------|-------------|
|         | 一般会計    | 特別会計<br>公営企業<br>会計 | 合 計<br>(A)           | 人件費<br>(B) | $\frac{(B)}{(A)}$ (%) | 構成割合<br>(%) |
| 総 務     | 208,816 | 24,523             | ※ 233,338<br>(22.5%) | 20,891     | 9.0                   | 6.0         |
| 文化・観光   | 6,192   | -                  | 6,192<br>(0.6%)      | 1,410      | 22.8                  | 0.4         |
| 福祉・労働   | 64,219  | 236                | 64,455<br>(6.2%)     | 4,785      | 7.4                   | 1.4         |
| 医療・環境   | 22,998  | 35,865             | 58,864<br>(5.7%)     | 25,010     | 42.5                  | 7.2         |
| 産 業     | 117,228 | 1,953              | 119,180<br>(11.5%)   | 11,065     | 9.3                   | 3.2         |
| 警察・防災   | 87,104  | -                  | 87,104<br>(8.4%)     | 75,092     | 86.2                  | 21.8        |
| 教 育     | 227,159 | 7,998              | 235,157<br>(22.6%)   | 194,014    | 82.5                  | 56.3        |
| 府 営 住 宅 | 15,792  | -                  | 15,792<br>(1.5%)     | 550        | 3.5                   | 0.2         |
| コミュニティ  | 8,758   | -                  | 8,758<br>(0.8%)      | 1,615      | 18.4                  | 0.5         |
| 公 共 基 盤 | 174,100 | 35,180             | 209,280<br>(20.2%)   | 10,300     | 4.9                   | 3.0         |
| 合 計     | 932,366 | 105,754            | 1,038,120<br>(100%)  | 344,732    | 33.2                  | 100         |

※ 公債費 81,063 (百万円)、市町村への税交付金等106,981 (百万円)を含む。

② 歳出に占める人件費割合および人件費を順位で示すと、(表22)のとおりである。

(表22) 順位比較表

| 人 件 費 割 合 |             |      | 人 件 費 |             |      |
|-----------|-------------|------|-------|-------------|------|
| 順位        | 区 分         | %    | 順位    | 区 分         | %    |
| 1         | 警 察 ・ 防 災   | 86.2 | 1     | 教 育         | 56.3 |
| 2         | 教 育         | 82.5 | 2     | 警 察 ・ 防 災   | 21.8 |
| 3         | 医 療 ・ 環 境   | 42.5 | 3     | 医 療 ・ 環 境   | 7.2  |
| 4         | 文 化 ・ 観 光   | 22.8 | 4     | 総 務         | 6.0  |
| 5         | コ ミ ュ ニ テ ィ | 18.4 | 5     | 産 業         | 3.2  |
| 6         | 産 業         | 9.3  | 6     | 公 共 基 盤     | 3.0  |
| 7         | 総 務         | 9.0  | 7     | 福 祉 ・ 労 働   | 1.4  |
| 8         | 福 祉 ・ 労 働   | 7.4  | 8     | コ ミ ュ ニ テ ィ | 0.5  |
| 9         | 公 共 基 盤     | 4.9  | 9     | 文 化 ・ 観 光   | 0.4  |
| 10        | 府 営 住 宅     | 3.5  | 10    | 府 営 住 宅     | 0.2  |

(表22) で見るように、人件費支出割合の高いのは「教育」「警察・防災」「医療・環境」である。また、人件費中、これら三者で約85%を占める。

「警察・防災」に関し、参考までに人口同規模の他府県の警察官と京都府を比較すると、(表23) のとおりである。

(表23) 比較表

| 府 県   | 人 口   | 警 察 官 数 |
|-------|-------|---------|
| 新 潟 県 | 249万人 | 3,666人  |
| 宮 城 県 | 234万人 | 3,255人  |
| 広 島 県 | 288万人 | 4,543人  |
| 京 都 府 | 256万人 | 6,069人  |

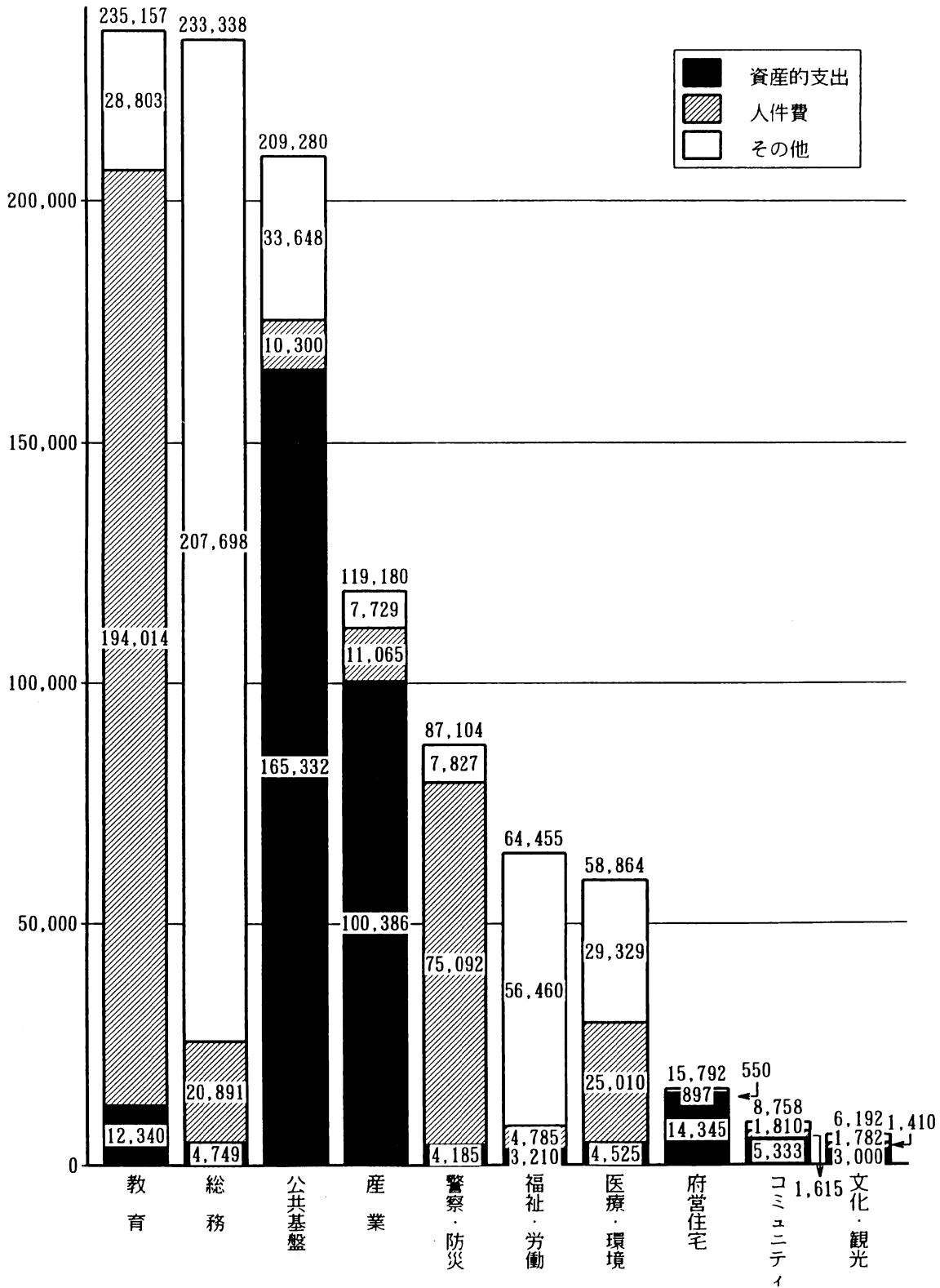
京都府の警察官の人数は、昼間流入人口が多いなど京都のおかれている特殊性から極端に多くなっている。

③ 以上を棒グラフで示すと、(表24) のとおりである (平成10年度分)。

(表24)

歳 出 内 訳 一 覧 表  
 資産的支出、人件費支出、その他支出（平成10年度）

単位：百万円



(注) 総務費のその他には公債費約81,063百万円、税交付金等106,981百万円が含まれている。

グラフが示すように、歳出に占める人件費が圧倒的に多いのは、業務の内容上、「教育」と「警察・防災」である。また、歳出額、資産的支出額、人件費、ストックを通じ平均的に金額の大きいのは、「教育」「公共基盤」「総務」である。

なお、歳出額の大きい「総務」の内訳をみるとその他支出が89%を占めており、そのほとんど（91%）が、公



債費歳出81,063百万円と市町村への税交付金等106,981百万円である。

7 京都府の財政状況の構造的背景と財務指標

12市31町1村を包括する広域的な地方公共団体である京都府には、次のような財政上の特色がある。

(1) 財政の構造的背景

- ① 京都府は、一政令指定都市の人口がその帰属する都道府県総人口の $\frac{1}{2}$ を超えている（京都府人口2,562千人、京都市1,454千人）。つまり、京都府は47都道府県の中で、政令指定都市（京都市）人口の占めるウェイトが、二つの政令市を抱える神奈川県と並んで全国でも最も高いということである。
- ② 政令指定都市（京都市）域に係る道路への投資は制度上ない。
- ③ 京都府財政は、歳入面では税収の占める割合が高く、特に法人の収益に係る税収の割合が高い。しかしながら、低迷下にある伝統産業や中小事業所数の多い産業構造であるため、財源基盤は不安定である。
- ④ 人口1万人当り警察官の数は、47都道府県の中で京都府が23.7人と首都である東京都に次ぐ第2位の多さであり、一番少ない埼玉県の12.7人弱に比し2倍弱となっている。  
また、教員数は、同じく人口1万人当り平均約70.6人に比し、京都府は私立学校の占める割合が多いことから約63人と低く全国で40位である。  
人口1万人当り一般行政職（知事部局）は20.5人（47都道府県、平均25人）で、39位である。
- ⑤ 総歳出額中の人件費は33.2%であり、そのうち、法令等で義務付けられている教育、警察・防災関係で約78%を占めている。
- ⑥ 職員構成は急速な高令化傾向にあって、退職手当の見込額が急増する構造にある。
- ⑦ 地方交付税の配分基準は、上記のような事情を必ずしも反映したものではなく、かつ、固定経費（主として義務的費用）の多い構造であるため、歳入の増減の影響を極めて受けやすい体質である。

(2) 財務指標

普通会計に基づく財務指標は、(表25)の示すとおりである（平成10年度、平成9年度）。

(表25)

財 務 指 標

(上 段 平成10年度)  
(下 段 平成 9年度)

| 主 要 指 標                             | 算 式   | 比 率   | 全国平均<br>と順位      | 備 考                        |
|-------------------------------------|---|-------|------------------|----------------------------|
| 財 政 力 指 数<br>(財 政 力)                | $\frac{\text{基準財政収入額}}{\text{基準財政需要額}} \times 100$        | 0.6   | 0.483<br>( 9位 )  |                            |
|                                     |   | 0.6   | 0.48<br>( 9位 )   |                            |
| 実 質 収 支 比 率<br>(黒 字 か 赤 字 か)        | $\frac{\text{実 質 収 支 額}}{\text{標 準 財 政 規 模}} \times 100$  | 0.04% | 0.2 %<br>( 39位 ) | 一般的には3~5%が適当とされている。        |
|                                     |   | 0.2 % | 0.6 %<br>( 33位 ) |                            |
| 経 常 収 支 比 率<br>(財 政 構 造 の 弾 力 性)    | $\frac{\text{経常経費充当一般財源}}{\text{経 常 一 般 財 源}} \times 100$ | 91.7% | 90.5%<br>( 30位 ) | 一般的には80%を超え、弾力性を失いつつある。    |
|                                     |   | 89.9% | 91.7%<br>( 31位 ) |                            |
| 公 債 費 比 率<br>(公債費の一般財源<br>に占める割合)   | $\frac{A - (B + C)}{D - C} \times 100$                    | 12.1% | 15.6%<br>( 8位 )  | 通常10%以内を望まれている。            |
|                                     |   | 11.7% | 13.5%<br>( 10位 ) |                            |
| 公 債 費 負 担 比 率<br>(一般財源中の<br>公債費充当率) | $\frac{E}{F + G} \times 100$                              | 13.2% | 17.1%<br>( 6位 )  | 15%が警戒ライン、20%が危険ラインとされている。 |
|                                     |   | 12.4% | 14.6%<br>( 8位 )  |                            |
| 起 債 制 限 比 率<br>(地方債の許可制限)           | $\frac{A - (B + C + H)}{D - (C + H)} \times 100$          | 10.4% | 11.1%<br>( 16位 ) | 20%になると地方債の制限を受ける。         |
|                                     |   | 10.2% | 10.7%<br>( 17位 ) |                            |

- (注) A = 元利償還金 (転貸分および繰上償還分を除く)  
 B = 元利償還金に充当された特定財源  
 C = 普通交付税の算定で、災害復旧費、辺地対策事業償還費等として、基準財政需要額に算入された公債費  
 D = 基準財政規模  
 E = 公債費に充当した一般財源  
 F = 歳出総額に充当した一般財源  
 G = 歳計剰余金等に充当した一般財源  
 H = 普通交付税の算定で事業費補正により、基準財政需要額に算入された額

8 今後の課題

京都府の財政状況および今回作成したバランスシートの諸分析から考えられる今後の課題は、次のとおりである。

(1) 当面取り組むべき事項

① 経常収支比率の改善

経常収支比率が高く、今後とも公債費の増加や平均年齢の上昇等、義務的経費の増加が見込まれる中で、収支比率改善に取り組む必要がある。

① 総事業の洗い直し、事業の重点化

住民サービスの向上の観点に立って、総事業の内容を洗い直し、限られた財源を有効に使うべく選択と集中に従った事業の重点化が望まれる。

② 目的別優先順位等効果的財源配分子算

中長期計画の下に目的別優先順位や、その有効利用度等につき一定の指針を設け、財源の効果的配分を考えた予算作りが望まれる。

③ 定員数適正化計画

あらゆる職種で、定員数適正化計画の着実な実行が期待される。

㊦ 出資・出えん金等の資金効果

関連団体への出資・出えん金、貸付金等の資金効果を検討する必要がある。

㊧ 外部委託の推進

あらゆる分野において可能な限り、固定費の変動費化を目指し、外部委託の可否と効果を検討する必要がある。

② 退職手当基金の設置

職員構成から、今後、退職者が急激に増え退職手当の負担が急増する傾向にあるが、退職給与引当金の計上と同時に、具体的にその財源の準備のため、基金等を設ける必要性につき検討することが望まれる。

③ 普通財産の売却

普通財産（貸付土地を除く）のうち売却可能な物件の処分は進んでいるが、更に換金化がはかられれば、手許流動性は高まると思われる。

④ 滞納整理努力

不納欠損額は収入未済額に対し平均4.2%もある。行政サービスを受ける者は、公平に税負担すべきであり、税負担の健全な公平度を維持するためにも、滞納整理に一層努力するべきである。

⑤ 目標数値の設定

中長期に亘る施策や事業に関し、まず目標数値を設定し、その履行（進捗）度合を明確にし、評価の上、フォローし公表することが望まれる。

⑥ 的確な財政状態を把握、公表するために

① 仮試算貸借対照表の一層の改善

府の作成された貸借対照表の一層の充実のため、

i 資金収支計算書の作成

資産、負債の増減を歳出、歳入と関係させて分析するためにも、貸借対照表とこれに対応する資金収支計算書の作成が望まれる。

ii 退職給与引当金の計上

年度末に全職員が、自己都合により退職したと仮定した場合に必要な退職手当の総額を、退職給与引当金として、貸借対照表に計上することが望ましい。

iii 貸倒引当金の計上

年度末の不納欠損額を貸倒引当金として、貸借対照表に計上することが望ましい。

iv 減価償却資産の定額償却の実施

構築物を除く減価償却資産については、一定の耐用年数を定め、定額償却されることが望ましい。

V 連結貸借対照表の作成

連結貸借対照表の作成と共に、その附属明細として、府のすべての資産が表示できるような工夫を行うことが望まれる。

VI 決算書開示の工夫

府民に対する説明責任を果たすため、府民に決算書を公表する場合は、地方自治法に基づく決算書をよりわかりやすく開示する工夫が望ましい。

㊦ 会計システムの改善

i 資産的支出の管理のための会計システムの確立

工事請負金、委託料、負担金等のうち、いわゆる資産的支出となるべきものは、別途管理できる会計システムの確立のための検討が必要である。

ii 資産の一元管理

府に所属するすべての資産は、一元的に管理される必要がある。

(2) 中長期的に取り組むべき事項

① 予想貸借対照表の作成

あるべき財政状態を想定し、その実現への具体的長期プラン作りの指標として、予想貸借対照表を作成することが望ましい。

② 事業特性（労働・資本集約）に応じた見直し

歳出額、資産的支出額、ストック、義務的経費のバランスを考え、人件費にウエイトを置く事業（労働集約型）か、資産的支出にウエイトを置く事業（資本集約型）かの特性を考慮し、両タイプのプラスの面を一層発揮できるよう常に業務の見直しが望まれる。

③ 市町村との機能分担の配慮

ホール（例えば、勤労者福祉会館）や施設（例えば、体育館）等については、市町村との役割、機能分担を考

え、投資や行政が重複しないよう事前に十分配慮する必要がある。

9 おわりに

21世紀を目前に控え、日本は、経済のグローバル化や少子高齢化社会の到来、IT革命、高度経済成長の終焉など、社会経済構造の大変革期を迎えている。

21世紀においてもわが国の経済社会の活力を維持するとともに、後世代に対する責任を果たしていくためには、官民あげて、あらゆる分野での生産性の向上を図るとともに、国際的あるいは地域間の競争力を高めていくための高コスト構造の是正に向けた取り組みを実施していくことが、喫緊の重要な課題となっている。

このため、民間企業においては、雇用確保のための組織維持を最優先してきた従来型の日本型経営を改め、「生き残り」をかけて不断に経営努力が行われている。

一方、地方公共団体においても同様に、長期化する景気の低迷による税収の伸び悩みによる財源不足や、義務的経費（人件費、扶助費、公債費）の増嵩、住民ニーズの多様化等の諸課題を抱えている。

京都府においても、「中期財政見通し」や、それに基づく「財政健全化」を策定するなど、従前にも増して、財政健全化に向けた行財政改革に積極的に取り組んでおり、また、試行錯誤の段階ではあるがバランスシートの作成など、知事の強力なリーダーシップの下、新たな取り組みにも積極的にチャレンジする姿勢が見受けられる。

ただ、行財政改革は、一過性のものとして終わらせるべきものでなく、また、単なる財政収支の改善にとどめるものであってはならない。行財政構造そのものについての見直しを不断に、かつ、果敢に行うことが必要である。今回の分析を参考としながら官と民、国と地方、さらに京都府と市町村の役割分担を改めて見直し、住民へのアカウントビリティを果しつつ公平な受益と分担の実現、経済活力の創出、行政への住民参画の促進など、より一層の行財政改革を実施されることが望まれる。

以上

資料 I

【A】

平成10年度退職手当の支給状況

(単位：人、千円)

|         | 定 年 退 職 |           |         |
|---------|---------|-----------|---------|
|         | 人 数     | 退 職 手 当   | 1 人 当 り |
| 知 事 部 局 | 28      | 729,089   | 26,039  |
| 教 職 員   | 116     | 3,539,348 | 30,512  |
| 警 察 職 員 | 37      | 1,113,160 | 30,085  |
| 合 計     | 181     | 5,381,597 | 29,733  |

※ 「知事部局」には大学・病院職員が除かれている。

【B】

退職者数の見込み

(人)

| 退職年度 | 11年度末年齢 | 医師・歯科医師 | 協約職員 | 大学教員 | その他   | 合 計   |
|------|---------|---------|------|------|-------|-------|
| 11年度 | 60歳     | 2       | 19   | 9    | 200   | 230   |
| 12年度 | 59歳     | 2       | 24   | 8    | 374   | 408   |
| 13年度 | 58歳     | 2       | 23   | 10   | 400   | 435   |
| 14年度 | 57歳     | 1       | 22   | 7    | 447   | 477   |
| 15年度 | 56歳     | 1       | 25   | 12   | 504   | 542   |
| 16年度 | 55歳     | 1       | 27   | 10   | 532   | 570   |
| 17年度 | 54歳     | 1       | 17   | 8    | 462   | 488   |
| 18年度 | 53歳     |         | 31   | 15   | 686   | 732   |
| 19年度 | 52歳     |         | 22   | 9    | 1,121 | 1,152 |
| 20年度 | 51歳     | 2       | 18   | 7    | 1,101 | 1,128 |
| 21年度 | 50歳     |         | 23   | 11   | 1,221 | 1,255 |
| 22年度 | 49歳     |         | 40   | 18   | 1,189 | 1,247 |
| 23年度 | 48歳     |         | 36   | 12   | 1,117 | 1,165 |
| 24年度 | 47歳     |         | 33   | 13   | 1,260 | 1,306 |
| 25年度 | 46歳     |         | 21   | 16   | 1,228 | 1,265 |

※ 年齢は、医師にあっては11年度を65歳、12年度を64歳…、協約職員・大学職員は11年度を63歳、12年度を62歳…と読み替える。

【C】

職種別・年令別職員数

(H11. 4. 1 現在) (人)

|       | 医 師 ・<br>歯 科 医 師 | 協 約 職 員 | 大 学 教 員 | そ の 他  | 合 計    |
|-------|------------------|---------|---------|--------|--------|
| 44歳未満 | 67               | 300     | 287     | 19,067 | 19,721 |
| 45歳   |                  | 30      | 15      | 1,228  | 1,273  |
| 46歳   | 1                | 34      | 17      | 1,260  | 1,312  |
| 47歳   | 1                | 24      | 12      | 1,117  | 1,154  |
| 48歳   |                  | 21      | 16      | 1,189  | 1,226  |
| 49歳   | 1                | 33      | 13      | 1,221  | 1,268  |
| 50歳   | 2                | 36      | 12      | 1,101  | 1,151  |
| 51歳   | 4                | 40      | 18      | 1,121  | 1,183  |
| 52歳   | 1                | 23      | 11      | 686    | 721    |
| 53歳   | 1                | 18      | 7       | 462    | 488    |
| 54歳   | 2                | 22      | 9       | 532    | 565    |
| 55歳   | 2                | 31      | 15      | 504    | 552    |
| 56歳   |                  | 17      | 8       | 447    | 472    |
| 57歳   |                  | 27      | 10      | 400    | 437    |
| 58歳   | 1                | 25      | 12      | 374    | 412    |
| 59歳   | 1                | 22      | 7       | 200    | 230    |
| 60歳   | 1                | 23      | 10      |        | 34     |
| 61歳   | 1                | 24      | 8       |        | 33     |
| 62歳   | 2                | 19      | 9       |        | 30     |
| 63歳   | 2                |         |         |        | 2      |
| 64歳以上 | 2                |         |         |        | 2      |
| 合 計   | 92               | 769     | 496     | 30,909 | 32,266 |

※ 人事委員会「職員の給与等に関する報告および勧告（平成11年10月）」による。

（備 考：＜定 年＞）

- ◆ 医 師：65歳
- ◆ 協約職員・大学教員：63歳
- ◆ その他（一般職員）：60歳

中でも現在51歳以下の職員数が急増している。

また、50歳以上で約20%を占める。

資料Ⅱ

仮試算貸借対照表（B/S）との対比表

| 項 目         |         | 包括外部監査人作成のB/S                                    | 京都府作成の仮試算B/S                 |
|-------------|---------|--|------------------------------|
| 資 産 合 計 (A) |         | 74,187億円   | 68,701億円                     |
| 負 債 合 計 (B) |         | 12,342億円   | 11,708億円                     |
| (A) / (B)   |         | 6.01倍  | 5.87倍                        |
| 対 象 範 囲     |         | 全 会 計 を 連 結<br>※ 公営企業会計部門は決算書の<br>貸借対照表数値を採用     | 普 通 会 計                      |
| 資<br>産      | 範 囲     | 無体財産を除くすべての資産<br>※ 船舶・立木等を含む<br>※ 公営企業はダム使用权等を含む | 土地・建物等                       |
|             | 評 価 方 法 | 構築物を除く有形固定資産および貸付土地・貸付建物は時価評価。他は取得原価。            | 土地と昭和44年度以前の建物のみ時価評価。他は取得原価。 |